

**PT Pudjiadi And Sons Tbk**  
**dan Entitas Anaknya/ *and its Subsidiaries***

Laporan Keuangan Konsolidasian/  
*Consolidated Financial Statements*  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024/  
*For the Years Ended*  
*December 31, 2025 and 2024*

**PT PUDJIADI AND SONS TBK DAN ENTITAS ANAKNYA/ AND ITS SUBSIDIARY**  
**DAFTAR ISI/ TABLE OF CONTENTS**

---

	<b>Halaman/ Page</b>
<b>Laporan Auditor Independen/ Independent Auditors' Report</b>	
Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian PT Pudjiadi and Sons Tbk dan Entitas Anaknya Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2025 dan 2024/ <i>Directors' Statement on the Responsibility for the Consolidated Financial Statements of PT Pudjiadi and Sons Tbk and its Subsidiary for the Years Ended December 31, 2025 and 2024</i>	
<b>LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN - Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2025 dan 2024/ CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS - For the Years Ended December 31, 2025 and 2024</b>	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Financial Position</i>	1
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>	4
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>	7
Laporan Arus Kas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>	9
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian/ <i>Notes to Consolidated Financial Statements</i>	10

**Branch Office:**EightyEight@Kasablanka Office, 20<sup>th</sup> Floor Unit A  
Jl. Casablanca, Kav. 88, Menteng Dalam, Tebet  
Jakarta Selatan - 12870  
INDONESIAT +62-21-2283 6086  
F +62-21-2283 6096**Laporan Auditor Independen**

No. 00163/3.0478/AU.1/10/0929-1/1/III/2026

Pemegang Saham, Komisaris, dan Direksi  
PT Pudjiadi and Sons Tbk**Opini**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Pudjiadi and Sons Tbk dan entitas anaknya ("Grup") yang terdiri atas laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi yang material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan konsolidasian, dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan standar akuntansi keuangan di Indonesia.

**Basis Opini**

Kami melaksanakan audit kami sesuai dengan standar audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf "Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian" pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup sesuai dengan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya sesuai dengan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**Hal Audit Utama**

Hal audit utama adalah hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait. Kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

**Independent Auditors' Report**

No. 00163/3.0478/AU.1/10/0929-1/1/III/2026

The Shareholders, Commissioner, and Directors  
PT Pudjiadi and Sons Tbk**Opinion**

We have audited the consolidated financial statements of PT Pudjiadi and Sons Tbk and its subsidiaries (the "Group") which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2025, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2025, and its consolidated financial performance, and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with financial accounting standards in Indonesia.

**Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with standards on auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the "Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements" paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

**Key Audit Matter**

Key audit matter is a matter that, in our professional judgment, was of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. This matter was addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole and in forming our opinion thereon. We do not provide a separate opinion on these matters.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut:

Penyisihan untuk kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha

Pada tanggal 31 Desember 2025, piutang usaha Grup adalah sebesar Rp 10.955.786.135, yang mencakup 2,85% dari total aset Grup, terdiri atas total piutang usaha sebesar Rp 14.533.059.710, dan cadangan kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp 3.577.273.575.

Sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 109, "Instrumen Keuangan", Grup menentukan kerugian kredit ekspektasian dengan menerapkan pendekatan yang disederhanakan, yang menggunakan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur dengan basis masa depan. Tingkat kerugian kredit ekspektasian adalah berdasarkan tingkat gagal bayar historis atas pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki risiko kredit yang sama, disesuaikan dengan informasi masa depan.

Pengungkapan Grup mengenai piutang usaha dijelaskan dalam Catatan 5 atas laporan keuangan konsolidasian.

Untuk merespons hal audit utama di atas, kami telah melakukan prosedur audit sebagai berikut:

- Kami memahami dan mengevaluasi desain dan implementasi dari pengendalian internal Grup yang relevan sehubungan dengan penyisihan kredit ekspektasian atas piutang usaha.
- Kami mengevaluasi keakuratan dan kelengkapan data yang digunakan dalam model kerugian kredit ekspektasian dan memeriksa keakuratan matematis atas perhitungan terkait.
- Kami mengevaluasi kewajaran model kerugian kredit ekspektasian yang diadopsi manajemen dan asumsi utama yang digunakan manajemen untuk mengestimasi cadangan kerugian kredit ekspektasian.

**Informasi Lain**

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri atas informasi yang tercantum dalam laporan tahunan pada tanggal 31 Desember 2025 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

The key audit matter identified in our audit is described as follows:

Allowance for expected credit losses (ECL) for trade receivables

As at December 31, 2025, the Group's net trade receivables amounted to Rp 10,955,786,135, which accounted for approximately 2.85% of the Group's total assets, comprise of gross trade receivables of Rp 14,533,059,710, and a corresponding allowance for expected credit losses of Rp 3,577,273,575.

In accordance with Statement of Financial Accounting Standards ("PSAK") 109, "Financial Instruments", the Group determines ECL by applying the simplified approach, which uses a lifetime ECL on a forward looking basis. The expected credit loss rates are based on historical default rates for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics, adjusted with forward looking information.

The Group's disclosures on the trade receivables are set out in Note 5 to the consolidated financial statements.

To address the above key audit matter, we have performed the following audit procedures:

- We understand and evaluate the design and implementation of the Group's relevant internal controls in respect of the allowance for expected credit losses of trade receivables.
- We evaluated accuracy and completeness of data used in the expected credit loss model and checked mathematical accuracy of the calculation.
- We evaluated the reasonableness of the expected credit loss model adopted by management and the key assumptions used by management to estimate the allowance for expected credit loss.

**Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report as at December 31, 2025 and for the year then ended, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information, and accordingly, we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia, dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian, atau ketidakkonsistensian material dengan pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat sesuai dengan standar audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

#### **Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan standar akuntansi keuangan di Indonesia dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

#### **Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan sesuai dengan standar audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements, or materially inconsistent with our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with standards on auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

#### **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such the consolidated financial statements in accordance with financial accounting standards in Indonesia and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

#### **Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with standards on auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian suatu audit sesuai dengan standar audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi daripada yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, menyimpulkan apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk mengarahkan perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Bagaimanapun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan mengevaluasi apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

As part of an audit in accordance with standards on auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, conclude whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi dan mengomunikasikan seluruh hubungan serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan kepada publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi atas pengomunikasian hal tersebut diperkirakan akan lebih mendatangkan kerugian dibandingkan mendatangkan manfaat bagi publik.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matter communicated with those charge with governance, we determine the matter that was of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and is therefore the key audit matter. We describe this matter in our auditors' report, unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

MIRAWATI SENSI IDRIS



Drs. Emanuel Handojo Pranadjaja, CA, CPA  
Nomor Registrasi Akuntan Publik AP.0929/  
Public Accountant Registration Number AP.0929

30 Maret 2026/ March 30, 2026





## THE JAYAKARTA GROUP

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB  
ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER  
ON THE RESPONSIBILITY FOR THE  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS OF  
PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
FOR THE YEARS ENDED  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama/ *Name*  
Alamat Kantor/ *Office Address*  
Alamat Rumah/ *Residential address*  
Nomor Telepon/ *Telephone Number*  
Jabatan/ *Title*
2. Nama/ *Name*  
Alamat Kantor/ *Office Address*  
Alamat Rumah/ *Residential address*  
  
Nomor Telepon/ *Telephone Number*  
Jabatan/ *Title*

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Pudjiadi And Sons Tbk (Perusahaan) dan Entitas Anaknya Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, serta untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut.
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar, dan  
b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan dan Entitas Anaknya.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned:

- : Kristian Pudjiadi  
: Jl. Hayam Wuruk 126, Jakarta Barat, 11180  
: Jl. Brawijaya III No.2, Jakarta Selatan  
: (021) 6292500  
: Direktur Utama/ *President Director*
- : Ariyo Tejo  
: Jl. Hayam Wuruk 126, Jakarta Barat, 11180.  
: Jl. Pasir Putih V No.1, RT.005/RW.010, Kel. Ancol,  
Kec. Pademangan, Jakarta Utara  
: (021) 6292500  
: Direktur/ *Director*

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Pudjiadi And Sons Tbk (the Company) and its Subsidiaries as at December 31, 2025 and 2024, and for the years then ended.
2. The Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.
3. a. All information have been fully and correctly disclosed in the consolidated financial statements, and  
b. The Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements do not contain materially misleading information or facts, and do not conceal any information or facts.
4. We are responsible for the Company and its Subsidiaries' internal control system.

This statement has been made truthfully.



**Kristian Pudjiadi**  
Direktur Utama/President Director

**Ariyo Tejo**  
Direktur/Director

Jakarta, 30 Maret 2026/March 30, 2026

### PT PUDJIADI AND SONS Tbk

Hotel Jayakarta Jl. Hayam Wuruk No.126 Jakarta 11180 Indonesia Tel.021 629 2500, 6494068 Fax. 021 639 9573, 6251762  
Email : pnse@cbn.net.id

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Consolidated Statements of Financial Position  
As at December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

	2025	Catatan/ Notes	2024	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan bank	47.330.769.235	4,32	25.730.902.133	Cash on hand and in banks
Piutang usaha - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp 3.577.273.575 dan Rp 4.215.715.529 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024	10.955.786.135	5,32	14.739.887.582	Trade receivables - net of allowance for impairment of Rp 3,577,273,575 and Rp 4,215,715,529 as at December 31, 2025 and 2024, respectively
Persediaan - neto	16.254.671.401	7	15.811.967.795	Inventories - net
Piutang lain-lain		32		Other receivables
Pihak ketiga	3.590.410.012		3.471.181.119	Third parties
Pihak berelasi	675.697.510	6a	1.693.475.727	Related parties
Pajak dibayar di muka	31.928.262	17a	-	Prepaid taxes
Beban dibayar di muka	5.376.162.146	8	1.249.241.766	Prepaid expenses
Aset lancar lainnya	526.419.486		554.360.541	Other current asset
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>84.741.844.187</b>		<b>63.251.016.663</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NONCURRENT ASSETS</b>
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp 360.264.111.181 dan Rp 346.839.473.436 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024	266.662.554.725	10,19	276.086.606.864	Property, plant and equipment - net of accumulated depreciation and allowance for impairment loss of Rp 360,264,111,181 and Rp 346,839,473,436 as at December 31, 2025 and 2024, respectively
Properti investasi - setelah dikurangi akumulasi penyusutan masing-masing sebesar Rp 4.459.330.137 dan Rp 3.923.578.411 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024	5.429.066.259	11,19	3.653.481.259	Investment properties - net of accumulated depreciation of Rp 4,459,330,137 and Rp 3,923,578,411 as at December 31, 2025 and 2024, respectively
Aset takberwujud - setelah dikurangi akumulasi amortisasi dan cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp 3.264.993.877 dan Rp 2.859.696.323 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024	3.952.216.317	13,37	4.357.513.871	Intangible assets - net of accumulated amortization and allowance for impairment loss of Rp 3,264,993,877 and Rp 2,859,696,323 as at December 31, 2025 and 2024, respectively
Aset pajak tangguhan	4.201.297.154	17e	4.202.432.161	Deferred tax asset
Investasi pada Entitas Asosiasi	4.136.185.522	12	4.009.256.916	Investment on Associates
Uang muka pembelian aset tetap dan properti investasi	13.704.176.307	9	3.278.556.248	Advances purchase of property and equipment and property investment
Aset tidak lancar lainnya	941.987.785		1.130.106.369	Others noncurrent assets
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>299.027.484.069</b>		<b>296.717.953.688</b>	<b>Total Noncurrent Assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>383.769.328.256</b>		<b>359.968.970.351</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

The original consolidated financial statements included herein are  
in Indonesian language

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Consolidated Statements of Financial Position  
As at December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

	<u>2025</u>	Catatan/ Notes	<u>2024</u>	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang bank jangka pendek	4.900.000.000	19,32,36	4.900.000.000	Short-term bank loans
Utang usaha - pihak ketiga	9.523.254.686	14,32	11.321.015.050	Trade payables - third parties
Utang lain-lain		15,32		Other payables
Pihak ketiga	66.137.999.893		13.519.565.899	Third parties
Pihak berelasi	19.715.064.365	6b	15.829.484.335	Related parties
Beban yang masih harus dibayar		16,32		Accrued expenses
Pihak ketiga	8.009.858.319		8.034.694.405	Third parties
Pihak berelasi	1.864.945.235	6c	3.013.684.005	Related parties
Utang pajak	8.176.424.022	17b	6.348.579.388	Taxes payable
Utang dividen		32		Dividend payables
Pihak ketiga	385.886.828		383.632.810	Third parties
Pendapatan diterima dimuka	8.378.830.958	18	9.829.470.679	Unearned revenues
Penyisihan untuk penggantian perabotan dan peralatan hotel	770.701.403		801.867.039	Allowance for hotel furniture and equipment replacement
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu setahun:				Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank	24.400.000.000	10,19,32,36	21.150.000.000	Bank loans
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<u>152.262.965.709</u>		<u>95.131.993.610</u>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NONCURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas pajak tangguhan	711.295.862	17e	712.053.109	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja karyawan	34.362.904.883	20	30.967.566.005	Employee benefits liabilities
Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang bank	4.190.000.000	10,19,32,36	28.590.000.000	Bank loans
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<u>39.264.200.745</u>		<u>60.269.619.114</u>	<b>Total Noncurrent Liabilities</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<u>191.527.166.454</u>		<u>155.401.612.724</u>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Consolidated Statements of Financial Position  
As at December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

	2025	Catatan/ Notes	2024	
<b>EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK</b>				<b>EQUITY ATTRIBUTABLE TO THE OWNERS OF THE COMPANY</b>
Modal saham - nilai nominal Rp 100 per saham				Share capital - par value Rp 100 per share
Modal dasar - 2.480.000.000 saham				Authorized share capital - 2,480,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 797.813.496 saham	79.781.349.600	21	79.781.349.600	Issued and fully paid share capital - 797,813,496
Tambahan modal disetor - neto	18.079.084.218	22	18.079.084.218	Additional paid-in capital - net
Saldo laba				Retained earnings
Dicadangkan	2.000.000.000		1.900.000.000	Appropriated
Belum dicadangkan	17.743.723.375		31.057.930.045	Unappropriated
<b>EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK</b>	<b>117.604.157.193</b>		<b>130.818.363.864</b>	<b>EQUITY ATTRIBUTABLE TO THE OWNERS OF THE COMPANY</b>
Kepentingan non-pengendali	74.638.004.609	29	73.748.993.763	Noncontrolling interest
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>192.242.161.802</b>		<b>204.567.357.627</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>383.769.328.256</b>		<b>359.968.970.351</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**Laporan Laba Rugi  
dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian  
31 Desember 2025 dan 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**Consolidated Statements of Profit or Loss  
and Other Comprehensive Income  
As at December 31, 2025 and 2024**  
**(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

	2025	Catatan/ Notes	2024	
<b>PENDAPATAN DEPARTEMENTAL</b>				<b>DEPARTMENTAL REVENUES</b>
Kamar	138.236.942.825		140.835.413.834	Rooms
Makanan dan minuman	78.269.162.734		82.091.577.478	Food and beverages
Lain-lain	10.983.778.747		18.211.273.519	Others
Jumlah Pendapatan Departemental	227.489.884.306		241.138.264.831	Total Departemental Revenues
<b>BEBAN DEPARTEMENTAL</b>				<b>DEPARTMENTAL EXPENSES</b>
Beban pokok penjualan				Cost of sales
Kamar	29.946.362.454		27.959.252.530	Rooms
Makanan dan minuman	29.746.051.426		30.997.252.635	Food and beverages
Lain-lain	3.661.047.232		3.870.171.593	Others
Jumlah beban pokok penjualan	63.353.461.112		62.826.676.758	Total cost of sales
Gaji, upah dan tunjangan lainnya	41.377.759.316		41.341.675.051	Salaries, wages and allowances
Jumlah Beban Departemental	104.731.220.428		104.168.351.809	Total Departemental Expenses
<b>LABA BRUTO</b>	122.758.663.878		136.969.913.022	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>				<b>OPERATING EXPENSES</b>
Peralatan, pemeliharaan dan energi	30.480.393.598	24	29.115.635.141	Equipment, maintenance and energy
Gaji, upah dan tunjangan lainnya	27.135.354.684		27.051.651.106	Salaries, wages and allowances
Beban umum dan administrasi	11.530.834.619	25	14.867.243.752	General and administrative expenses
Beban pemasaran	3.398.883.095	26	2.982.468.983	Marketing expenses
Jumlah Beban Usaha	72.545.465.996		74.016.998.982	Total Operating Expenses
<b>LABA USAHA</b>	50.213.197.882		62.952.914.040	<b>OPERATING INCOME</b>
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN - LAIN</b>				<b>OTHER INCOME (EXPENSES)</b>
Penyusutan aset tetap	(13.443.771.420)	10	(13.236.613.262)	Depreciation of property and equipment
Bunga	(3.555.577.551)	19	(4.992.688.635)	Interest
Pajak bumi dan bangunan	(2.718.762.792)		(2.743.097.813)	Property taxes
Asuransi	(1.438.284.581)		(1.243.669.804)	Insurance
Amortisasi aset takberwujud	(372.107.726)	13	(373.398.422)	Amortization of intangible assets
Amortisasi perangkat lunak	(1.730.295)		(72.652.222)	Software amortization
Laba penjualan aset tetap	4.700.000	10	3.251.900.000	Gain on sale of property and equipment
Penghasilan bunga	115.973.417		194.388.886	Interest income
Laba selisih kurs - bersih	19.238.521		38.944.597	Gain on exchange rate - net
Lain-lain - bersih	1.602.542.845		(696.714.175)	Others - net
Jumlah Beban Lain-lain - bersih	(19.787.779.582)		(19.873.600.850)	Total Other Expenses - Net
<b>LABA SEBELUM BEBAN JASA MANAJEMEN, INSENTIF DAN PEMASARAN</b>	30.425.418.300		43.079.313.190	<b>INCOME BEFORE MANAGEMENT FEES, INCENTIVE AND MARKETING EXPENSES</b>
Beban jasa manajemen, insentif dan pemasaran	(6.216.755.037)	34	(6.347.408.433)	Management fees, incentives and marketing expenses
<b>LABA SEBELUM BEBAN KANTOR PUSAT</b>	24.208.663.263		36.731.904.757	<b>INCOME BEFORE HEAD OFFICE EXPENSES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Laporan Laba Rugi  
dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Consolidated Statements of Profit or Loss  
and Other Comprehensive Income  
As at December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

	2025	Catatan/ Notes	2024	
<b>PENDAPATAN (BEBAN) KANTOR PUSAT</b>				<b>HEAD OFFICE INCOME (EXPENSES)</b>
Gaji, upah dan tunjangan lainnya Umum dan administrasi	(18.220.877.704) (5.607.699.865)	27	(19.909.909.551) (5.313.842.144)	Salaries, wages and allowances General and administrative
Penyusutan properti investasi	(535.751.726)	11	(411.324.023)	Depreciation of property investment
Penyusutan aset tetap Bagian atas laba neto	(3.176.917)	10	(34.634.135)	Depreciation of property and equipment
Entitas Asosiasi	1.002.012.040	12	1.017.744.880	Net income on Associates
Pendapatan bunga	30.630.284		48.689.718	Interest income
Lain-lain - neto	527.450.580		642.870.312	Others - net
Jumlah Beban Kantor Pusat - Neto	<u>(22.807.413.308)</u>		<u>(23.960.404.943)</u>	Total Head Office expenses - Net
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK</b>	<u>1.401.249.955</u>		<u>12.771.499.814</u>	<b>INCOME BEFORE TAX EXPENSES</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>		17c		<b>INCOME TAX EXPENSES</b>
Tanggunghan Kini	(614.994.640) (2.876.608.496)		(1.117.000.729) (172.085.453)	Deferred Current
Jumlah Beban Pajak	<u>(3.491.603.136)</u>		<u>(1.289.086.182)</u>	Total Tax Expenses
<b>LABA (RUGI) NETO TAHUN BERJALAN</b>	<u>(2.090.353.181)</u>		<u>11.482.413.632</u>	<b>NET INCOME (LOSS) FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPEHENSIVE INCOME (LOSS)</b>
<b>Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya :</b>				<b>Item that will not be reclassified to profit or loss in subsequent period :</b>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	(2.793.714.822)	20	(1.208.406.420)	Remeasurement of employee benefits liabilities
Bagian penghasilan komprehensif lain Entitas Asosiasi	(25.838.336)	12	(5.343.930)	Share in other comprehensive income of Associates
Efek pajak terkait	614.617.261	17e	265.849.413	Related tax effect
<b>Rugi komprehensif lain</b>	<u>(2.204.935.897)</u>		<u>(947.900.937)</u>	<b>Other comprehensive loss</b>
<b>JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF</b>	<u>(4.295.289.078)</u>		<u>10.534.512.695</u>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Laporan Laba Rugi  
dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Consolidated Statements of Profit or Loss  
and Other Comprehensive Income  
As at December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

	<u>2025</u>	Catatan/ Notes	<u>2024</u>	
<b>LABA (RUGI) NETO TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>NET INCOME (LOSS) FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO :</b>
Pemilik Entitas Induk	(10.036.330.401)		4.012.989.439	Owners of the Company
Kepentingan non-pengendali	7.945.977.220		7.469.424.193	Noncontrolling Interest
<b>JUMLAH</b>	<u>(2.090.353.181)</u>		<u>11.482.413.632</u>	<b>TOTAL</b>
<b>LABA (RUGI) KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik Entitas Induk	(12.815.299.924)	30	3.245.076.438	Owners of the Company
Kepentingan non-pengendali	8.520.010.846		7.289.436.257	Noncontrolling Interest
<b>JUMLAH</b>	<u>(4.295.289.078)</u>		<u>10.534.512.695</u>	<b>TOTAL</b>
<b>LABA (RUGI) PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK</b>	<u>(13)</u>	28	<u>5</u>	<b>BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE COMPANY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian - Neto  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Consolidated Statements of Changes in Equity - Net  
As at December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

<b>Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Perusahaan/ Equity Attributable to Owners of the Company</b>									
	Catatan/ Notes	Modal Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Share Capital	Tambahkan modal disetor/ Additional paid- in capital	Saldo Laba/ Retained Earnings		Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/ Equity Attributable to Owners of The Company	Kepentingan Non-pengendali/ Noncontrolling Interest	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
				Dicadangkan/ Appropriated	Belum Dicadangkan/ Unappropriated				
<b>Saldo pada tanggal 31 Desember 2023</b>		79.781.349.600	18.079.084.218	1.900.000.000	29.408.480.599	129.168.914.417	71.242.481.507	200.411.395.924	<b>Balance as at December 31, 2023</b>
Jumlah laba neto tahun 2024		-	-	-	4.012.989.439	4.012.989.439	7.469.424.193	11.482.413.632	Total net income for the 2024
Penempatan saldo laba dicadangkan		-	-	-	(1.595.626.992)	(1.595.626.992)	-	(1.595.626.992)	Appropriated of retained earnings
Dividen tunai	23	-	-	-	-	-	(4.778.049.000)	(4.778.049.000)	Cash dividends Dividend from
Dividen entitas Anak	29	-	-	-	-	-	(4.875.000)	(4.875.000)	Subsidiaries Dividend from
Dividen entitas Asosiasi	29	-	-	-	-	-	-	-	Associates
Penghasilan komprehensif lain Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja		-	-	-	(763.759.309)	(763.759.309)	(178.797.698)	(942.557.007)	Other comprehensive income Remeasurement of employee benefit liabilities
Bagian penghasilan komprehensif lain Entitas Asosiasi		-	-	-	(4.153.691)	(4.153.691)	(1.190.239)	(5.343.930)	Share in other comprehensive income of Associates
<b>Saldo pada tanggal 31 Desember 2024</b>		<u>79.781.349.600</u>	<u>18.079.084.218</u>	<u>1.900.000.000</u>	<u>31.057.930.046</u>	<u>130.818.363.864</u>	<u>73.748.993.763</u>	<u>204.567.357.627</u>	<b>Balance as at December 31, 2024</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian - Neto  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Consolidated Statements of Changes in Equity - Net  
As at December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Perusahaan/  
Equity Attributable to Owners of the Company**

	Catatan/ Notes	Modal Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Share Capital	Tambahannya modal disetor/ Additional paid- in capital	Saldo Laba/ Retained Earnings		Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/ Equity Attributable to Owners of The Company	Kepentingan Non-pengendali/ Noncontrolling Interest	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
				Dicadangkan/ Appropriated	Belum Dicadangkan/ Unappropriated				
<b>Saldo pada tanggal 31 Desember 2024</b>		79.781.349.600	18.079.084.218	1.900.000.000	31.057.930.046	130.818.363.864	73.748.993.763	204.567.357.627	<b>Balance as at December 31, 2024</b>
Jumlah laba neto tahun 2025		-	-	-	(10.036.330.401)	(10.036.330.401)	7.945.977.220	(2.090.353.181)	Total net income for the 2025
Penempatan saldo laba dicadangkan		-	-	100.000.000	(100.000.000)	-	-	-	Appropriation of retained earnings
Dividen tunai	23	-	-	-	(398.906.747)	(398.906.747)	-	(398.906.747)	Cash dividends
Dividen entitas Anak	29	-	-	-	-	-	(7.624.500.000)	(7.624.500.000)	Dividend from Subsidiaries
Dividen entitas Asosiasi	29	-	-	-	-	-	(6.500.000)	(6.500.000)	Dividend from Associates
Penghasilan komprehensif lain Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja		-	-	-	(2.810.185.713)	(2.810.185.713)	631.088.152	(2.179.097.561)	Other comprehensive income Remeasurement of employee benefit liabilities
Bagian penghasilan komprehensif lain Entitas Asosiasi		-	-	-	31.216.190	31.216.190	(57.054.526)	(25.838.336)	Share in other Comprehensive income of Associates
<b>Saldo pada tanggal 31 Desember 2025</b>		<b>79.781.349.600</b>	<b>18.079.084.218</b>	<b>2.000.000.000</b>	<b>17.743.723.375</b>	<b>117.604.157.193</b>	<b>74.638.004.609</b>	<b>192.242.161.802</b>	<b>Balance as at December 31, 2025</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**Laporan Arus Kas Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**Consolidated Statements of Cash Flows  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024**  
**(Figures are Presented in Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	2025	Catatan/ Notes	2024	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	229.786.808.994		241.589.426.996	Cash receipt from customers
Penghasilan bunga	146.603.701		243.078.604	Interest income
Pembayaran kas untuk gaji, upah dan tunjangan lainnya	(86.132.367.653)		(93.366.990.404)	Cash payment for salaries, wages and allowances
Pembayaran kas kepada pemasok, pihak ketiga dan pemerintah	(67.257.683.583)		(62.097.388.681)	Cash payment to suppliers, third parties and government
Pembayaran beban keuangan	(3.555.577.551)		(4.992.688.635)	Payment for financial expenses
Pembayaran untuk kegiatan usaha lainnya	(23.093.172.108)		(61.024.040.391)	Payment for other operating activities
<b>Arus Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi</b>	<b>49.894.611.800</b>		<b>20.351.397.489</b>	<b>Net Cash Provided by Operating Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penerimaan (pembayaran) piutang lain-lain - pihak berelasi	1.017.778.217		(1.135.024.835)	Receipt (payment) for other receivables - related parties
Penjualan aset tetap	4.700.000	10	3.373.000.000	Sale of property and equipment
Perolehan aset tetap	(4.022.896.198)	10	(8.605.025.854)	Acquisition of property and equipment
Perolehan aset takberwujud	-	13	(251.726.179)	Acquisition of intangible asset
Perolehan properti investasi	-	11	(91.466.000)	Acquisition of property investment
<b>Arus Kas Neto yang digunakan Untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>(3.000.417.981)</b>		<b>(6.710.242.868)</b>	<b>Net Cash Used In Investing Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan utang lain-lain - pihak berelasi	3.885.580.030		5.418.025.322	Proceeds other payables - related parties
Pembayaran utang bank jangka panjang	(21.150.000.000)	33	(18.494.573.235)	Payment for long-term bank loans
Pembayaran dividen kepada kepentingan non-pengendali	(7.631.000.000)	29	(4.782.924.000)	Dividends payment to noncontrolling interest
Dividen tunai	(398.906.747)	23	(1.595.626.992)	Cash dividends
<b>Arus Kas Neto yang Digunakan Untuk Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(25.294.326.717)</b>		<b>(19.455.098.905)</b>	<b>Net Cash Used In Financing Activities</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN BANK</b>	<b>21.599.867.102</b>		<b>(5.813.944.284)</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND BANKS</b>
<b>KAS DAN BANK PADA AWAL TAHUN</b>	<b>25.730.902.133</b>		<b>31.544.846.417</b>	<b>CASH AND BANKS AT BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>KAS DAN BANK PADA AKHIR TAHUN</b>	<b>47.330.769.235</b>		<b>25.730.902.133</b>	<b>CASH AND BANKS AT END OF THE YEAR</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**1. UMUM**

**a. Pendirian dan Informasi Umum Entitas Induk**

PT Pudjiadi And Sons Tbk (Entitas Induk) didirikan dalam kerangka Undang-Undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 tahun 1968, juncto Undang-Undang No. 12 tahun 1970 sesuai dengan Akta Notaris Ridwan Suselo, S.H., Notaris di Jakarta, No. 34 tanggal 17 Desember 1970. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. Y.A.5/278/16 tanggal 2 Agustus 1973 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 67 Tambahan No. 405 tanggal 20 Agustus 1974.

Anggaran Dasar Entitas Induk telah mengalami beberapa kali perubahan, dengan perubahan yang terakhir berdasarkan Akta Notaris Fathiah Helmi, S.H., No. 66 tanggal 14 Juni 2013 mengenai perubahan modal saham ditempatkan dan disetor penuh dan jumlah saham beredar karena pembagian dividen saham (Catatan 1b). Perubahan Anggaran Dasar tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0074575.AH.01.09.Tahun 2013 tanggal 2 Agustus 2013 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 26 Tambahan No. 3138/L tanggal 1 April 2014.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Entitas Induk, ruang lingkup kegiatan Entitas Induk adalah di bidang perhotelan dengan segala fasilitas dan sarana penunjang lainnya, antara lain jasa akomodasi, perkantoran, perbelanjaan, apartemen, sarana rekreasi dan hiburan yang berada di lokasi hotel. Entitas Induk berkedudukan di Jakarta dan kantor berlokasi di Jalan Hayam Wuruk No. 126, Jakarta. Entitas Induk mulai melakukan kegiatan usaha secara komersial pada tahun 1970.

Entitas Induk memiliki 4 (empat) unit hotel, sebagai berikut:

<b>Kegiatan Entitas Induk/ Activities of The Company</b>	<b>Lokasi/ Location</b>	<b>Jumlah Kamar/ Total Rooms</b>
The Jayakarta SP Hotel & Spa	Jakarta	333
The Jayakarta Bandung Suites, Boutique Suites & Spa	Bandung	210
The Jayakarta Anyer Villas Beach Resort, Boutique Suites & Spa	Anyer	47
The Jayakarta Cisarua Inn & Villas Mountain Resort & Spa	Cisarua	33

Entitas induk langsung dan entitas induk utama adalah PT Istana Kuta Ratu Prestige, yang didirikan di Indonesia.

**1. GENERAL**

**a. The Company's Establishment and General Information**

PT Pudjiadi And Sons Tbk (the Company) was established within the framework of the Domestic Investment Law No. 6 of 1968, juncto Law No. 12 of 1970 based on Notarial Deed Ridwan Suselo, S.H., Notary in Jakarta, No. 34 dated December 17, 1970. This deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. Y.A.5/278/16 dated August 2, 1973 and has been announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 67 Supplement No. 405 dated August 20, 1974.

The Articles of Association of the Company have been amended several times, with the latest amendment being based on Notary Deed of Fathiah Helmi, S.H., No. 66 dated June 14, 2013 concerning changes in issued and fully paid capital stock and the number of outstanding shares due to the distribution of share dividends (Note 1b). Amendment to the Articles of Association has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0074575.AH.01.09. Tahun 2013 dated 2 August 2013 and has been announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 26 Supplement No. 3138 / L on April 1, 2014.

In accordance with article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of activities of the Company is in the hotel sector with all other supporting facilities and facilities, including accommodation, office, shopping, apartment, recreational, and entertainment facilities located in the hotel location. The Company is domiciled in Jakarta and its office is located at Jalan Hayam Wuruk No. 126, Jakarta. The Company commenced commercial operations in 1970.

The Company has 4 (four) hotel units, as follows:

<b>Lokasi/ Location</b>	<b>Jumlah Kamar/ Total Rooms</b>
Jakarta	333
Bandung	210
Anyer	47
Cisarua	33

The direct and ultimate shareholders of the Company is PT Istana Kuta Ratu Prestige, which was established in Indonesia.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**b. Penawaran Umum Perdana Saham Entitas Induk**

Ringkasan kegiatan Perusahaan (*corporate actions*) yang memengaruhi efek yang diterbitkan Perusahaan sejak tanggal penawaran umum perdana sampai dengan tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

<b>Kegiatan Perusahaan/ Business activities</b>	<b>Jumlah Saham/ Number of Shares</b>	<b>Tanggal/ Date</b>
Penawaran umum perdana dan pencatatan sebagian saham perusahaan/ <i>Initial public offering and partial listing of the company stock</i>	2.000.000	8 Maret 1990/ March 8, 1990
Pencatatan saham Perusahaan di Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia)/ <i>Listing of the Company's shares on the Jakarta Stock Exchange (now the Indonesia Stock Exchange)</i>	4.000.000	14 Agustus 1991/ August 14, 1991
Pembagian saham bonus di Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia)/ <i>Distribution of bonus shares on the Jakarta Stock Exchange (now the Indonesia Stock Exchange)</i>	1.350.000	14 Februari 1992/ February 14, 1992
Pencatatan saham Perusahaan di Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia)/ <i>Listing of the Company's shares on the Jakarta Stock Exchange (now the Indonesia Stock Exchange)</i>	7.500.000	18 Oktober 1994/ October 18, 1994
Pembagian saham bonus di Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia)/ <i>Distribution of bonus shares on the Jakarta Stock Exchange (now the Indonesia Stock Exchange)</i>	8.910.000	17 Desember 1994/ December 17, 1994
Pembagian saham bonus/ <i>Distribution of bonus</i>	1.188.000	21 Agustus 1995/ August 21, 1995
Perubahan nilai nominal saham dari Rp 1.000 menjadi Rp 500 per saham ( <i>stock split</i> )/ <i>Changes in the par value of shares from Rp 1,000 to Rp 500 per share (stock split)</i>	24.948.000	14 April 1997/ April 14, 1997
Penawaran umum terbatas/ <i>Limited public offer</i>	74.844.000	24 Desember 1997/ December 24, 1997
Eksekusi waran menjadi saham/ <i>Execution of warrants becomes a stock</i>	3.000	19 Agustus 1999/ August 19, 1999
Eksekusi waran menjadi saham/ <i>Execution of warrants becomes a stock</i>	4.982.771	24 Desember 2002/ December 24, 2002
Pembagian dividen saham/ <i>Distribution of stock dividend</i>	25.945.155	16 Juli 2012/ July 16, 2012
Perubahan nilai nominal saham dari Rp 500 menjadi Rp 100 per saham ( <i>stock split</i> )/ <i>Changes in the par value of shares from Rp 500 to Rp 100 per share (stock split)</i>	622.683.704	2 Oktober 2012/ October 2, 2012
Pembagian dividen saham/ <i>Distribution of stock dividend</i>	19.458.866	24 Desember 2012/ December 24, 2012
<b>Total</b>	<b>797.813.496</b>	

**b. Initial Public Offering of the Company**

A summary of the Company's corporate actions that affected the issued shares of the Company from the date of the initial public offering of its shares up to December 31, 2025 is as follows:

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, seluruh saham Perusahaan masing-masing sejumlah 797.813.496 saham telah tercatat di BEI.

As at December 31, 2025 and 2024, all of the Company's 797,813,496 shares, respectively, are listed in IDX.

**c. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, entitas anak yang dikonsolidasikan termasuk persentase kepemilikan Perusahaan dan Entitas Anaknya (secara bersama disebut "Grup") adalah sebagai berikut:

**c. Consolidated Subsidiaries**

As at December 31, 2025 and 2024, the subsidiaries which were consolidated, including the respective percentages of ownership held by the Company and its Subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), are as follows:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Kegiatan Utama/ Scope of Activity	Domisili/ Domicile	Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah Aset/ Total Assets <sup>1)</sup> (dalam jutaan Rupiah/ in million Rupiah)		Jumlah Pendapatan/ Total Revenues <sup>1)</sup> (dalam jutaan Rupiah/ in million Rupiah)	
				2025	2024	2025	2024
Dimiliki langsung oleh Perusahaan/ Held directly by the Company							
PT Hotel Juwara Warga	Perhotelan/ Hospitality	Bali	51,00%	215.382	221.623	161.798	158.076
PT Bali Realtindo Benoa <sup>2)</sup>	Real Estate/ Real Estate	Bali	99,99%	98.988	54.487	-	-
PT Jayakarta Realti Investindo <sup>2)</sup>	Perhotelan/ Hospitality	Jakarta	99,99%	18.088	18.250	-	-
PT Hotel Jaya Cikarang <sup>2)</sup>	Perhotelan/ Hospitality	Cikarang	99,99%	15.709	15.859	-	-
Dimiliki melalui HJW/ Held through HJW							
PT Hotel Jayakarta Flores	Perhotelan/ Hospitality	Flores	99,99%	24.951	27.583	14.412	12.656
PT Hotel Jaya Bali	Perhotelan/ Hospitality	Bali	90,00%	76.780	76.903	6.569	6.548
PT Jayakarta Padmatama	Pengelolaan properti/ Property management	Bali	99,80%	3.137	6.693	6.415	5.668
PT Bali Boga Rasa	Jasa boga/ Catering services	Bali	95,00%	939	837	609	599

<sup>1)</sup> Total aset dan pendapatan Entitas Anak pada table merupakan angka-angka sebelum eliminasi dalam proses konsolidasi/  
The total assets and income of the Subsidiaries in the table are the numbers before elimination in the process of consolidation

<sup>2)</sup> Entitas Anak belum beroperasi secara komersial/ The entity not yet operating commercially

**PT Hotel Juwara Warga (HJW)**

Entitas Induk memiliki 51% hak kepemilikan atas HJW dengan biaya perolehan sebesar Rp 43.350.000.000 (Catatan 22). Modal dasar HJW sebesar Rp 75.000.000.000. Dari modal dasar tersebut, telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 20.000.000.000. Sesuai dengan Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan HJW adalah bergerak dalam bidang perhotelan. HJW memulai operasi komersialnya pada tahun 1983.

**PT Hotel Juwara Warga (HJW)**

The Company has a 51% ownership in HJW with an acquisition cost of Rp 43,350,000,000 (Note 22). The authorized capital of HJW is Rp 75,000,000,000. From this authorized capital, Rp 20,000,000,000 has been issued and fully paid. In accordance with the Articles of Association, the scope of HJW activities is to engage in hospitality. HJW began its commercial operations in 1983.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Sesuai dengan Akta Notaris Weliana Salim, S.H., No. 8 tanggal 9 Mei 2011, HJW membagikan dividen saham sebesar 1,5 lembar saham kepada setiap pemilik 1 lembar saham dengan jumlah pembagian dividen saham sebesar Rp 30.000.000.000 atau 30.000.000 lembar saham. Atas dividen saham tersebut, Entitas Induk memperoleh tambahan saham sebanyak 15.300.000 lembar saham atau sebesar Rp 15.300.000.000, sedangkan persentase pemilikannya tetap sebesar 51%.

Sesuai dengan Akta Notaris Weliana Salim, S.H., No. 18 tanggal 19 Juni 2013, HJW membagikan dividen saham sebesar 1 lembar saham kepada setiap pemilik 2 lembar saham dengan jumlah pembagian dividen saham sebesar Rp 25.000.000.000 atau 25.000.000 lembar saham, sehingga jumlah modal ditempatkan dan disetor HJW menjadi sebesar Rp 75.000.000.000. Atas dividen saham tersebut, Entitas Induk memperoleh tambahan saham sebanyak 12.750.000 lembar saham atau sebesar Rp 12.750.000.000, sedangkan persentase pemilikannya tetap sebesar 51%.

Sesuai dengan Akta Notaris Weliana Salim, S.H., No. 9 tanggal 6 Juni 2014, HJW membagikan dividen saham sebesar 1 lembar saham kepada setiap pemilik 3 lembar saham dengan jumlah pembagian dividen saham sebesar Rp 25.000.000.000 atau 25.000.000 lembar saham, sehingga jumlah modal ditempatkan dan disetor HJW menjadi Rp 100.000.000.000. Atas dividen saham tersebut, Entitas Induk memperoleh tambahan saham sebanyak 12.750.000 lembar saham atau sebesar Rp 12.750.000.000, sedangkan persentase pemilikannya tetap sebesar 51%.

Sesuai dengan Akta Notaris Weliana Salim, S.H., No. 19 tanggal 16 Juni 2016, HJW membagikan dividen saham sebesar 1 lembar saham kepada setiap pemilik 3 lembar saham dengan jumlah pembagian dividen saham sebesar Rp 30.000.000.000 atau 30.000.000 lembar saham, sehingga jumlah modal ditempatkan dan disetor HJW menjadi Rp 130.000.000.000. Atas dividen saham tersebut, Entitas Induk memperoleh tambahan saham sebanyak 15.300.000 lembar saham atau sebesar Rp 15.300.000.000, sedangkan persentase pemilikannya tetap sebesar 51%.

HJW memiliki tiga unit hotel sebagai berikut:

<b>Nama Hotel/ Hotel Name</b>	<b>Lokasi/ Location</b>	<b>Jumlah Kamar/ Total Rooms</b>
The Jayakarta Bali Beach Resort & Spa	Bali	278
The Jayakarta Lombok Hotel & Spa	Lombok	171
The Jayakarta Yogyakarta Hotel & Spa	Yogyakarta	129

Selain itu, HJW memiliki 24 *unit serviced apartment* yang dikelola oleh PT Jayakarta Padmatama, Entitas Anak (Catatan 11).

In accordance with the Notary Deed of Weliana Salim, S.H., No. 8 dated May 9, 2011, HJW distributed a dividend of 1.5 shares to each owner of 1 share with a total share dividend of Rp 30,000,000,000 or 30,000,000 shares. For that stock dividend, the Company obtained additional shares of 15,300,000 shares or amounting to Rp 15,300,000,000, while the percentage of ownership remained 51%.

In accordance with the Notary Deed of Weliana Salim, S.H., No. 18 on June 19, 2013, HJW distributed a dividend of 1 share to each owner of 2 shares with a total share dividend of Rp 25,000,000,000 or 25,000,000 shares, so that the amount of HJW's issued and paid up capital was equal to Rp 75,000,000,000. With respect to the stock dividend, the Company obtained additional shares of 12,750,000 shares or amounting to Rp 12,750,000,000, while the percentage of ownership remained 51%.

In accordance with the Notary Deed of Weliana Salim, S.H., No. 9 on June 6, 2014, HJW distributed a dividend of 1 share to each owner of 3 shares with a total share dividend of Rp 25,000,000,000 for 25,000,000 shares, bringing the total issued and paid-up capital to Rp 100,000,000,000. With respect to the stock dividend, the Company obtained additional shares of 12,750,000 shares or amounting to Rp 12,750,000,000, while the percentage of ownership remained 51%.

In accordance with the Notary Deed of Weliana Salim, S.H., No. 19 on June 16, 2016, HJW distributed a dividend of 1 share to each owner of 3 shares with a total share dividend of Rp 30,000,000,000 for 30,000,000 shares, bringing the total issued and paid up capital to Rp 130,000,000,000. For the said stock dividend, the Company obtained additional shares of 15,300,000 shares or amounting to Rp 15,300,000,000, while the percentage of ownership remained 51%.

HJW has three hotel units as follows:

In addition, HJW has 24 serviced apartments managed by PT Jayakarta Padmatama, a Subsidiary (Note 11).

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

PT Bali Realtindo Benoa (BRB)

Sesuai dengan Akta Notaris No. 38 tanggal 7 April 1997 yang dibuat di hadapan Achmad Bajumi, S.H., pengganti Notaris Imas Fatimah, S.H., Notaris di Jakarta, Entitas Induk mendirikan PT Bali Bagus Benoa. Anggaran Dasar PT Bali Bagus Benoa telah mengalami perubahan melalui Akta Notaris No. 149 tanggal 30 Juni 1997, yang dibuat di hadapan Imas Fatimah, S.H., Notaris di Jakarta, mengenai perubahan nama semula PT Bali Bagus Benoa menjadi PT Bali Realtindo Benoa. Perubahan ini telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C2-5990.HT.01.01.TH.97 tanggal 2 Juli 1997.

BRB didirikan dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000. Dari modal dasar tersebut, telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000, dengan kepemilikan Entitas Induk sebesar 99,993% atau sebesar Rp 1.499.999.999. Sesuai dengan Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan BRB adalah bidang pemborongan dan pembangunan perumahan.

Sesuai dengan Akta Notaris Adam Kasdarmadji, S.H., No. 114 tanggal 20 Juni 1998, Entitas Induk meningkatkan penyertaannya pada BRB dari sebesar 99,93% menjadi 99,99% dengan jumlah tambahan modal disetor sebesar Rp 36.500.000.000, sehingga jumlah modal ditempatkan dan disetor BRB menjadi sebesar Rp 38.000.000.000. Penyertaan Entitas Induk menjadi sebesar Rp 37.999.000.000.

Sebagaimana dinyatakan dalam Akta Notaris Fathiah Helmi, S.H., No. 4 pada tanggal 6 Juni 2001, BRB mengeluarkan 7.000 lembar saham baru dengan nilai sebesar Rp 7.000.000.000 yang seluruhnya disetor oleh Entitas Induk, sehingga jumlah modal ditempatkan dan disetor BRB menjadi sebesar Rp 45.000.000.000 dan jumlah kepemilikan saham Entitas Induk di BRB meningkat menjadi sebesar Rp 44.999.000.000, dengan persentase kepemilikan sebesar 99,99%. Sampai saat ini, BRB belum memulai kegiatan operasi komersialnya.

Perubahan terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 50 tanggal 29 Juli 2024, dibuat oleh dan dihadapan Herlina, S.H., M.Kn., L.L.M., terkait perubahan susunan Dewan Komisaris BRB dan tempat kedudukan BRB. Perubahan ini telah disampaikan kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Pemberitahuan No. AHU-0160192.AH.01.11.TAHUN 2024 tanggal 2 Agustus 2024. Sampai dengan tanggal laporan keuangan, Berita Negara terkait perubahan ini masih dalam proses penyelesaian.

PT Bali Realtindo Benoa (BRB)

In accordance with Notarial Deed No. 38 dated April 7, 1997 made before Achmad Bajumi, S.H., substitute for Notary Imas Fatimah, S.H., Notary in Jakarta, the Company established PT Bali Bagus Benoa. PT Bali Bagus Benoa's Articles of Association have been amended through Notarial Deed No. 149 dated June 30, 1997, which was made before Imas Fatimah, S.H., Notary in Jakarta, regarding the change of the original name of PT Bali Bagus Benoa to PT Bali Realtindo Benoa. This amendment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decision letter No. C2-5990.HT.01.01.TH.97 dated July 2, 1997.

BRB was established with an authorized capital of Rp 6,000,000,000. Of the authorized capital, Rp 1,500,000,000 has been issued and fully paid, with ownership of the Company of 99.993% or Rp 1,499,999,999. In accordance with the Articles of Association, the scope of BRB's activities is the area of housing construction and construction.

In accordance with Notarial Deed of Adam Kasdarmadji, S.H., No. 114 dated June 20, 1998, the Company increased its investment in BRB from 99.93% to 99.99% with an additional paid up capital of Rp 36,500,000,000, bringing the total issued and paid up capital of BRB to Rp 38,000,000,000. Participation of the Company is Rp 37,999,000,000.

As stated in the Notary Deed of Fathiah Helmi, S.H., No. 4 on June 6, 2001, BRB issued 7,000 new shares with a value of Rp 7,000,000,000, which were entirely paid up by the Company, so that the total issued and paid up capital of BRB amounted to Rp 45,000,000,000 and the number of shares of the Company in BRB increased to in the amount of Rp 44,999,000,000, with a percentage of ownership of 99.99%. Until now, BRB has not yet started its commercial operations.

The latest amendment is based on Notarial Deed No. 50 dated July 29, 2024, made by and before Herlina, S.H., M.Kn., L.L.M., concerning the changes in the composition of BRB's board of commissioners and its domicile. These changes have been submitted to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Notification Letter No. AHU-0160192.AH.01.11 dated August 2, 2024. As at the date of the financial statements, the State Gazette in relation to these changes is still in process.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

PT Jayakarta Realti Investindo (JRI)

Sesuai dengan Akta Notaris No. 36 tanggal 7 April 1997, yang dibuat di hadapan Notaris Achmad Bajumi, S.H., pengganti Imas Fatimah, S.H., Notaris di Jakarta, Entitas Induk mendirikan JRI yang berkedudukan di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C2-14452.HT.01.01.TH.98. tanggal 22 September 2000. JRI didirikan dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000. Dari modal dasar tersebut, telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000, dengan persentase kepemilikan Entitas Induk sebesar 99,99% atau sebesar Rp 1.499.999.999.

Sesuai dengan Akta Notaris No. 4 tanggal 2 April 2013, yang dibuat di hadapan Notaris Muhammad Irsan, S.H., Notaris di Tangerang, Entitas Induk meningkatkan penyertaannya pada JRI dari sebesar 99,93% menjadi 99,99% dengan tambahan modal disetor sebesar Rp 13.500.000.000, sehingga jumlah modal ditempatkan dan disetor JRI menjadi sebesar Rp 15.000.000.000. Penyertaan Entitas Induk menjadi Rp 14.999.000.000. Sesuai dengan Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan JRI adalah dalam bidang pariwisata dan perhotelan. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2025, JRI belum memulai kegiatan operasi komersialnya, tanah yang dimiliki JRI di Cengkareng yang semula akan dibangun J Hotel Cengkareng akan dijual.

JRI memiliki satu unit apartemen di Kawasan BSD CBD Barat Blok/Lot/II/06, Kecamatan Cisauk, Kelurahan Sampora, Kabupaten Tangerang, Banten.

Perubahan terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 47 tanggal 29 Juli 2024, dibuat oleh dan dihadapan Herlina, S.H., M.Kn., L.L.M., terkait perubahan susunan Dewan Komisaris BRB dan tempat kedudukan BRB. Perubahan ini telah disampaikan kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Pemberitahuan No. AHU-0165552.AH.01.11.TAHUN 2024 tanggal 9 Agustus 2024. Sampai dengan tanggal laporan keuangan, Berita Negara terkait perubahan ini masih dalam proses penyelesaian.

PT Hotel Jaya Cikarang (HJC)

Sesuai dengan Akta Notaris No. 10 tanggal 18 Februari 2013, yang dibuat di hadapan Notaris Weliana Salim, S.H., Notaris di Jakarta, Entitas Induk mendirikan HJC yang berkedudukan di Cikarang. Akta pendirian tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0023894.AH.01.09 Tahun 2013 tanggal 19 Maret 2013. HJC didirikan dengan modal dasar sebesar Rp 20.000.000.000. Dari modal dasar tersebut, telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 14.000.000.000, dengan persentase kepemilikan Entitas Induk sebesar 99,99% atau sebesar Rp 13.999.000.000. Sesuai dengan Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan HJC adalah bidang perhotelan. Sampai dengan tanggal

PT Jayakarta Realti Investindo (JRI)

In accordance with Notarial Deed No. 36 dated April 7, 1997, made before the Notary Achmad Bajumi, S.H., successor to Imas Fatimah, S.H., Notary in Jakarta, the Company established a JRI domiciled in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decree No. C2-14452.HT.01.01.TH.98. September 22, 2000. JRI was established with an authorized capital of Rp 6,000,000,000. Of the authorized capital, Rp 1,500,000,000 has been issued and fully paid, with a percentage of ownership of the Company of 99.99% or Rp 1,499,999,999.

In accordance with Notarial Deed No. 4 dated April 2, 2013, which was made before Notary Muhammad Irsan, S.H., Notary in Tangerang, the Company increased its participation in JRI from 99.93% to 99.99% with additional paid up capital of Rp 13,500,000,000, so the total capital placed and paid up by JRI in the amount of Rp 15,000,000,000. Participation of the Company becomes Rp 14,999,000,000. In accordance with the Articles of Association, the scope of JRI's activities is in the fields of tourism and hospitality. As at December 31, 2025, JRI has not yet started its commercial operations. Meanwhile, the land owned by JRI in Cengkareng that was originally going to be built into J Hotel Cengkareng will be sold.

JRI has one apartment unit in Kawasan BSD CBD Barat Blok/Lot/II/06, Kecamatan Cisauk, Kelurahan Sampora, Kabupaten Tangerang, Banten.

The latest amendment is based on Notarial Deed No. 47 dated July 29, 2024, made by and before Herlina, S.H., M.Kn., L.L.M., concerning the changes in the composition of BRB's board of commissioners and its domicile. These changes have been submitted to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Notification Letter No. AHU- 0165552.AH.01.11 dated August 9, 2024. As at the date of the financial statements, the State Gazette in relation to these changes is still in process.

PT Hotel Jaya Cikarang (HJC)

In accordance with Notarial Deed No. 10 dated February 18, 2013, by Weliana Salim, S.H., Notary in Jakarta, the Company established HJC domiciled in Cikarang. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0023894.AH.01.09 of 2013 dated March 19, 2013. HJC was established with an authorized capital of Rp 20,000,000,000. Of the authorized capital, Rp 14,000,000,000 has been issued and fully paid, with a percentage of ownership of the Company of 99.99% or Rp 13,999,000,000. In accordance with the Articles of Association, the scope of HJC activities is in the hotel sector. As at December 31, 2025, HJC has not yet started its commercial operations and is still in the planning

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

31 Desember 2025, HJC belum memulai kegiatan operasi komersialnya dan masih dalam tahap perencanaan pembangunan hotel dengan nama J Hotel Cikarang dengan rencana jumlah kamar sebanyak 154 kamar.

Perubahan terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 55 tanggal 30 Juli 2024, dibuat oleh dan dihadapan Herlina, S.H., M.Kn., L.L.M., terkait perubahan susunan Dewan Komisaris BRB dan tempat kedudukan BRB. Perubahan ini telah disampaikan kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Pemberitahuan No. AHU-0166215.AH.01.11.TAHUN 2024 tanggal 9 Agustus 2024. Sampai dengan tanggal laporan keuangan, Berita Negara terkait perubahan ini masih dalam proses penyelesaian.

PT Hotel Jayakarta Flores (HJF)

Sesuai dengan Akta Notaris No. 74 tanggal 21 Mei 2008, yang dibuat di hadapan Notaris Evi Susanti Panjaitan, S.H., HJW mendirikan HJF yang berkedudukan di Flores. Akta pendirian tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-30932.AH.01.01.Tahun 2008 tanggal 6 Juni 2008. HJF didirikan dengan modal dasar sebesar Rp 10.000.000.000. Dari modal dasar tersebut, telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 2.500.000.000, dengan kepemilikan HJW sebesar 99,96% atau sebesar Rp 2.499.000.000. Sesuai dengan Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan HJF adalah bidang perhotelan. HJF memulai kegiatan operasi komersialnya pada tahun 2011.

HJF memiliki hotel dengan nama The Jayakarta Suites Komodo-Flores, Beach Resort, Diving & Spa di Flores dengan jumlah kamar sebanyak 71 kamar.

Sebagaimana yang dinyatakan dalam Akta Notaris Weliana Salim, S.H., No. 50 tanggal 22 Agustus 2011, HJF meningkatkan modal dasarnya menjadi dan HJW meningkatkan penyertaannya pada HJF dari sebesar 99,96% menjadi 99,99% dengan jumlah tambahan modal disetor sebesar Rp 7.500.000.000, sehingga jumlah modal ditempatkan dan disetor HJF menjadi sebesar Rp 10.000.000.000. Penyertaan HJW menjadi sebesar Rp 9.999.000.000.

Sesuai dengan Akta No. 20 tanggal 19 Juni 2013, yang dibuat di hadapan Notaris Weliana Salim, S.H., HJF meningkatkan modal dasarnya menjadi Rp 20.000.000.000 dan HJW meningkatkan penyertaannya pada HJF dari sebesar Rp 9.999.000.000 menjadi sebesar Rp 20.000.000.000, dengan kepemilikan HJW berubah dari 99,990% menjadi menjadi 99,995%.

Sebagaimana yang dinyatakan dalam Akta Notaris Weliana Salim, S.H., No. 10 tanggal 6 Juni 2014, HJW meningkatkan penyertaannya pada HJF yang semula sebesar 99,995% menjadi 99,996%, dengan jumlah tambahan modal disetor sebesar Rp 10.000.000.000, sehingga jumlah modal ditempatkan dan disetor HJF menjadi sebesar Rp 30.000.000.000. Penyertaan HJW menjadi sebesar Rp 29.999.000.000.

stages of building a hotel named J Hotel Cikarang with a planned number of rooms of 154 rooms.

The latest amendment is based on Notarial Deed No. 55 dated July 30, 2024, made by and before Herlina, S.H., M.Kn., L.L.M., concerning the changes in the composition of BRB's board of commissioners and its domicile. These changes have been submitted to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Notification Letter No. AHU- 0166215.AH.01.11 dated August 9, 2024. As at the date of the financial statements, the State Gazette in relation to these changes is still in process.

PT Hotel Jayakarta Flores (HJF)

In accordance with Notarial Deed No. 74 dated May 21, 2008, by Evi Susanti Panjaitan, S.H., HJW established HJF domiciled in Flores. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-30932.AH.01.01.Tahun 2008 dated June 6, 2008. HJF was established with an authorized capital of Rp 10,000,000,000. Of the authorized capital, Rp 2,500,000,000 has been issued and fully paid, with HJW ownership of 99.96% or equal to Rp 2,499,000,000. In accordance with the Articles of Association, the scope of HJF activities is the hotel sector. HJF started its commercial operations in 2011.

HJF has a hotel named The Jayakarta Suites Komodo-Flores, Beach Resort, Diving & Spa in Flores with 71 rooms.

As stated in the Notary Deed of Weliana Salim, S.H., No. 50 dated August 22, 2011, HJF increased its authorized capital to and HJW increased its investment in HJF from 99.96% to 99.99% with an additional paid-in capital amounting to Rp 7,500,000,000, so the total issued and paid-up capital of HJF to Rp 10,000,000,000. HJW's investment then amounted to Rp 9,999,000,000.

In accordance with Notarial Deed No. 20 dated June 19, 2013, by Weliana Salim, S.H., HJF increased its authorized capital amounting to Rp 20,000,000,000 and HJW increased its participation in HJF from Rp 9,999,000,000 becomes Rp 20,000,000,000, with ownership of HJW changed from 99.990% to 99.995%.

As stated in the Notarial Deed of Weliana Salim, S.H., No. 10 dated June 6, 2014, HJW increased its investment in HJF, which was originally 99.995% to 99.996%, with an additional paid-up capital of Rp 10,000,000,000, bringing the total issued and paid-up capital of HJF to Rp 30,000,000,000. HJW's investment then amounted to Rp 29,999,000,000.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Sesuai dengan akta No. 18 dari Notaris Weliana Salim, S.H., tanggal 16 Juni 2016, HJF meningkatkan modal dasar ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp 50.000.000.000 yang diambil seluruhnya oleh HJW melalui konversi sebagian utang HJF kepada HJW, sehingga jumlah penyertaan modal HJW menjadi sebesar Rp 49.999.000.000, dengan kepemilikan HJW berubah dari 99,996% menjadi 99,998%.

PT Hotel Jaya Bali (HJB)

Sesuai dengan Akta No. 78 tanggal 26 November 2015, yang dibuat di hadapan Notaris Evi Susanti Panjaitan, S.H., HJW mendirikan HJB yang berkedudukan di Bali. Akta pendirian tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui surat keputusan No. AHU-2471263.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 10 Desember 2015. HJB didirikan dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000. Dari modal dasar tersebut, telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 30.000.000.000, dengan kepemilikan HJW sebesar 90% atau sebesar Rp 27.000.000.000. Sesuai dengan Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan HJB adalah bidang perhotelan. HJB memulai kegiatan operasionalnya pada tahun 2016.

Sesuai dengan Akta Notaris Dr. Evi Susanti Panjaitan, S.H., M.A., No. 50 tanggal 2 Oktober 2024, HJB meningkatkan modal disetornya menjadi Rp 40.000.000.000 dan HJW meningkatkan penyertaannya pada HJB dengan jumlah tambahan modal disetor sebesar Rp 9.000.000.000, sehingga jumlah modal ditempatkan dan disetor HJB menjadi sebesar Rp 36.000.000.000. Penambahan modal tersebut berasal dari konversi utang pemegang saham.

HJB memiliki hotel dengan nama J Hotel Bali dengan jumlah kamar sebanyak 91 kamar.

PT Jayakarta Padmatama (Padmatama)

Sesuai Akta No. 32 tanggal 9 Februari 2001, yang dibuat di hadapan Notaris Josef Sunar Wibisono, S.H., HJW mendirikan Padmatama yang berkedudukan di Bali. Akta pendirian tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia No. C-03362.HT.01.01.HT. 2003 tanggal 17 Februari 2003. Padmatama didirikan dengan modal dasar sebesar Rp 2.000.000.000. Dari modal dasar tersebut, jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 500.000.000, dengan kepemilikan HJW sebesar 99,80% atau sebesar Rp 499.000.000. Sesuai dengan Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan Padmatama adalah bidang jasa pengelolaan properti, pembangunan, pengembangan dan perdagangan. Padmatama memulai kegiatan operasi komersialnya pada tahun 2001.

Padmatama mengelola *serviced apartment* dengan nama The Jayakarta Residence Bali dengan jumlah apartemen yang dikelola sebanyak 24 unit apartemen.

In accordance with Notarial Deed No. 18 of Weliana Salim, S.H., dated June 16, 2016, HJF increased the issued and fully paid capital to Rp 50,000,000,000 taken entirely by HJW through the conversion of a portion of HJF's debt to HJW, bringing the total investment of HJW's to Rp 49,999,000,000, with HJW ownership changing from 99.996% to 99.998%.

PT Hotel Jaya Bali (HJB)

In accordance with Notarial Deed No. 78 dated November 26, 2015, by Evi Susanti Panjaitan, S.H., HJW established HJB domiciled in Bali. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-2471263.AH.01.01.Tahun 2015 dated December 10, 2015. HJB was established with an authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000. Of the authorized capital, Rp 30,000,000,000 has been issued and fully paid, with HJW ownership of 90% or Rp 27,000,000,000. In accordance with the Articles of Association, the scope of HJB activities is the hotel sector. HJB started its operational activities in 2016.

In accordance with on the Notarial Deed of Dr. Evi Susanti Panjaitan, S.H., M.A., No. 50 dated October 2, 2024, HJB increased the issued and fully paid capital to Rp 40,000,000,000 and HJW increased the investment in HJB with additional paid-in capital of Rp 9,000,000,000, bringing the total fully paid capital of HJB to Rp 36,000,000,000. The additional shares arose from the conversion of due to shareholder.

HJB has a hotel named J Hotel Bali with 91 rooms.

PT Jayakarta Padmatama (Padmatama)

Based on Notarial Deed No. 32 dated February 9, 2001, by Josef Sunar Wibisono, S.H., HJW established Padmatama based in Bali. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia No. C-03362.HT.01.01.HT. 2003 dated February 17, 2003. Padmatama was founded with an authorized capital of Rp 2,000,000,000. Of the authorized capital, Rp 500,000,000 has been issued and fully paid, with HJW ownership of 99.80% or Rp 499,000,000. In accordance with the Articles of Association, the scope of Padmatama's activities is in the field of property management, development, development and trade services. Padmatama began its commercial operations in 2001.

Padmatama manages serviced apartments under the name The Jayakarta Residence Bali with 24 apartments managed.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

PT Bali Boga Rasa (BBR)

Sesuai Akta No. 29 tanggal 11 Maret 2011, yang dibuat di hadapan Notaris Evi Susanti Panjaitan, S.H., HJW mendirikan BBR yang berkedudukan di Bali. BBR didirikan dengan modal dasar sebesar Rp 300.000.000. Dari modal dasar tersebut, seluruhnya telah ditempatkan dan disetor penuh, dengan kepemilikan HJW sebesar 95% atau sebesar Rp 285.000.000. Sesuai dengan Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan BBR adalah bidang perdagangan, perindustrian dan jasa. BBR memulai kegiatan operasi komersialnya pada tahun 2011.

**d. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Entitas Induk berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Entitas Induk yang diaktakan dalam Akta Notaris Fathiah Helmi, S.H., No. 42 tanggal 17 Juli 2023, adalah sebagai berikut:

**Dewan Komisaris**

Komisaris utama  
Komisaris  
Komisaris Independen

Lukman Pudjiadi  
Marianti Pudjiadi  
Budhi Liman

**Direksi**

Direktur utama  
Direktur

Kristian Pudjiadi  
Ariyo Tejo

Personil manajemen kunci Entitas Induk meliputi seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Manajemen kunci tersebut memiliki kewenangan dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, dan mengendalikan aktivitas Grup.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup memiliki masing-masing 879 dan 981 orang karyawan tetap (tidak diaudit).

**e. Komite Audit, Internal Audit dan Sekretaris Perusahaan**

Susunan Komite Audit Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

**Komite Audit**

Ketua  
Anggota  
Anggota

Budhi Liman  
Yudi Prayudi  
Iwan Sugiono

PT Bali Boga Rasa (BBR)

Based on Notarial Deed No. 29 dated March 11, 2011, by Evi Susanti Panjaitan, S.H., HJW established BBR which is in Bali. BBR was established with an authorized capital amounting to Rp 300,000,000. Of the authorized capital, all shares are fully issued and paid, with 95% owned by HJW or amounting to Rp 285,000,000. In accordance with the Articles of Association, the scope of BBR's activities is in the fields of trade, industry and services. BBR began its commercial operations in 2011.

**d. Board of Commissioners, Board of Director and Employees**

As at December 31, 2025 and 2024, the composition of the board of commissioner and board of director of the Company based on General Meeting of Shareholders notarized in the Notary Deed of Fathiah Helmi, S.H., No. 42 dated July 17, 2023, is as follows:

**Board of Commissioners**

President Commissioner  
Commissioner  
Independent Commissioner

**Directors**

President Director  
Director

Key management personnel of the Company include all members of the Board of Commissioners and Directors. The key management has the authority and responsibility to plan, lead and control the activities of the Group.

As at December 31, 2025 and 2024, the Group had 879 and 981 permanent employees (unaudited), respectively.

**e. Audit Committee, Internal Audit and Corporate Secretary**

Composition of the Audit Committee of the Company as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

**Audit Committee**

Head  
Member  
Member

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian**  
**Untuk Tahun-tahun yang Berakhir**  
**31 Desember 2025 dan 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**Notes to Consolidated Financial Statements**  
**For the Years Ended**  
**December 31, 2025 and 2024**  
**(Figures are Presented in Rupiah,**  
**unless Otherwise Stated)**

Susunan Internal Audit Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

**Internal Audit**

Ketua  
Anggota

Gatot Sanyoto  
Irwan

Sekretaris Perusahaan Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah Dadang Suwarsa.

**f. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 30 Maret 2026.

**2. Informasi Kebijakan Akuntansi yang Material**

**a. Dasar Penyusunan dan Pengukuran Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan dengan menggunakan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), meliputi pernyataan dan interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK) serta Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus mempertahankan kelangsungan usaha.

Dasar pengukuran yang digunakan adalah biaya perolehan, kecuali untuk beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain, sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian disusun dengan metode akuntansi akrual.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan bank yang diklasifikasikan dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

The composition of the Internal Audit of the Company as at December 31, 2025 and 2024 is as follows:

**Internal Auditors**

Head  
Member

The Corporate Secretary of the Company as at December 31, 2025 and 2024 is Dadang Suwarsa.

**f. Completion of the Consolidated Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which were completed and authorized for issuance by the Company's Directors on March 30, 2026.

**2. Material Accounting Policy Information**

**a. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation and Measurement**

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the statements and interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants ("DSAK") and Regulation No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosures of Public Companies' Financial Statements". Such consolidated financial statements are an English translation of the Group's statutory report in Indonesia.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

The measurement basis used is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies. The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting.

The consolidated statement of cash flows is prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing, and financing activities.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam catatan-catatan terkait atas laporan keuangan, beberapa standar akuntansi yang telah diamendemen dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2025.

Mata uang yang digunakan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah Indonesia (Rupiah) yang juga merupakan mata uang fungsional Grup.

**b. Prinsip Konsolidasi**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas (termasuk entitas terstruktur) yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anaknya. Pengendalian diperoleh apabila Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

1. Kekuasaan atas *investee*
2. Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
3. Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil Grup.

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

Laba rugi dan setiap komponen atas penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan pada kepentingan nonpengendali (KNP), walaupun hasil di kepentingan nonpengendali mempunyai saldo defisit.

KNP disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those made in the preparation of the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2024, except for the adoption of several amended SAKs. As disclosed further in the relevant succeeding Notes, several amended and published accounting standards were adopted effective January 1, 2025.

The currency used in the preparation and presentation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah (Rupiah) which is also the functional currency of the Group.

**b. Basis of Consolidation**

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group has all the following:

1. Power over the investee
2. is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
3. the ability to use its power to affect its returns.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the noncontrolling interest (NCI), even if this results in the NCI having a deficit balance.

NCI are presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statements of financial position, separately from the corresponding portion attributable to the owners of the Company.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dialihkan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada KNP juga dicatat di ekuitas.

**c. Klasifikasi Lancar/Jangka Pendek dan Tidak Lancar/Jangka Panjang**

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar atau jangka pendek/jangka panjang. Suatu aset disajikan lancar jika:

- i) akan direalisasikan, atau ditujukan untuk diperdagangkan, atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,
- ii) dimiliki terutama untuk tujuan diperdagangkan, atau
- iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan jangka pendek bila:

- i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal,
- ii) dimiliki terutama untuk tujuan diperdagangkan, atau
- iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau
- iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai jangka panjang.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar dan liabilitas jangka panjang.

**d. Kas dan Bank**

Kas terdiri dari kas dan bank. Setara kas adalah semua investasi yang bersifat jangka pendek dan sangat likuid yang dapat segera dikonversikan menjadi kas dengan jatuh tempo dalam waktu tiga (3) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya, serta tidak digunakan sebagai jaminan dan tidak dibatasi penggunaannya.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

**c. Current and noncurrent classification**

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statement of financial position based on current/noncurrent classification. An asset is current when it is:

- i) expected to be realized, or intended to be sold, or consumed in the normal operating cycle,
- ii) held primarily for the purpose of trading, or
- iii) expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as noncurrent.

A liability is current when it is:

- i) expected to be settled in the normal operating cycle,
- ii) held primarily for the purpose of trading,
- iii) due to be settled within twelve months after the reporting period, or
- iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

All other liabilities are classified as noncurrent.

Deferred tax assets and liabilities are classified as noncurrent assets and noncurrent liabilities.

**d. Cash and Bank**

Cash consists of cash on hand and in banks. Cash equivalents are short-term, highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash with original maturities of three (3) months or less from the date of placement, and which are not used as collateral and are not restricted.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

**e. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi**

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup:

- a. Orang atau anggota keluarga dekatnya yang mempunyai relasi dengan Grup jika orang tersebut:
  - (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Grup;
  - (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Grup; atau
  - (iii) personil manajemen kunci Grup atau entitas induk Grup.
- b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu kondisi berikut:
  - (i) entitas dan Grup adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya Perusahaan, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya).
  - (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
  - (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
  - (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
  - (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan paska kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan Grup.
  - (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a).
  - (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
  - (viii) entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada Grup atau kepada entitas induk dari Grup.
  - (ix) entitas yang merupakan entitas anak dari entitas asosiasi atau ventura bersama dari Grup.

Semua transaksi signifikan dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

**e. Transaction with Related Parties**

A related party is a person or entity that is related to the Group:

- a. A person or a close member of that person's family is related to the Group if that person:
  - (i) has control or joint control over the Group;
  - (ii) has significant influence over the Group; or
  - (iii) is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Group.
- b. An entity is related to the the Group if any of the following conditions applies:
  - (i) the entity and the Group are members of the same group (which means that each the company, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
  - (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
  - (iii) both entities are joint ventures of the same third party.
  - (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
  - (v) the entity is a post-employment defined benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the the Group.
  - (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in a).
  - (vii) a person identified in a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).
  - (viii) the entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the Group or to the parent of the Group.
  - (ix) an entity which is a subsidiary of an associate or joint venture of the Group.

All significant transactions with related parties are disclosed in the consolidated financial statements.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**f. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan persediaan Grup ditentukan dengan menggunakan metode *first-in, first-out* (FIFO). Nilai realisasi neto ditentukan berdasarkan taksiran harga jual dalam kegiatan usaha normal setelah dikurangi dengan taksiran beban yang diperlukan untuk menyelesaikan dan menjual persediaan tersebut.

Nilai realisasi bersih adalah taksiran harga jual dalam kegiatan usaha normal, dikurangi dengan estimasi biaya penyelesaian dan taksiran biaya yang diperlukan untuk melaksanakan penjualan.

Cadangan persediaan usang dan cadangan kerugian penurunan nilai persediaan dibentuk untuk menyesuaikan nilai persediaan ke nilai realisasi bersih.

**g. Beban Dibayar Di Muka**

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama masa manfaat atau masa kontrak dengan menggunakan metode garis lurus.

**h. Aset Tetap**

Pemilikan Langsung

Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai, kecuali untuk tanah yang tidak terdepresiasi. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya perbaikan dan pemeliharaan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap, sebagai berikut:

Bangunan dan prasarana/ <i>Building and infrastructure</i>	20 - 30
Mesin/ <i>Machinery</i>	5 - 8
Peralatan dan perabotan kantor/ <i>Office equipment and furniture</i>	4 - 8
Kendaraan/ <i>Transportation</i>	4 - 5

Tanah dinyatakan berdasarkan harga perolehan dan tidak diamortisasi. Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah. Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaharuan legal hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

**f. Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. The cost of inventory for the Group is determined using the first-in, first-out (FIFO) method. The net realizable value is determined based on the estimated selling price in the ordinary course of business after deducting the estimated costs needed to complete and sell the inventory.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

Allowance for inventory obsolescence and decline in value of the inventories are provided to reduce the carrying value of inventories to their net realizable values.

**g. Prepaid Expenses**

Prepaid expenses are amortized over their beneficial or contract periods using the straight-line method.

**h. Property and equipment**

Direct Acquisition

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment loss, except for land which is not depreciated. Such cost includes the cost of replacing part of the property, plant and equipment when the cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the assets as a replacement if the recognition criteria are met. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in profit or loss as incurred.

Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:

Tahun/Years

Bangunan dan prasarana/ <i>Building and infrastructure</i>	20 - 30
Mesin/ <i>Machinery</i>	5 - 8
Peralatan dan perabotan kantor/ <i>Office equipment and furniture</i>	4 - 8
Kendaraan/ <i>Transportation</i>	4 - 5

Land is stated at cost and not depreciated. Costs associated with the acquisition of legal right of land when the land was first acquired are recognized as part of the cost of land. Costs associated with the extension or renewal of legal right of land are recognized as an intangible asset and amortized over the legal life of the land rights or economic life of the land, whichever is shorter.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaannya. Ketika aset tetap dijual atau dihentikan, biaya perolehan, beban akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai dieliminasi dari akun. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset diakui dalam laporan laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

Aset Tetap Dalam Penyelesaian

Aset tetap dalam penyelesaian merupakan aset tetap dalam tahap konstruksi, yang dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.

**i. Properti Investasi**

Properti investasi diukur sebesar biaya perolehan, termasuk biaya transaksi, setelah dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai, jika ada. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada. Jumlah tercatat termasuk biaya penggantian untuk bagian tertentu dari properti investasi yang telah ada pada saat beban terjadi, jika kriteria pengakuan terpenuhi, dan tidak termasuk biaya perawatan sehari-hari properti investasi.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat ekonomis properti investasi sebagai berikut:

Bangunan

20 tahun/years

Building

Properti investasi Grup terdiri dari bangunan ruko, dan apartemen yang dikuasai Grup untuk menghasilkan sewa atau untuk kenaikan nilai atau kedua-duanya, dan tidak untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa untuk tujuan administratif atau dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laba rugi dalam tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

The carrying value of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use. When property, plant and equipment are sold or retired, the cost, accumulated depreciation and any impairment losses are eliminated from the accounts. Any gain or loss arising on derecognition of the assets is charged to profit or loss in the year the assets is derecognized.

The asset's residual values, if any, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial year end.

Construction in Progress

Construction in progress represents property and equipment under construction which is stated at cost and is not depreciated. The accumulated costs will be reclassified to the respective property and equipment account and will be depreciated when the construction is substantially complete and the asset is ready for its intended use.

**i. Investment Property**

Investment properties are measured at cost including transaction costs, less accumulated depreciation and any impairment loss. Land is not depreciated and is stated at cost less any impairment in value. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred, if the recognition criteria are met, and excludes the costs of day-to-day servicing of an investment property.

Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the investment properties as follows:

The Group's investment properties consist of shop houses, and apartment buildings that are controlled by the Group to generate rental or for increase in value or both, and not to be used in the production or supply of goods or services for administrative purposes or for sale in daily business activities.

An investment property should be derecognized upon disposal or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected from its disposal. Gains or losses arising from the retirement or disposal of an investment property is credited or charged to operations in the year the asset is derecognized.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik atau dimulainya sewa operasi ke pihak lain. Transfer dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

Nilai residu, jika ada, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

**j. Investasi Pada Entitas Asosiasi**

Entitas asosiasi adalah suatu entitas yang mana Grup mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee* tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Hasil usaha dan aset dan liabilitas entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian menggunakan metode ekuitas, pengakuan awal investasi pada entitas asosiasi diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi. Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi atau adalah sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi, maka Grup menghentikan pengakuannya atas rugi lebih lanjut. Kerugian lebih lanjut diakui hanya jika Grup memiliki kewajiban konstruktif atau hukum atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat penurunan nilai yang harus diakui atas investasi Grup pada entitas asosiasi.

Ketika entitas dalam Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi milik Grup, keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dari transaksi tersebut diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebatas kepentingan para pihak dalam asosiasi yang tidak terkait dengan Grup.

**k. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan tahunan, Grup menelaah apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat uji tahunan penurunan nilai aset perlu dilakukan, maka Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Transfers are made to investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by ending of owner-occupation or commencement of an operating lease to another party. Transfers are made from investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner-occupation or commencement of development with a view to sale.

The asset's residual values, if any, useful lives and depreciation and amortization method are reviewed and adjusted, if appropriate, at each financial year end.

**j. Investment in Associates**

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

The results and assets and liabilities of associates or joint ventures are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting, an investment in an associate is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted there after to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate. When the Group's share of losses of an associate exceeds the Group's interest in that associate, the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

The Group determines at each reporting date whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate.

When an entity within the Group transacts with an associate, profits and losses resulting from the transactions with the associate are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of its interest in the associate that are not related to the Group.

**k. Impairment of Nonfinancial Assets**

The Group assesses at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau unit penghasil kas dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi, kecuali aset tersebut disajikan pada jumlah revaluasi, di mana kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau unit penghasil kas tersebut.

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan estimasi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya.

Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan atau amortisasi, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun-tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali aset yang bersangkutan disajikan pada jumlah revaluasi, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan atau amortisasi aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or its cash-generating unit's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at revalued amount, in which the impairment loss is treated as a revaluation decrease.

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset other than goodwill may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the Group estimates the recoverable amount of the asset or cash-generating unit.

A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount.

The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase. After such a reversal, the depreciation or amortization charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**l. Penyisihan untuk Penggantian Perabotan dan Peralatan Hotel**

Penyisihan untuk penggantian perabotan dan peralatan hotel ditetapkan sebesar 2% dari jumlah *service charge* untuk Hotel Jayakarta Jakarta; sebesar 2,5% dari jumlah *service charge* untuk Hotel Jayakarta di Bali, Residence Bali, Hotel Jayakarta Yogyakarta dan Lombok; sebesar 3% dari jumlah *service charge* untuk Hotel Jayakarta Cisarua, Anyer, dan Bandung; sebesar 6% dari jumlah *service charge* untuk Hotel Jayakarta Flores dan J Hotel Bali.

**m. Dividen**

Pembagian dividen kepada para pemegang saham Grup diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian pada periode ketika dividen tersebut disetujui oleh para pemegang saham Grup.

**n. Imbalan Kerja**

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek adalah imbalan kerja yang jatuh tempo dalam jangka waktu dua belas bulan setelah akhir periode pelaporan dan diakui pada saat pekerja telah memberikan jasa kerjanya. Kewajiban diakui ketika karyawan memberikan jasa kepada Grup dimana semua perubahan pada nilai tercatat dari kewajiban diakui pada laba rugi.

Imbalan Pascakerja Program Imbalan Pasti

Grup mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perppu) No. 2/2022 tentang Cipta Kerja. Perppu Cipta Kerja 2/2022 telah ditetapkan menjadi Undang-Undang pada tanggal 31 Maret 2023 berdasarkan Undang-Undang No. 6 Tahun 2023.

Beban pensiun berdasarkan program dana pensiun manfaat pasti Grup ditentukan melalui perhitungan aktuarial secara periodik dengan menggunakan metode *projected unit credit* dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto, hasil atas aset program dan tingkat kenaikan manfaat pasti pensiun tahunan.

Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, dampak perubahan pada batas atas aset dan imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya untuk mencerminkan aset atau liabilitas pensiun neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit dan surplus program.

**l. Allowance for Hotel Furniture and Equipment Replacement**

Allowance for hotel furniture and equipment replacement is set at 2% of the service charge total for Hotel Jayakarta Jakarta; 2.5% of the service charge total for Hotel Jayakarta in Bali, Residence Bali, Hotel Jayakarta Yogyakarta and Lombok; 3% of the service charge total for Hotel Jayakarta Cisarua, Anyer, and Bandung; and at 6% of the service charge total for Hotel Jayakarta Flores and J Hotel Bali.

**m. Dividends**

Dividend distribution to the Group's shareholders is recognized as a liability in the consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Group's shareholders.

**n. Employee Benefits**

Short-term employee benefits

Short term employee benefits are employee benefits which are due for payment within twelve months after the reporting period and recognized when the employees have rendered this related service. Liabilities are recognized when the employee renders services to the Group where all changes in the carrying amount of the liability are recognized in profit or loss.

Defined Benefit Plans

The Group recognized unfunded employee benefits liability in accordance with Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implement the provisions of Government Regulation in Lieu of Law ("Perppu") No. 2/2022 on Job Creation. Perppu Cipta Kerja 2/2022 has been enacted into law on March 31, 2023, based on Law No. 6 of 2023.

Pension costs under the Group's defined benefit pension plans are determined by periodic actuarial calculation using the projected unit credit method and applying the assumptions on discount rate, return on plan assets and annual rate of increase in compensation.

Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset ceiling and the return on plan assets (excluding interest), is reflected immediately in the consolidated statements of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur in order for the net pension asset or liability recognized in the consolidated statements of financial position to reflect the full value of the plan deficit and surplus.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Pengukuran kembali diakui sebagai pos terpisah pada penghasilan komprehensif lain di ekuitas dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi.

Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi ketika terjadi amendemen program atau kurtailmen, atau ketika Grup mengakui biaya restrukturisasi terkait atau pesangon, jika lebih dahulu.

Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian),
- Beban atau pendapatan bunga neto,
- Pengukuran kembali

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

**o. Sewa**

Sebagai Penyewa

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal inepsi kontrak. Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Grup merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset dasarnya bernilai rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental khusus untuk penyewa.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

- pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara-substansi), dikurang insentif sewa,
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan,
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dalam jaminan nilai residual,
- harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut, dan

Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected immediately as a separate item under other comprehensive income in equity and will not be reclassified to profit or loss.

Past service cost is recognized in profit or loss when the plan amendment or curtailment occurs, or when the Group recognizes related restructuring costs or termination benefits, if earlier.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability or asset. Defined benefit costs are categorized as follows:

- Service cost (including current service cost, past service cost, as well as gains and losses on curtailments and settlements),
- Net interest expense or income,
- Remeasurement

The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

**o. Leases**

As Lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses the incremental borrowing rate specific to the lessee.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives,
- variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date,
- the amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees,
- the exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options, and

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

- pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode suku bunga efektif) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara liabilitas dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Grup mencatat modifikasi sewa sebagai sewa terpisah jika:

- modifikasi meningkatkan ruang lingkup sewa dengan menambahkan hak untuk menggunakan satu aset pendasar atau lebih; dan
- imbalan sewa meningkat sebesar jumlah yang setara dengan harga tersendiri untuk peningkatan dalam ruang lingkup dan penyesuaian yang tepat pada harga tersendiri tersebut untuk merefleksikan kondisi kontrak tertentu.

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, Grup:

- mengukur kembali dan mengalokasikan imbalan kontrak modifikasian;
- menentukan masa sewa dari sewa modifikasian;
- mengukur kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisi menggunakan tingkat diskonto revisi berdasarkan sisa umur sewa dan sisa pembayaran sewa dengan melakukan penyesuaian terhadap aset hak-guna. Tingkat diskonto revisi ditentukan sebagai suku bunga pinjaman inkremental Grup pada tanggal efektif modifikasi;
- menurunkan jumlah tercatat aset hak-guna untuk merefleksikan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa untuk modifikasi sewa yang menurunkan ruang lingkup sewa. Grup mengakui dalam laba rugi setiap laba rugi yang terkait dengan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa tersebut; dan
- membuat penyesuaian terkait dengan aset hak-guna untuk seluruh modifikasi sewa lainnya.

Aset hak guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum permulaan sewa dan biaya langsung awal.

- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the effective interest method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

The Group accounts for a lease modification as a separate lease if both:

- the modification increases the scope of the lease by adding the right to use one or more underlying assets; and
- the consideration for the lease increases by an amount commensurate with the stand-alone price for the increase in scope and any appropriate adjustments to that stand-alone price to reflect the circumstances of the particular contract.

For a lease modification that is not accounted for as a separate lease, at the effective date of the lease modification, the Group:

- remeasures and allocates the consideration in the modified contract;
- determines the lease term of the modified lease;
- remeasures the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate on the basis of the remaining lease term and the remaining lease payment with a corresponding adjustment to the right-of-use assets. The revised discount rate is determined as the Group's incremental borrowing rate at the effective date of the modification;
- decreases the carrying amount of the right-of-use asset to reflect the partial or full termination of the lease for lease modifications that decrease the scope of the lease. The Group recognizes in profit or loss any gain or loss relating to the partial or full termination of the lease; and
- makes a corresponding adjustment to the right-of-use assets for all other lease modifications.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement date and any initial direct costs.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Jika Grup dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 237. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak guna terkait, kecuali jika biaya tersebut terjadi untuk memproduksi persediaan.

Aset hak guna selanjutnya diukur dengan harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai. Aset hak guna disusutkan secara garis lurus selama jangka waktu sewa yang lebih pendek dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

	<u>Tahun/ Years</u>	
Kendaraan	1 - 2	Vehicles
Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar.		If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets.
Aset hak guna disajikan sebagai bagian dari "Aset tetap" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.		The right-of-use assets are presented as part of "Property and equipment" on the consolidated statement of financial position.
Grup menerapkan PSAK 236 untuk menentukan apakah aset hak-guna mengalami penurunan nilai dan mencatat kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan penurunan nilai aset nonkeuangan.		The Group applies PSAK 236 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss as described in the impairment of non-financial assets policy.

**p. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang Grup perkirakan menjadi haknya dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk diskon, rabat, pajak hotel dan restoran, pajak pertambahan nilai, atau jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga. Grup mengakui pendapatan ketika mengalihkan pengendalian barang atau jasa kepada pelanggan.

**p. Revenue and Expense Recognition**

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in a contract with a customer and excludes discount, rebates, hotel and restaurant tax, value added tax, or amounts collected on behalf of third parties. The Group recognizes revenue when it transfers control of a product or service to a customer.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Pendapatan jasa perhotelan

Pendapatan jasa perhotelan yang terdiri dari pendapatan kamar dan departmental lainnya diakui pada saat jasa diberikan. Uang jasa yang diterima di muka namun belum jatuh tempo dikelompokkan dalam akun "Pendapatan Diterima Di Muka" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Penjualan makanan dan minuman

Pendapatan dari penjualan makanan dan minuman diakui bila risiko dan manfaat yang signifikan telah berpindah kepada pembeli.

Pendapatan sewa

Pendapatan sewa diakui sesuai dengan periode yang sudah berjalan pada tahun yang bersangkutan. Pendapatan yang diterima di muka ditangguhkan dan diakui sebagai pendapatan secara berkala sesuai dengan kontrak yang berlaku.

Pendapatan dividen

Pendapatan dividen diakui pada saat hak Grup untuk menerima pembayaran ditetapkan.

Pendapatan bunga dan beban bunga

Untuk semua instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, pendapatan atau beban bunga dicatat dengan menggunakan suku bunga efektif, yaitu suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa datang selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat, sebesar nilai tercatat bersih dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

Pendapatan dari investasi jangka pendek

Pendapatan dari investasi jangka pendek diakui pada saat terjadi perubahan nilai wajar investasi jangka pendek.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

**q. Penjabaran Mata Uang Asing**

Mata Uang Fungsional dan Pelaporan

Akun-akun yang tercakup dalam laporan keuangan setiap entitas dalam Grup diukur menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional).

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Grup.

Revenue of hotel services

Revenue of hotel services consisting of room and other departmental income is recognized when services are rendered. Fees that are received in advance but have not yet matured are grouped in the "Unearned Revenues" account in the consolidated statement of financial position.

Sales of food and beverages

Revenues from sales of food and beverages are recognized when significant risks and benefits have been transferred to the buyer.

Rental income

Rental income is recognized in accordance with the current period of the year. Revenue received in advance is deferred and recognized as regular income in accordance with the applicable contract.

Dividend revenue

Dividend revenue from investments is recognized when the shareholders' rights to receive payment has been established.

Interest income and interest expense

For all financial instruments measured at amortized cost, interest income or expense is recorded using the effective interest rate, which is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset or liability.

Income from short-term investments

Revenues from short-term investments are recognized when there is a change in the fair value of short-term investments.

Expenses

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

**q. Foreign Currency Translation**

Functional and Reporting Currencies

Items included in the financial statements of each of the Group's companies are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency).

The consolidated financial statements are presented in Rupiah which is the Company's functional and the Group's presentation currency.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Transaksi dan Saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang fungsional menggunakan kurs pada tanggal transaksi. Keuntungan atau kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dan dari penjabaran pada kurs akhir tahun atas aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, kurs konversi yakni kurs tengah Bank Indonesia, yang digunakan oleh Grup adalah sebagai berikut:

Dolar Amerika Serikat/ *United States Dollar (USD)*

**r. Pajak penghasilan**

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Beban pajak diakui dalam laba rugi kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi diakui langsung ke ekuitas, dalam hal ini diakui sebagai penghasilan komprehensif lain.

Pajak Kini

Beban pajak kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, dan ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi dimana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan badan dicatat sebagai bagian dari beban pajak kini dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima. Jika Grup mengajukan keberatan, Grup mempertimbangkan apakah besar kemungkinan otoritas pajak akan menerima keberatan tersebut dan merefleksikan dampaknya terhadap liabilitas perpajakan Grup.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer kena pajak yang timbul dari perbedaan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada tanggal pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian.

Transactions and Balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in profit or loss.

As at December 31, 2025 and 2024, the conversion rates used by the Group were the middle rates of Bank Indonesia as follows:

31 Desember/ <i>December 31</i>	
2025	2024
(dalam Rupiah penuh) / ( <i>in full Rupiah</i> )	(dalam Rupiah penuh) / ( <i>in full Rupiah</i> )
16.782	16.162

**r. Income Taxation**

Income tax expense comprises current and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that it relates to items recognized directly in equity, in which case it is recognized in other comprehensive income.

Current Tax

Current tax expense is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the reporting date, and is provided based on the estimated taxable income for the year. Management periodically evaluates positions taken in Annual Tax Return with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Underpayment or overpayment of corporate income tax are presented as part of current income tax expense in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Amendments to tax obligations are recorded when a tax assessment letter is received. If the Group files an appeal, the Group considers whether it is probable that a taxation authority will accept the appeal and reflect its effect on the Group's tax obligations.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with certain exceptions.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Aset pajak tangguhan diakui dan direviu pada setiap tanggal pelaporan atau diturunkan jumlah tercatatnya, sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak tersedia untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (atau peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika dan hanya jika, terdapat hak yang dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan pajak tangguhan tersebut terkait dengan entitas kena pajak yang sama dan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

**s. Pajak Final**

Peraturan perpajakan di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan dikenai pajak yang bersifat final. Pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

**t. Informasi Segmen**

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Grup yang secara regular direviu oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

- a. yang terlibat dalam aktivitas bisnis untuk memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- b. yang hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- c. dimana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada lokasi unit usaha Grup.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and the carry forward benefit of any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized and reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and the carry forward benefit of unused tax losses can be utilized.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if, a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

**s. Final Tax**

Tax regulation in Indonesia determined that certain taxable income is subject to final tax. Final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

**t. Segment Information**

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

An operating segment is a component of an entity:

- a. that engages in business activities from which it may earn revenues and incurred expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);
- b. whose operating results are reviewed regularly by the entity's chief operating decision maker to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and
- c. for which discrete financial information is available.

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and assessment of performance is more specifically focused on the location of the Group's business units.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar grup dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intragroup balances and transactions are eliminated as part of the consolidation process.

**u. Laba Per Saham**

Jumlah laba per saham dihitung dengan membagi laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada tahun yang bersangkutan. Rata-rata tertimbang saham yang beredar untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 sebanyak 797.813.496 lembar saham.

**u. Net Earnings Per Share**

The amount of profit per share is calculated by dividing net profit for the current year attributable to owners of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year. The weighted average shares outstanding for the years ended December 31, 2025 and 2024 were 797,813,496 shares.

**v. Instrumen Keuangan**

Grup mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

**v. Financial Instruments**

The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Aset Keuangan

Aset keuangan diklasifikasikan, pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada (i) biaya perolehan diamortisasi, (ii) nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL"), atau (iii) nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVOCI").

Financial Assets

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at (i) amortized cost, (ii) fair value through profit or loss (FVTPL), or (iii) fair value through other comprehensive income (FVOCI).

**i. Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi**

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai.

**i. Financial assets at amortized cost**

A financial assets shall be measured at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost are measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for allowance for impairment.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, kategori ini meliputi kas dan bank, piutang usaha - pihak ketiga - neto dan piutang lain-lain diklasifikasikan sebagai aset yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi.

As at December 31, 2025 and 2024, the Group's cash on hand and in banks, trade receivables - third parties - net and other receivables classified as financial assets at amortized cost.

Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual serta definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

Financial Liabilities and Equity Instruments

Financial liabilities and equity instruments of the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and equity instrument.

i. Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya, pada pengakuan awal sebagai (i) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada FVTPL.

i. Financial liabilities

The Group classifies its financial liabilities, at initial recognition, as: (i) financial liabilities measured at amortized cost, or (ii) financial liabilities at FVTPL.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif disajikan sebagai bagian dari beban keuangan dalam laba rugi.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in profit or loss.

- Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

- Financial liabilities at amortized cost

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya

Financial liabilities at amortized cost are measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, kategori ini meliputi utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga, utang lain-lain, beban yang masih harus dibayar, utang dividen - pihak ketiga dan utang bank jangka panjang diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi. Grup tidak memiliki liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

As at December 31, 2025 and 2024, the Group's short-term bank loan, trade payables - third parties, other payables, accrued expenses, dividend payable - third payables and long-term bank loans classified as financial liabilities at amortized cost. The Group has no financial liabilities measured at fair value through profit or loss.

ii. Instrumen Ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset suatu entitas setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sejumlah hasil yang diterima, setelah dikurangkan dengan biaya penerbitan langsung.

ii. Equity instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian**  
**Untuk Tahun-tahun yang Berakhir**  
**31 Desember 2025 dan 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**Notes to Consolidated Financial Statements**  
**For the Years Ended**  
**December 31, 2025 and 2024**  
**(Figures are Presented in Rupiah,**  
**unless Otherwise Stated)**

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan dalam menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan atau liabilitas keuangan dan dalam pengalokasian dan pengakuan pendapatan bunga atau beban bunga pada laba rugi selama periode relevan.

Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari aset atau liabilitas keuangan dengan jumlah tercatat bruto aset keuangan atau biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan.

Pada saat menghitung suku bunga efektif, entitas mengestimasi arus kas ekspektasian dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dari instrumen keuangan tersebut (sebagai contoh, percepatan pelunasan, perpanjangan, opsi beli dan opsi-opsi serupa), tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit ekspektasian. Perhitungan mencakup seluruh fee (imbalan) dan komisi yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak yang terlibat dalam kontrak yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lainnya.

Saling Hapus atas Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan dengan menggunakan dasar neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara bersamaan.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian ("ECL"). Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Effective Interest Method

Effective interest method is a method used in calculating the amortized cost of a financial asset or a financial liability and in the allocation and recognition of the interest income or interest expense in profit or loss over the relevant period.

The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial asset or financial liability to the gross carrying amount of a financial asset or to the amortized cost of a financial liability.

When calculating the effective interest rate, an entity shall estimate the expected cash flows by considering all the contractual terms of the financial instrument (for example, prepayment, extension, call and similar options) but shall not consider the expected credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs, and all other premiums or discounts.

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statements of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

Impairment of Financial Assets

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses (ECL). To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Karena piutang usaha dan aset kontrak Grup tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan ECL. Oleh karena itu, Grup tidak menelusuri perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (forward-looking) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Grup mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi default ketika telah menunggak lebih dari 90 hari. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan default ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit. Piutang usaha dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

Reklasifikasi Aset Keuangan

Grup mereklasifikasi seluruh aset keuangan dalam kategori yang terpengaruh, jika dan hanya jika, Grup mengubah model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan tersebut. Sedangkan, liabilitas keuangan tidak direklasifikasi.

Penghentian Pengakuan Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

i. Aset keuangan

Aset keuangan (atau bagian dari aset keuangan atau kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya jika:

- (a) hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau
- (b) Grup tetap mempertahankan hak untuk menerima arus kas dari aset keuangan tersebut, namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan; atau
- (c) Grup telah mengalihkan hak kontraktual untuk menerima arus kas dari aset keuangan dan (i) telah secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, atau (ii) secara substansial tidak mengalihkan atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, namun telah mengalihkan pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Because the Group's trade receivables and contract assets do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. Trade receivables are written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flow, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.

Reclassifications of Financial Assets

The Group reclassifies its financial assets when, and only when, the Group changes its business model for managing financial assets. While, any financial liabilities shall not be reclassified.

Derecognition of Financial Assets and Financial Liabilities

i. Financial assets

Financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when:

- (a) the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired; or
- (b) the Group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed a contractual obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; or
- (c) the Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Ketika Grup telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani kesepakatan pelepasan (pass through arrangement), dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun mentransfer pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Grup terhadap aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali.

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

Pada penghentian pengakuan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi.

ii. Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kedaluwarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui sebagai laba rugi.

**w. Pengukuran Nilai Wajar**

Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

- di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut; atau
- jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan pada tanggal pengukuran.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of the Group's continuing involvement in the asset.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss.

ii. Financial liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.

**w. Fair Value Measurement**

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market for the asset or liability; or
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The Group must have access to the principal or the most advantageous market at the measurement date.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Ketika Grup menggunakan teknik penilaian, maka Grup memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Seluruh aset dan liabilitas yang mana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diukur atau diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar sebagai berikut:

1. Tingkat 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) dipasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
2. Tingkat 2 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung; dan
3. Tingkat 3 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara tingkat hirarki nilai wajar dengan cara menilai kembali pengkategorian tingkat nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan.

**x. Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan**

Peristiwa setelah periode pelaporan yang memberikan informasi tambahan tentang posisi Grup pada periode pelaporan (menyesuaikan peristiwa) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah periode pelaporan yang tidak menyesuaikan peristiwa, jika ada, diungkapkan ketika material terhadap laporan keuangan konsolidasian.

**3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan, dan Asumsi Manajemen**

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, seperti yang diungkapkan dalam Catatan 2 pada laporan keuangan konsolidasian, manajemen harus membuat estimasi, pertimbangan, dan asumsi atas nilai tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia oleh sumber-sumber lain. Estimasi dan asumsi tersebut, berdasarkan pengalaman historis dan faktor lain yang dipertimbangkan relevan.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participant act in their best economic interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

When the Group uses valuation techniques, it maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy as follows:

1. Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
2. Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable; and
3. Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements at fair value on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by reassessing categorization at the end of each reporting period.

**x. Events after the Reporting Date**

Events after the reporting period that provide additional information about the Group's position at the reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements. Events after the reporting period that are not adjusting events, if any, are disclosed when material to the consolidated financial statements.

**3. Management Use of Estimates, Judgments, and Assumptions**

In the application of the Group's accounting policies, which are described in Note 2 to the consolidated financial statements, management is required to make estimates, judgments, and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian**  
**Untuk Tahun-tahun yang Berakhir**  
**31 Desember 2025 dan 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**Notes to Consolidated Financial Statements**  
**For the Years Ended**  
**December 31, 2025 and 2024**  
**(Figures are Presented in Rupiah,**  
**unless Otherwise Stated)**

Manajemen berkeyakinan bahwa pengungkapan berikut telah mencakup ikhtisar estimasi, pertimbangan dan asumsi signifikan yang dibuat oleh manajemen, yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian:

**Pertimbangan**

Pertimbangan-pertimbangan berikut dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki dampak yang paling signifikan terhadap jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Kelangsungan Usaha

Manajemen Grup telah melakukan penilaian terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usaha dan menilai keyakinan bahwa Grup memiliki sumber daya untuk melanjutkan bisnis di masa mendatang. Selain itu, manajemen menilai tidak adanya ketidakpastian material yang dapat menimbulkan keraguan signifikan terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Oleh karena itu, laporan keuangan konsolidasian dilanjutkan untuk disusun atas basis kelangsungan usaha. Rincian terkait masalah ini diungkapkan dalam Catatan 35.

Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan. Berdasarkan penilaian manajemen Grup, mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan menilai apakah aset dan liabilitas tersebut memenuhi kriteria yang ditetapkan dalam PSAK 109. Aset keuangan dan liabilitas keuangan dicatat sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2.

**Estimasi dan Asumsi**

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama lain dalam mengestimasi ketidakpastian pada tanggal pelaporan yang mempunyai risiko signifikan yang dapat menyebabkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Kondisi yang ada dan asumsi mengenai perkembangan masa depan dapat berubah karena perubahan situasi pasar yang berada di luar kendali Grup. Perubahan tersebut tercermin dalam asumsi ketika keadaan tersebut terjadi.

Management believes that the following represent a summary of the significant estimates, judgments, and assumptions made that affected certain reported amounts and disclosures in the consolidated financial statements:

**Judgments**

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Going Concern

The Group's management has made an assessment of the Group's ability to continue as a going concern and is satisfied that the Group's has the resources to continue in business for the foreseeable future. Furthermore, the management is not aware of any material uncertainties that may cast significant doubt upon the Group's ability to continue as a going concern. Therefore, the consolidated financial statements continue to be prepared on the going concern basis. Details related to this matter are disclosed in Note 35.

Functional Currency

The functional currencies of the Group are the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services. Based on the Group's management assessment, Group's functional currency is in Rupiah.

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the criteria set forth in PSAK 109. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

**Estimates and Assumptions**

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes on circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Nilai Wajar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup mencatat aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajarnya, dan penyajian ini mengharuskan penggunaan estimasi. Komponen pengukuran nilai wajar yang signifikan ditentukan berdasarkan bukti-bukti obyektif yang dapat diverifikasi, sedangkan saat dan besaran perubahan nilai wajar dapat menjadi berbeda karena penggunaan metode penilaian yang berbeda.

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan diungkapkan dalam Catatan 32.

Penurunan Nilai Piutang Usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung ECL piutang usaha. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu, menurut geografi, jenis produk, jenis dan peringkat pelanggan, dan pertanggung jawaban berdasarkan surat kredit dan bentuk asuransi kredit lainnya).

Matriks provisi awalnya didasarkan pada tingkat default yang diamati secara historis Grup. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berwawasan ke depan. Misalnya, jika prakiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diperkirakan akan memburuk selama tahun depan yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah default di sektor manufaktur, maka tingkat default historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat default yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi berwawasan ke depan dianalisis.

Penilaian korelasi antara tingkat *default* yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan ECL adalah estimasi signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi mungkin tidak mewakili default aktual pelanggan di masa depan. Informasi mengenai ECL pada piutang usaha dan kontrak aset Grup diungkapkan dalam Catatan 5.

Penyisihan Penurunan Nilai dan Persediaan Usang

Grup membentuk cadangan kerugian penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi bahwa tidak terdapat penggunaan masa depan dari persediaan tersebut, atau terdapat kemungkinan persediaan tersebut menjadi usang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan dalam estimasi cadangan kerugian penurunan nilai persediaan dalam laporan keuangan konsolidasian adalah tepat dan wajar, namun demikian, perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan terhadap nilai tercatat persediaan dan jumlah beban kerugian penurunan nilai persediaan, yang akhirnya akan berdampak pada hasil operasi Grup.

Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 7.

Fair Value of Financial Assets and Financial liabilities

The Group carries certain financial assets and financial liabilities at fair values, and the disclosure requires the use of estimates. Significant component of fair value measurement is determined based on verifiable objective evidence, while timing and amount of changes in fair value might differ due to different valuation method used.

The fair value of financial assets and liabilities are set out in Note 32.

Impairment of Trade Receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns (i.e., by geography, product type, customer type and rating, and coverage by letters of credit and other forms of credit insurance).

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the manufacturing sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. The information about the ECLs on the Group's trade receivables and contract assets is disclosed in Note 5.

Allowance for Decline and Obsolescence of Inventories

The Group provides allowance for decline in value of inventories based on its estimation that there will be no future usage of such inventories or such inventories will be slow moving in the future. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in the value of inventories reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the carrying value of the inventories and provision for decline in value of inventories, which ultimately impact the result of the Group's operations.

The carrying amounts of inventories are disclosed in Note 7.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Penurunan nilai muncul saat nilai tercatat aset atau Unit Penghasil Kas (UPK) melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih besar antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada ketersediaan data dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset.

Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan. Data arus kas diambil dari anggaran untuk lima tahun yang akan datang dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum dilakukan oleh Grup atau investasi signifikan dimasa datang yang akan memutakhirkan kinerja aset dari UPK yang diuji. Nilai terpulihkan paling dipengaruhi oleh tingkat diskonto yang digunakan dalam model arus kas yang didiskontokan, sebagaimana juga jumlah arus kas masuk di masa datang yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

Komitmen Sewa Operasi - Grup sebagai Pesewa

Grup telah menandatangani sewa properti komersial atas portfolio properti investasinya. Grup telah menentukan, berdasarkan evaluasi syarat dan ketentuan perjanjian, bahwa Grup mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset-aset tersebut dan mengakui kontrak tersebut sebagai sewa operasi.

Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja jangka panjang dipengaruhi oleh asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah tersebut. Asumsi-asumsi tersebut dijelaskan dalam Catatan 21 dan mencakup, antara lain, tingkat kenaikan gaji, dan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada imbal hasil pasar atas bunga obligasi korporasi berkualitas tinggi dalam mata uang yang sama dengan mata uang pembayaran imbalan dan memiliki jangka waktu yang mendekati estimasi jangka waktu liabilitas imbalan kerja jangka panjang tersebut. Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Grup dibukukan pada penghasilan komprehensif lain dan dengan demikian, berdampak pada jumlah penghasilan komprehensif lain yang diakui dan liabilitas yang tercatat pada periode-periode mendatang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan adalah tepat dan wajar, namun demikian, perbedaan signifikan pada hasil aktual, atau perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah liabilitas imbalan kerja jangka panjang.

Jumlah tercatat liabilitas imbalan kerja diungkapkan dalam Catatan 20.

Impairment of non-financial assets

An impairment exists when the carrying value of an asset or cash generating unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset.

The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The cash flows are derived from the budget for the next five years and do not include restructuring activities that the Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

Operating Lease Commitments - Group as Lessor

The Group has entered into commercial property leases on its investment property portfolio. The Group has determined, based on evaluation of the terms and conditions of the arrangements, that it retains substantially all the risks and rewards of ownership of the related assets and accounts for the contracts as operating leases.

Employee Benefits Liabilities

The determination of the long-term employee benefits is dependent on the selection of certain assumptions used by actuary in calculating such amounts. Those assumptions are described in Note 21 and include, among others, rate of salary increase, and discount rate which is determined after giving consideration to interest rates of high-quality corporate bonds that are denominated in the currency in which the benefits are to be paid and have terms of maturity approximating the terms of the related employee benefits liability. Actual results that differ from the Group's assumptions are charged to other comprehensive income and therefore, generally affect the recognized other comprehensive income and recorded obligation in such future periods. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the amount of long-term employee benefits liabilities.

The carrying amount of the employee benefits liabilities are disclosed in Note 20.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap, Properti Investasi, Aset Takberwujud, dan Aset Hak-Guna

Biaya perolehan aset tetap, properti investasi, aset takberwujud, dan aset hak-guna disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Masa manfaat setiap aset tetap, properti investasi, aset takberwujud, dan aset hak-guna Grup ditentukan berdasarkan periode kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direviu secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset.

Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat aset tetap, properti investasi, aset takberwujud, dan aset hak-guna dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan dan amortisasi yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

Nilai tercatat aset tetap, properti investasi, aset takberwujud, dan aset hak-guna diungkapkan dalam Catatan 10, 11, dan 13.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan yang signifikan dibutuhkan untuk menentukan jumlah pajak penghasilan. Terdapat sejumlah transaksi dan perhitungan yang menimbulkan ketidakpastian penentuan jumlah pajak penghasilan karena interpretasi atas peraturan pajak yang berbeda. Jika hasil pemeriksaan pajak berbeda dengan jumlah yang sebelumnya telah dibukukan, maka selisih tersebut akan berdampak terhadap aset dan liabilitas pajak kini dan tangguhan dalam periode dimana hasil pemeriksaan tersebut terjadi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 17.

Aset dan Liabilitas Pajak Tangguhan

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer antara nilai tercatat aset dan liabilitas pada laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak jika kemungkinan besar jumlah laba kena pajak akan memadai untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang diakui. Estimasi manajemen yang signifikan diperlukan untuk menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang diakui berdasarkan kemungkinan waktu terealisasinya dan jumlah laba kena pajak pada masa mendatang serta strategi perencanaan pajak masa depan.

Perusahaan memiliki perbedaan temporer dan seluruh rugi fiskal yang belum digunakan sebesar Rp 52.018.369.794 dan Rp 76.162.714.972, masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, dimana pajak penghasilan tangguhan tidak diakui.

Estimated Useful Lives of Property, Plant and Equipment, Investment Properties, Intangible Assets and Right-of-Use Assets

The costs of property, plant and equipment, investment properties, intangible assets, and right-of use assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives. The useful life of each item of the Group's property, plant and equipment, investment properties, intangible assets, and right-of-use assets is estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset.

It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

A change in the estimated useful life of any item of property, plant and equipment, investment properties, intangible assets, and right-of-use assets would affect the recorded depreciation and amortization expense, respectively, and decrease in the carrying values of these assets.

The carrying values of property, plant and equipment, investment properties, intangible assets, and right-of-use assets are disclosed in Notes 10, 11, and 13.

Income Tax

Significant judgment is required in determining the provision for income taxes. There are many transactions and calculations for which the ultimate tax determination is uncertain due to different interpretation of tax regulations. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will have an impact on the current and deferred income tax assets and liabilities in the period in which such determination is made. Further details are disclosed in Note 17.

Deferred Tax Assets and Liabilities

Deferred tax assets and liabilities are recognized for all taxable temporary differences to the extent that it is probable that the temporary differences can be used. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

The Company had total temporary differences and all unused tax losses amounting to Rp 52,018,369,794 and Rp 76,162,714,972, as at December 31, 2025 and 2024, respectively, for which deferred income tax is not recognized.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Rincian lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 17d.

Further details are disclosed in Note 17d.

Estimasi Suku Bunga Pinjaman Inkremental untuk Sewa

Grup tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental ("IBR") untuk mengukur kewajiban sewa. IBR adalah tingkat bunga yang harus dibayar Grup untuk meminjam dalam jangka waktu yang sama, dan dengan jaminan serupa, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak-guna dalam lingkungan ekonomi yang sama.

Oleh karena itu, IBR mencerminkan apa yang 'harus dibayar' oleh Grup, yang memerlukan perkiraan ketika tidak ada tarif yang tersedia sebagai acuan atau ketika perlu disesuaikan untuk mencerminkan syarat dan ketentuan sewa. Grup memperkirakan IBR menggunakan input yang dapat diamati (seperti suku bunga pasar).

Estimating the Incremental Borrowing Rate for Leases

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its incremental borrowing rate (IBR) to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment.

IBR therefore reflects what the Group 'would have to pay', which requires estimation when no observable rates are available or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease. The Group estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates).

**4. Kas dan Bank**

Terdiri dari:

	2025	2024	
Kas	464.759.144	355.925.171	Cash on Hand
Bank - pihak ketiga			Cash in Banks - third parties
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
PT Bank CIMB Niaga Tbk	29.062.625.112	10.388.655.173	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	10.035.245.468	8.746.473.350	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	3.157.276.563	735.340.990	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	2.933.895.233	4.360.658.367	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank NTB Syariah	1.116.417.612	553.901.019	PT Bank NTB Syariah
PT Bank Pembangunan Daerah Banten (Perseroda) Tbk	392.882.507	-	PT Bank Pembangunan Daerah Banten (Perseroda) Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	38.064.088	63.741.474	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	34.676.138	82.428.551	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur (Perseroda) Tbk	4.560.663	4.800.663	PT Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur (Perseroda) Tbk
Subjumlah	46.775.643.384	24.935.999.587	Subtotal
<u>Dolar Amerika Serikat</u>			<u>United States Dollar</u>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (USD 5.385 dan USD 27.161 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024)	46.775.643.384	438.977.375	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (USD 5,385 and USD 27,161 as at December 31, 2025 and 2024)
Subjumlah	46.866.010.091	25.374.976.962	Subtotal
Jumlah	47.330.769.235	25.730.902.133	Total

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, tidak terdapat saldo kas dan bank yang dibatasi penggunaannya atau ditempatkan pada pihak berelasi.

As at December 31, 2025 and 2024, there is no cash on hand and in banks balances that is restricted in use or placed in related parties.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**5. Piutang Usaha - Pihak Ketiga - Neto**

Rincian piutang usaha berdasarkan jenis piutang adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
City ledger	10.238.081.348	12.573.561.523	City ledger
Guest ledger	1.766.691.403	2.145.217.600	Guest ledger
Lain-lain	2.528.286.959	4.236.823.988	Others
Jumlah	14.533.059.710	18.955.603.111	Total
Penyisihan Kerugian Kredit Ekspektasian (KKE)	(3.577.273.575)	(4.215.715.529)	Allowance for Expected Credit Loss (ECL)
Neto	<u>10.955.786.135</u>	<u>14.739.887.582</u>	Net

Mutasi penyisihan KKE piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Saldo awal tahun	4.215.715.529	4.998.329.983	Beginning balances
Penyisihan tahun berjalan	36.537.038	158.593.059	Allowance for the year
Pemulihan selama tahun berjalan	-	(425.823.835)	Recovery during the year
Penghapusan selama tahun berjalan	(674.978.992)	(515.383.678)	Write off during the year
Neto	<u>3.577.273.575</u>	<u>4.215.715.529</u>	Net

Rincian piutang usaha berdasarkan umur piutang adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Sampai dengan 1 bulan	7.055.759.169	8.749.623.790	Up to 1 month
1 - 3 bulan	944.007.979	772.351.197	1 - 3 months
3 - 6 bulan	2.211.705.397	652.405.662	3 - 6 months
Lebih dari 6 bulan	4.321.587.165	8.781.222.462	More than 6 months
Jumlah piutang usaha	14.533.059.710	18.955.603.111	Total trade receivables
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	(3.577.273.575)	(4.215.715.529)	Allowance for impairment of receivables
Jumlah	<u>10.955.786.135</u>	<u>14.739.887.582</u>	Total

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, seluruh nilai tercatat piutang usaha berdenominasi Rupiah.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap piutang masing-masing pelanggan pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha dikemudian hari.

**5. Trade Receivables - Third Parties - Net**

The details of trade receivables based on the types of receivables are as follows:

	2025	2024	
City ledger	10.238.081.348	12.573.561.523	City ledger
Guest ledger	1.766.691.403	2.145.217.600	Guest ledger
Lain-lain	2.528.286.959	4.236.823.988	Others
Jumlah	14.533.059.710	18.955.603.111	Total
Penyisihan Kerugian Kredit Ekspektasian (KKE)	(3.577.273.575)	(4.215.715.529)	Allowance for Expected Credit Loss (ECL)
Neto	<u>10.955.786.135</u>	<u>14.739.887.582</u>	Net

Movements in the Group's allowance for ECL of trade receivables are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal tahun	4.215.715.529	4.998.329.983	Beginning balances
Penyisihan tahun berjalan	36.537.038	158.593.059	Allowance for the year
Pemulihan selama tahun berjalan	-	(425.823.835)	Recovery during the year
Penghapusan selama tahun berjalan	(674.978.992)	(515.383.678)	Write off during the year
Neto	<u>3.577.273.575</u>	<u>4.215.715.529</u>	Net

The details of aging of trade receivables are as follows:

	2025	2024	
Sampai dengan 1 bulan	7.055.759.169	8.749.623.790	Up to 1 month
1 - 3 bulan	944.007.979	772.351.197	1 - 3 months
3 - 6 bulan	2.211.705.397	652.405.662	3 - 6 months
Lebih dari 6 bulan	4.321.587.165	8.781.222.462	More than 6 months
Jumlah piutang usaha	14.533.059.710	18.955.603.111	Total trade receivables
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	(3.577.273.575)	(4.215.715.529)	Allowance for impairment of receivables
Jumlah	<u>10.955.786.135</u>	<u>14.739.887.582</u>	Total

As at December 31, 2025 and 2024, all the carrying amount of the Group's trade receivables are denominated in Rupiah.

Based on a review of each customer's receivables at the end of the year, the Group's management believes that the allowance for impairment losses is sufficient to cover possible losses from uncollectible trade receivables in the future.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**6. Sifat Hubungan dan Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi**

Dalam kegiatan usahanya, Grup melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi yang meliputi antara lain:

Sifat Hubungan

<u>Pihak-pihak berelasi/Related parties</u>	<u>Sifat hubungan/ Nature of relationships</u>	<u>Sifat transaksi/ Types of transaction</u>
PT Istana Kuta Ratu Prestige	Pemegang saham/ <i>Shareholder</i>	Piutang lain-lain dan utang lain-lain/ <i>Other receivables and other payables</i>
PT Jayakarta Inti Manajemen	Pemegang saham/ <i>Shareholder</i>	Piutang lain-lain, utang lain-lain dan beban masih harus dibayar/ <i>Other receivables, other payables and accrued expenses</i>
PT Dharma Deva	Pemegang saham entitas anak/ <i>Subsidiary's shareholder</i>	Utang lain-lain/ <i>Other payables</i>
PT Jayakarta Investindo	Pemegang saham/ <i>Shareholder</i>	Jaminan/ <i>Guarantee</i>
Ariyo Tejo	Direktur/ <i>Director</i>	Jaminan Pribadi / <i>Personal Guarantee</i>
Kristian Pudjiadi	Direktur Utama/ <i>President Director</i>	Jaminan Pribadi / <i>Personal Guarantee</i>

Transaksi pihak-pihak berelasi

**a. Piutang lain-lain**

Piutang lain-lain dari pihak berelasi timbul terutama dari uang yang dibayarkan terlebih dahulu oleh Grup untuk kegiatan operasional pihak berelasi. Piutang lain-lain tidak memiliki jaminan dan tidak berbunga. Tidak ada provisi untuk piutang lain-lain dari pihak berelasi pada 2025 dan 2024.

**b. Utang lain-lain**

Utang lain-lain dari pihak berelasi merupakan uang yang diberikan pihak berelasi kepada Grup untuk kegiatan operasional. Utang lain-lain tidak memiliki jaminan dan tidak berbunga.

**c. Beban masih harus dibayar**

Beban masih harus dibayar merupakan bantuan jasa manajemen dan keagenan dengan JIM yang masih harus dibayar (Catatan 35).

**d. Jaminan**

Jaminan yang diberikan oleh pihak berelasi atas fasilitas kredit yang didapat Perusahaan terdiri atas:

PT Bank Mandiri Tbk

- Jaminan pribadi atas nama Ariyo Tejo, direktur Perusahaan.
- Jaminan pribadi atas nama Kristian Pudjiadi, direktur utama Perusahaan.

**6. Nature of Relationship and Transactions with Related Parties**

In the normal course of business, the Group entered into certain transactions with related parties involving the following:

Nature of Relationships

<u>Pihak-pihak berelasi/Related parties</u>	<u>Sifat hubungan/ Nature of relationships</u>	<u>Sifat transaksi/ Types of transaction</u>
PT Istana Kuta Ratu Prestige	Pemegang saham/ <i>Shareholder</i>	Piutang lain-lain dan utang lain-lain/ <i>Other receivables and other payables</i>
PT Jayakarta Inti Manajemen	Pemegang saham/ <i>Shareholder</i>	Piutang lain-lain, utang lain-lain dan beban masih harus dibayar/ <i>Other receivables, other payables and accrued expenses</i>
PT Dharma Deva	Pemegang saham entitas anak/ <i>Subsidiary's shareholder</i>	Utang lain-lain/ <i>Other payables</i>
PT Jayakarta Investindo	Pemegang saham/ <i>Shareholder</i>	Jaminan/ <i>Guarantee</i>
Ariyo Tejo	Direktur/ <i>Director</i>	Jaminan Pribadi / <i>Personal Guarantee</i>
Kristian Pudjiadi	Direktur Utama/ <i>President Director</i>	Jaminan Pribadi / <i>Personal Guarantee</i>

Transaction with related parties

**a. Other receivables**

Other receivables from related parties arise mostly from cash provided by the Group for related parties' operational activities. Other receivables are unsecured and non-interest bearing. There are no provisions for other receivables from related parties in 2025 and 2024.

**b. Other payables**

Other payables to related parties represent cash provided by related parties to the Group for operational activities. Other payables are unsecured and non-interest bearing.

**c. Accrued expenses**

Accrued expenses to related parties represent management and agency fee with JIM that is not yet paid (Note 35).

**d. Guarantee**

Guarantee granted by related parties for the credit facilities obtained by the Company consists of:

PT Bank Mandiri Tbk

- Personal Guarantee of Ariyo Tejo, director of the Company.
- Personal Guarantee owned by Kristian Pudjiadi Sudjono, president director of the Company.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

- Jaminan utang bank berupa Bilyet Deposito Berjangka dengan nomor seri AE 087051 dan AE 386198 dengan nominal Rp 1.400.000.000 dan Rp 3.500.000.000 atas nama PT Jakarta Investindo.

- Bank loan is collateralized by a Time Deposit Bilyet with serial numbers AE 087051 and AE 386198 with a nominal value of Rp 1,400,000,000 and Rp 3,500,000,000 on behalf of PT Jakarta Investindo.

**e. Kompensasi pada Komisaris dan Direksi**

Akun ini merupakan imbalan yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Grup.

Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

**e. Compensation of Commissioner and Directors**

This account represent salaries to Group's Board of Director and Commissioner.

Balances and transactions with related parties are as follows:

	2025	2024	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ Percentage to Total Assets		
			2025	2024	
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>
Piutang lain-lain					Other receivables
PT Jakarta Inti Manajemen (JIM)	658.397.510	1.405.486.251	0,17%	0,39%	PT Jakarta Inti Manajemen (JIM)
PT Istana Kuta Ratu Prestige (IKRP)	17.300.000	287.989.476	0,00%	0,08%	PT Istana Kuta Ratu Prestige (IKRP)
<b>Jumlah</b>	<b>675.697.510</b>	<b>1.693.475.727</b>	<b>0,18%</b>	<b>0,47%</b>	<b>Total</b>
			Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities		
	2025	2024	2025	2024	
<b>Liabilitas</b>					<b>Liabilities</b>
Utang lain-lain					Other payables
PT Istana Kuta Ratu Prestige (IKRP)	16.096.709.990	11.460.793.143	8,40%	7,37%	PT Istana Kuta Ratu Prestige (IKRP)
PT Dharma Deva (DD)	2.000.000.000	2.000.000.000	1,04%	1,29%	PT Dharma Deva (DD)
PT Jakarta Inti Manajemen (JIM)	809.581.152	1.851.691.192	0,42%	1,19%	PT Jakarta Inti Manajemen (JIM)
Lain-lain	808.773.223	517.000.000	0,42%	0,33%	Others
<b>Jumlah</b>	<b>19.715.064.365</b>	<b>15.829.484.335</b>	<b>10,26%</b>	<b>10,18%</b>	<b>Total</b>
			Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities		
	2025	2024	2025	2024	
<b>Beban masih harus dibayar</b>					<b>Accrued expenses</b>
PT Jakarta Inti Manajemen (JIM)	1.864.945.235	3.013.648.005	0,97%	1,94%	PT Jakarta Inti Manajemen (JIM)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

			Persentase Terhadap Jumlah Beban Gaji/ Percentage to Total Salaries Expenses		
	2025	2024	2025	2024	
Kompensasi untuk Komisaris dan Direksi					Compensation of Commissioner and Directors
Dewan Komisaris	2.052.000.000	1.237.200.000	2,37%	1,40%	Board of Commissioners
Direksi	3.570.000.000	2.978.000.000	4,12%	3,37%	Board of Directors
Pemegang saham utama yang juga bagian dari manajemen	2.223.000.000	2.090.200.000	2,56%	2,37%	Major shareholders who are also part of management
Jumlah	<u>7.845.000.000</u>	<u>6.305.400.000</u>	<u>9,05%</u>	<u>7,14%</u>	Total

**7. Persediaan**

**7. Inventories**

Akun ini terdiri dari:

This account consist of:

	2025	2024	
<i>Linen in operation</i>	11.749.928.438	11.416.146.382	Linen in operation
<i>China glassware</i>	2.704.405.325	2.667.617.822	China glassware
Makanan	794.236.818	816.514.875	Food
Minuman	441.067.332	400.264.136	Beverages
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 150 juta)	1.835.298.453	1.781.689.545	Others (each under Rp 150 million)
Jumlah	17.524.936.366	17.082.232.760	Total
Penyisihan penurunan nilai persediaan dan persediaan usang	(1.270.264.965)	(1.270.264.965)	Allowance for decline in value of inventories and obsolete inventories
Bersih	<u>16.254.671.401</u>	<u>15.811.967.795</u>	Net

Persediaan lain-lain terutama merupakan persediaan untuk keperluan tamu, alat cetak dan peralatan untuk hotel dan bungalow.

Other inventories are mainly for the needs of guests, prints and equipment for hotels and bungalows.

Mutasi penyisihan penurunan nilai persediaan adalah sebagai berikut:

Movements in allowance for impairment of inventories are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	1.270.264.965	1.270.264.965	Beginning balance
Penyisihan tahun berjalan	-	-	Allowance for the year
Saldo akhir	<u>1.270.264.965</u>	<u>1.270.264.965</u>	Ending balance

Semua persediaan di atas merupakan persediaan yang dimiliki oleh Grup dan tidak terdapat persediaan yang dikonsinyasikan kepada pihak lain, serta tidak ada persediaan yang dijaminan sehubungan dengan liabilitas apapun.

All of the above inventories are inventories owned by the Group and no inventories is consigned to other parties, and no inventories is guaranteed in connection with any liabilities.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai persediaan dan persediaan usang cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas persediaan.

Based on a review of the condition of inventories at the end of the year, the Group's management believes that the allowance for decline in value of inventories and obsolete inventories is sufficient to cover possible losses on inventories.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**8. Beban Dibayar Di Muka**

Beban dibayar di muka terdiri dari:

	2025	2024
Beban provisi, lisensi dan legal	2.947.328.091	244.235.031
Asuransi	1.331.357.154	600.824.631
Lain-lain (di bawah Rp 150 juta)	1.097.476.901	404.182.104
Jumlah	<u>5.376.162.146</u>	<u>1.249.241.766</u>

**9. Uang Muka Pembelian Aset Tetap dan Properti Investasi**

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024
Uang muka pembelian aset tetap dan properti investasi	<u>13.704.176.307</u>	<u>3.278.556.248</u>

Uang muka pembelian aset tetap merupakan uang muka untuk penambahan prasarana, mesin dan perabotan di unit-unit hotel dan usaha milik Grup.

**8. Prepaid Expenses**

Prepaid expenses consist of:

	2025	2024
Provision, license and legal expenses	2.947.328.091	244.235.031
Insurance	1.331.357.154	600.824.631
Others (below Rp 150 million)	1.097.476.901	404.182.104
Total	<u>5.376.162.146</u>	<u>1.249.241.766</u>

**9. Advance Purchase of Property and Equipment and Property Investment**

This account consist of:

	2025	2024
Advance purchase of property and equipment and property investment	<u>13.704.176.307</u>	<u>3.278.556.248</u>

Advances for the purchase of property and equipment represent advances for the addition of infrastructure, machinery and furniture in the Group's hotel and business units.

**10. Aset Tetap - Neto**

Rincian dan mutasi aset tetap selama tahun 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

**10. Property and Equipment - Net**

The details and mutations of property and equipment during 2025 and 2024 are as follows:

	2025				31 Desember 2025/ December 31, 2025	
	31 Desember 2024/ December 31, 2024	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification		
<b>Biaya perolehan</b>						<b>Cost</b>
<u>Kepemilikan Langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Tanah	170.557.923.487	-	-	-	170.557.923.487	Land
Bangunan dan prasarana	287.081.568.481	1.047.230.990	-	34.784.353	288.163.583.824	Building and infrastructure
Mesin	87.640.962.203	1.358.409.455	-	-	88.999.371.658	Machine
Peralatan dan perabotan	68.277.786.288	1.596.622.513	22.310.592	-	69.852.098.209	Office equipment and furniture
Kendaraan	9.220.455.488	20.633.240	-	-	9.241.088.728	Vehicles
<u>Aset Dalam Penyelesaian</u>						<u>Construction in progress</u>
Bangunan dan prasarana	147.384.353	-	-	(34.784.353)	112.600.000	Building and infrastructure
<b>Total biaya perolehan</b>	<u>622.926.080.300</u>	<u>4.022.896.198</u>	<u>22.310.592</u>	<u>-</u>	<u>626.926.665.906</u>	<b>Total cost</b>
<b>Akumulasi penyusutan</b>						<b>Accumulated depreciation</b>
<u>Kepemilikan Langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Bangunan dan prasarana	197.404.181.199	8.522.680.914	-	-	205.926.862.113	Building and infrastructure
Mesin	77.754.738.551	2.573.696.253	13.750.000	-	80.314.684.804	Machine
Peralatan dan perabotan	65.210.349.668	1.666.019.455	8.560.592	-	66.867.808.531	Office equipment and furniture
Kendaraan	6.470.204.018	684.551.715	-	-	7.154.755.733	Vehicles
<b>Total akumulasi penyusutan</b>	<u>346.839.473.436</u>	<u>13.446.948.337</u>	<u>22.310.592</u>	<u>-</u>	<u>360.264.111.181</u>	<b>Total accumulated depreciation</b>
<b>Nilai tercatat</b>	<u>276.086.606.864</u>				<u>266.662.554.725</u>	<b>Carrying amount</b>

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

	2024				31 Desember 2024/ December 31, 2024	
	31 Desember 2023/ December 31, 2023	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification		
<b>Biaya perolehan</b>						<b>Cost</b>
<u>Kepemilikan Langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Tanah	170.687.023.487	-	129.100.000	-	170.557.923.487	Land
Bangunan dan prasarana	284.236.317.594	2.543.235.157	-	302.015.730	287.081.568.481	Building and infrastructure
Mesin	85.706.599.885	2.029.362.318	95.000.000	-	87.640.962.203	Machine
Peralatan dan perabotan	65.508.289.265	3.007.497.023	238.000.000	-	68.277.786.288	Office equipment and furniture
Kendaraan	8.342.908.485	877.547.003	-	-	9.220.455.488	Vehicles
<u>Aset Hak Guna</u>						<u>Right-of-Use Assets</u>
Kendaraan	3.848.324.008	-	3.848.324.008	-	-	Vehicles
<u>Aset Dalam Penyelesaian</u>						<u>Construction in progress</u>
Bangunan dan prasarana	302.015.730	147.384.353	-	(302.015.730)	147.384.353	Building and infrastructure
<b>Total biaya perolehan</b>	<b>618.631.478.454</b>	<b>8.605.025.854</b>	<b>4.310.424.008</b>	<b>-</b>	<b>622.926.080.300</b>	<b>Total cost</b>
<b>Akumulasi penyusutan</b>						<b>Accumulated depreciation</b>
<u>Kepemilikan Langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Bangunan dan prasarana	188.974.804.713	8.429.376.486	-	-	197.404.181.199	Building and infrastructure
Mesin	76.147.228.161	1.702.510.390	95.000.000	-	77.754.738.551	Machine
Peralatan dan perabotan	62.715.791.243	2.494.558.425	-	-	65.210.349.668	Office equipment and furniture
Kendaraan	6.066.352.000	641.852.018	238.000.000	-	6.470.204.018	Vehicles
<u>Aset Hak Guna</u>						<u>Right-of-Use Assets</u>
Kendaraan	3.845.373.930	2.950.078	3.848.324.008	-	-	Vehicles
<b>Total akumulasi penyusutan</b>	<b>337.749.550.047</b>	<b>13.271.247.397</b>	<b>4.181.324.008</b>	<b>-</b>	<b>346.839.473.436</b>	<b>Total accumulated depreciation</b>
<b>Nilai tercatat</b>	<b>280.881.928.407</b>				<b>276.086.606.864</b>	<b>Carrying amount</b>

Beban penyusutan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expenses for the years ended December 31, 2025 and 2024 are allocated as follows:

	2025	2024	
Beban lain-lain - penyusutan aset tetap	13.443.771.420	13.233.663.184	Other expenses - depreciation of property and equipment
Beban lain-lain - penyusutan aset hak guna usaha	-	2.950.078	Other expenses - depreciation of right-of-use assets
Subjumlah	13.443.771.420	13.236.613.262	Subtotal
Beban kantor pusat	3.176.917	34.634.135	Head office expenses
Jumlah	13.446.948.337	13.271.247.397	Total

Keuntungan penjualan aset tetap untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Gain on sale of property and equipment for the year ended December 31, 2025 and 2024, are as follows:

	2025	2024	
Penerimaan dari penjualan aset tetap	4.700.000	3.373.000.000	Receipts from the sale of property and equipment
Nilai tercatat bersih	-	121.100.000	Net carrying amount
Keuntungan penjualan aset tetap	4.700.000	3.251.900.000	Gain on sale of property and equipment

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Penambahan bangunan pada tahun 2025 dan 2024 merupakan beban renovasi unit-unit hotel di:

The addition of buildings in 2025 and 2024 is renovating expenses of hotel units in:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Entitas Induk			The Company
The Jayakarta Cisarua Inn & Villas Mountain	-	36.200.000	The Jayakarta Cisarua Inn & Villas Mountain
The Jayakarta Anyer Villas Beach Resort, Boutique Suites & Spa	23.910.490	51.348.400	The Jayakarta Anyer Villas Beach Resort, Boutique Suites & Spa
The Jayakarta SP Hotel & Spa	-	308.746.500	The Jayakarta SP Hotel & Spa
Entitas Anak			Subsidiaries
HJW			HJW
The Jayakarta Bali Beach Resort & Spa	801.025.800	810.549.400	The Jayakarta Bali Beach Resort & Spa
The Jayakarta Yogyakarta Hotel & Spa	161.844.700	498.298.532	The Jayakarta Yogyakarta Hotel & Spa
The Jayakarta Lombok Beach Resort & Spa	-	789.892.325	The Jayakarta Lombok Beach Resort & Spa
HJF			HJF
The Jayakarta Suites Komodo - Flores, Beach Resort, Diving & Spa	60.450.000	48.200.000	The Jayakarta Suites Komodo - Flores, Beach Resort, Diving & Spa
Jumlah	<u>1.047.230.990</u>	<u>2.543.235.157</u>	Total

Rincian luas tanah dan bangunan pada tahun 2025 adalah sebagai berikut:

The details of land and building area in 2025 is as follows:

	<b>Luas Tanah/ Surface Area</b>	<b>Luas Bangunan/ Building Area</b>	
Entitas Induk			The Company
The Jayakarta Cisarua Inn & Villas Mountain Resort & Spa	17.207 m <sup>2</sup>	1.791 m <sup>2</sup>	The Jayakarta Cisarua Inn & Villas Mountain Resort & Spa
The Jayakarta Anyer Villas Beach Resort, Boutique Suites & Spa	17.192 m <sup>2</sup>	7.218 m <sup>2</sup>	The Jayakarta Anyer Villas Beach Resort, Boutique Suites & Spa
The Jayakarta Bandung Suites, Boutique Suites & Spa	10.000 m <sup>2</sup>	12.618 m <sup>2</sup>	The Jayakarta Bandung Suites, Boutique Suites & Spa
The Jayakarta SP Hotel & Spa	8.135 m <sup>2</sup>	38.037 m <sup>2</sup>	The Jayakarta SP Hotel & Spa
Entitas Anak			Subsidiaries
HJW			HJW
The Jayakarta Lombok Beach Resort & Spa	47.912 m <sup>2</sup>	12.725 m <sup>2</sup>	The Jayakarta Lombok Beach Resort & Spa
The Jayakarta Bali Beach Resort & Spa	35.920 m <sup>2</sup>	12.797 m <sup>2</sup>	The Jayakarta Bali Beach Resort & Spa
The Jayakarta Yogyakarta Hotel & Spa	21.665 m <sup>2</sup>	2.414 m <sup>2</sup>	The Jayakarta Yogyakarta Hotel & Spa
BRB	84.362 m <sup>2</sup>	-	BRB
HJF			HJF
The Jayakarta Suites Komodo - Flores, Beach Resort, Diving & Spa	35.210 m <sup>2</sup>	9.115 m <sup>2</sup>	The Jayakarta Suites Komodo - Flores, Beach Resort, Diving & Spa
JRI	2.164 m <sup>2</sup>	-	JRI
HJC	2.000 m <sup>2</sup>	-	HJC
HJB			HJB
J Hotel Bali	1.075 m <sup>2</sup>	3.153 m <sup>2</sup>	J Hotel Bali

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Beberapa tanah dan bangunan milik Entitas Induk digunakan sebagai jaminan untuk pinjaman yang diperoleh dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 19) terdiri atas:

- Tanah dengan Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) No. 146, 147 dan 211 atas nama Entitas Induk yang terletak di Jl. Hayam Wuruk No. 126, Jakarta Pusat, berikut bangunan The Jayakarta SP Hotel & Spa.
- Tanah dengan SHGB No. 68 atas nama Entitas Induk yang terletak di Jl. Karang Bolong Km. 17/135, desa Bandulu, Kecamatan Anyer, Kabupaten Serang, Provinsi Banten, berikut bangunan The Jayakarta Anyer Villas Beach Resort, Boutique Suites & Spa.
- Tanah dengan SHGB No. 548 atas nama Entitas Induk dan AJB No. 143/Cisarua/2012 yang terletak di Jl. Sindang Subur (Jl. Raya Puncak Km. 84), desa Tugu Selatan, Kecamatan Cisarua, Kota Bogor, Provinsi Jawa Barat, berikut bangunan The Jayakarta Cisarua Inn & Villas Mountain Resort & Spa.

Beberapa tanah berikut bangunan milik HJW, Entitas Anak, masing-masing dengan Hak Guna Bangunan (HGB) No. 17, 18, 19, 20, 21, 30 dan 38 terletak di Kabupaten Badung, Kuta Bali digunakan sebagai jaminan untuk Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus III (Catatan 19), yang diperoleh HJW dan HJB dari PT Bank CIMB Niaga Tbk sebagaimana dinyatakan dalam Akta Notaris E. Betty Budiyantri Moesigit, S.H., No. 9 tanggal 26 Januari 2016.

Berdasarkan Akta Notaris I Nyoman Suryawan, S.H., No. 16, tanggal 7 Agustus 2025, Perusahaan telah menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan PT Berkat Bena Propertindo (pihak ketiga) untuk melakukan penjualan tanah seluas 40.640 m<sup>2</sup>. Perusahaan telah menerima uang muka penjualan sebesar Rp 54.149.437.500 dan telah dicatat sebagai bagian dari "Hutang Lain-lain" pada laporan keuangan. Sampai dengan tanggal pelaporan keuangan, penjualan tanah ini masih dalam proses.

Tanah dan bangunan Hotel The Jayakarta Lombok Hotel & Spa dan The Jayakarta Yogyakarta Hotel & Spa milik HJW, Entitas Anak digunakan sebagai *negative pledge* untuk Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus III yang diperoleh HJW, entitas anak (Catatan 19).

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, aset tetap dan properti investasi Grup (Catatan 11), telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu kepada PT Lippo General Insurance Tbk pihak ketiga, dengan jumlah pertanggungan masing-masing sebesar USD 77.045.000 (atau setara dengan Rp 1.245.201.290.000) dan USD 48.250.000 (atau setara dengan Rp 759.020.750.000). Manajemen Grup berpendapat bahwa perlindungan asuransi terhadap aset tetap telah diasuransikan secara memadai.

Some land and buildings owned by the Company are used as collateral for loans obtained from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Note 19) consists of:

- Land with SHGB No. 146, 147 and 211 on behalf of the Company, located on Jl. Hayam Wuruk No. 126, Jakarta Pusat, include the building of The Jayakarta SP Hotel & Spa.
- Land with SHGB No. 68 on behalf of the Company, located on Jl. Karang Bolong Km. 17/135, Bandulu village, Anyer District, Serang Regency, Banten Province, and the Jayakarta Anyer Villas Beach Resort, Boutique Suites & Spa.
- Land with SHGB No. 548 on behalf of the Company and AJB No. 143/Cisarua/2012 located on Jl. Sindang Subur (Jl. Raya Puncak Km. 84), South Tugu village, Cisarua District, Bogor City, West Java Province, and the Jayakarta Cisarua Inn & Villas Mountain Resort & Spa.

Some of the land and buildings owned by HJW, a Subsidiary, with HGB No. 17, 18, 19, 20, 21, 30 and 38 respectively located in Badung Regency, Kuta Bali are used as collateral for the Special Transaction Loan Facility III (Note 19), obtained by HJW and HJB from PT Bank CIMB Niaga Tbk as stated in Notarial Deed E. Betty Budiyantri Moesigit, S.H., No. 9 dated January 26, 2016.

Based on Notarial Deed No. 16 of I Nyoman Suryawan, S.H., dated August 7, 2025, the Company has entered into a Sales and Purchase Agreement with PT Berkat Bena Propertindo (a third party) for the sale of 40,640 m<sup>2</sup> of land. The Company has received a down payment of Rp 54,149,437,500, which has been recorded as part of "Other Payables" in the financial statements. As of the financial reporting date, the sale of this land is still in progress.

Land and building of The Jayakarta Lombok Hotel & Spa and The Jayakarta Yogyakarta Hotel & Spa owned by HJW, a Subsidiary, is used as a negative pledge for Special Transaction Loan Facility III obtained by HJW, a subsidiary (Note 19).

As at December 31, 2025 and 2024, the Group's property and equipment and investment properties (Note 11), are insured against fire risk and other risks based on a certain policy package to PT Lippo General Insurance Tbk third parties, with the sum insured amounting to USD 77,045,000 (or equivalent to Rp 1,245,201,290,000) and USD 48,250,000 (or equivalent to Rp 759,020,750,000). The Group's management believes that the insurance coverage of property and equipment is adequate.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Aset dalam penyelesaian merupakan biaya pembangunan dan renovasi bangunan dan prasarana kantor pusat dan unit-unit hotel yang masih dalam tahap pengerjaan. Rincian aset dalam penyelesaian sesuai lokasi unit Grup pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Assets under construction represent the costs of construction and renovation of buildings and infrastructure of the head office and hotel units that are still in the works. The details of the assets under construction according to the location of the Group units as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025			2024			
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Tingkat penyelesaian/ Level of completion	Estimasi Tahun penyelesaian/ Estimated year of completion	Nilai tercatat/ Carrying amount	Tingkat penyelesaian/ Level of completion	Estimasi Tahun penyelesaian/ Estimated Year of Completion	
Hotel Jayakarta Bali	112.600.000	75%	2026	147.384.353	75%	2025	Hotel Jayakarta Bali
<b>Total</b>	<u>112.600.000</u>			<u>147.384.353</u>			<b>Total</b>

Harga perolehan aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan adalah masing-masing sebesar Rp 201.040.304.950 dan Rp 200.098.033.100 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

The acquisition cost of property and equipment that have been fully depreciated and is still being used is equal to Rp 201,040,304,950 and Rp 200,098,033,100 as at December 31, 2025 and 2024, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup tidak memiliki aset tetap yang tidak dipakai sementara, aset tetap yang tidak dihentikan dari penggunaan aktif dan tidak ada yang diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual.

As at December 31, 2025 and 2024, the Group has no temporary unused property and equipment, or are not terminated from active use and none are classified as available-for-sale.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset tetap, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak ada kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Based on a review of the recoverable amount from property and equipment, the Group's management believes that there were no events or changes that indicate an impairment in assets as at December 31, 2025 and 2024.

**11. Properti Investasi**

**11. Property Investment**

Rincian dan mutasi properti investasi Grup selama tahun 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The details and mutations of the Group's property investment during 2025 and 2024 are as follows:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025				
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya perolehan					Cost
Apartemen	5.778.349.280	2.311.336.726	-	8.089.686.006	Apartment
Ruko	1.798.710.390	-	-	1.798.710.390	Shop-houses
Total biaya perolehan	<u>7.577.059.670</u>	<u>2.311.336.726</u>	<u>-</u>	<u>9.888.396.396</u>	Total cost
Akumulasi penyusutan					Accumulated depreciation
Apartemen	2.854.920.756	535.751.726	-	3.390.672.482	Apartment
Ruko	1.068.657.655	-	-	1.068.657.655	Shop-houses
Total akumulasi penyusutan	<u>3.923.578.411</u>	<u>535.751.726</u>	<u>-</u>	<u>4.459.330.137</u>	Total accumulated depreciation
Nilai buku	<u>3.653.481.259</u>			<u>5.429.066.259</u>	Book value

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

	31 Desember 2024/ December 31, 2024				
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya perolehan					Cost
Apartemen	5.686.883.280	91.466.000	-	5.778.349.280	Apartment
Ruko	1.798.710.390	-	-	1.798.710.390	Shop-houses
Total biaya perolehan	7.485.593.670	91.466.000	-	7.577.059.670	Total cost
Akumulasi penyusutan					Accumulated depreciation
Apartemen	2.443.596.733	411.324.023	-	2.854.920.756	Apartment
Ruko	1.068.657.655	-	-	1.068.657.655	Shop-houses
Total akumulasi penyusutan	3.512.254.388	411.324.023	-	3.923.578.411	Total accumulated depreciation
Nilai buku	3.973.339.282			3.653.481.259	Book value

Properti investasi Grup, pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, terdiri dari:

The Group's property investment as at December 31, 2025 and 2024 consists of:

Jenis/ Type	Lokasi/ Location	Jumlah Unit/ Total Unit	
		2025	2024
Apartemen/Apartment	Residen Jayakarta Bali, Blok A	8 Unit	8 Unit
Apartemen/Apartment	Residen Jayakarta Bali, Blok B	16 Unit	16 Unit
Ruko/Store-houses	Jl. Padma Utara, Legian, Kuta, Badung	1 Unit	1 Unit
Apartemen/Apartment	Kawasan BSD CBD Barat Blok/Lot/II/06	1 Unit	-

Beban penyusutan properti investasi sebesar Rp 535.751.726 dan Rp 411.324.023 untuk tahun 2025 dan 2024 disajikan dalam akun "Beban penyusutan properti investasi" sebagai bagian dari "Pendapatan (beban) kantor pusat" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Depreciation expense on property investment amounting to Rp 535,751,726 and Rp 411,324,023 in 2025 and 2024 is presented in the "Depreciation expense of investment properties" as part of "Head office income (expenses)" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, properti investasi Grup telah diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat kebakaran dan resiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu yang merupakan satu kesatuan dengan asuransi aset tetap (Catatan 10). Manajemen berkeyakinan nilai pertanggungan asuransi tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko-risiko tersebut.

As at December 31, 2025 and 2024, the Group's property investment are insured against the risk of loss from fire and other risks based on a certain policy package that is an integral part of property and equipment insurance (Note 10). Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai properti investasi.

As at December 31, 2025 and 2024, the Group's management believes that there is no indication of impairment in property investment.

## 12. Investasi pada Entitas Asosiasi

Berdasarkan Akta Notaris Fathiah Helmi, S.H., No. 28 tanggal 18 Agustus 1998, Entitas Induk dan HJW, Entitas Anak, membeli saham JIM masing-masing sebanyak 300.000 dan 250.000 lembar saham dengan harga nominal sebesar Rp 1.000 per lembar saham dengan jumlah kepemilikan masing-masing sebesar Rp 300.000.000 atau 30% dan Rp 250.000.000 atau 25%.

## 12. Investments In Associates

Based on Notarial Deed of Fathiah Helmi, S.H., No. 28 August 18, 1998, the Company and HJW, a Subsidiary, purchased 300,000 and 250,000 JIM shares at a nominal price of Rp 1,000 per share with total ownership of Rp 300,000,000 or 30% each Rp 250,000,000 or 25%.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Rincian investasi pada JIM, Entitas Asosiasi secara langsung oleh Entitas Induk dan secara tidak langsung melalui HJW, adalah sebagai berikut:

Details of investment in JIM, the associate directly through the Company and indirectly through HJW, are as follows:

	2025	2024	
<u>Perolehan</u>			<u>Cost</u>
Saldo awal	550.000.000	550.000.000	Beginning balance
<u>Bagian atas laba bersih</u>			<u>Share in net income of associate</u>
Saldo awal	3.459.256.916	2.907.311.322	Beginning balance
Bagian atas laba bersih tahun berjalan	1.002.012.040	1.017.744.880	Share in net income during the year
Dividen	(855.000.000)	(427.500.000)	Dividend
Koreksi	(51.299.624)	(34.145.595)	Correction
Bagian penghasilan komprehensif lain	31.216.190	(4.153.691)	Share in other comprehensive income
Saldo akhir	3.586.185.522	3.459.256.916	Ending balance
Nilai tercatat	4.136.185.522	4.009.256.916	Carrying amount

Kepemilikan Entitas Induk secara langsung dan secara tidak langsung melalui HJW terhadap entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

The Associate ownership directly through the Company and indirectly through HJW is as follows:

Entitas Asosiasi/ Associates	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Domisili/ Domicile	Kegiatan Pokok, Sifat dan Hubungan Entitas Asosiasi/ Main Activities, Nature and Relationships of Associates
	Langsung/ Direct	Tidak Langsung Melalui HJW/ Indirect through HJW		
PT Jayakarta Inti Manajemen	30%	25%	Jakarta/ Jakarta	PT Jayakarta Inti Manajemen menyediakan jasa pengelolaan hotel yang dimiliki oleh Grup/ PT Jayakarta Inti Manajemen provides hotel management services owned by the Group

Berikut ini adalah ringkasan informasi keuangan JIM pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 yang dicatat dengan menggunakan metode ekuitas:

The summary of JIM's financial information as at December 31, 2025 and 2024 recorded using the equity method is as follows:

	2025	2024	
<b>LANCAR</b>			<b>CURRENT</b>
Aset lancar			Current assets
Kas dan setara kas	1.790.785.235	1.379.018.560	Cash and cash equivalent
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan setara kas)	13.116.251.219	16.248.164.765	Other current assets (exclude cash and cash equivalent)
Jumlah aset lancar	14.907.036.454	17.627.183.325	Total Current Assets
<b>Liabilitas jangka pendek</b>			<b>Short-term Liabilities</b>
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	109.248.148	3.486.616.373	Finance liabilities (exclude trade payables)
Liabilitas lancar lainnya (termasuk utang usaha)	4.168.418.391	3.854.604.359	Other current liabilities (include trade payables)
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	4.277.666.539	7.341.220.732	Total Short-term Liabilities
<b>TIDAK LANCAR</b>			<b>NONCURRENT</b>
Aset tidak lancar	516.041.966	430.893.151	Noncurrent assets
Liabilitas keuangan	724.423.376	671.003.083	Finance liabilities
Liabilitas lainnya	1.020.229.715	855.410.039	Other liabilities
Jumlah tidak lancar	2.260.695.057	1.957.306.273	Total Noncurrent
Aset neto	9.400.758.790	9.190.442.622	Net assets

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

	2025	2024	
Pendapatan	8.517.873.822	8.080.255.380	Revenues
Beban usaha	(6.023.973.563)	(5.294.489.857)	Operating expenses
Pendapatan lain-lain	19.483.089	12.374.995	Other income
Laba sebelum pajak	2.513.383.348	2.798.140.518	Income before tax
Manfaat (beban) pajak penghasilan	(305.406.758)	(417.450.740)	Income tax benefits (expenses)
Laba tahun berjalan	2.207.976.590	2.380.689.778	Net income for the year
Beban komprehensif lain	(46.978.793)	(9.716.237)	Other comprehensive expenses
Laba komprehensif tahun berjalan	2.160.997.797	2.370.973.541	Comprehensive income for the year
Dividen kas yang diterima Grup dari entitas asosiasi	1.100.000.000	800.000.000	Cash dividend Group received from associate entity

Bagian atas laba neto tahun berjalan JIM masing-masing sebesar Rp 1.002.012.040 dan Rp 1.017.744.880 pada tahun 2025 dan 2024, disajikan dalam akun "Bagian atas laba neto entitas asosiasi" sebagai bagian dari "Pendapatan (Beban) Kantor Pusat" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

The portion of current year's net profit of JIM amounting to Rp 1,002,012,040 and Rp 1,017,744,880 in 2025 and 2024, respectively, are presented in the "Gain on associates" as part of "Head Office Revenues (Expenses)" in the report consolidated profit or loss and other comprehensive income.

Bagian atas penghasilan (rugi) komprehensif lain JIM masing-masing sebesar (Rp 25.838.336) dan (Rp 5.343.930) pada tahun 2025 dan 2024, disajikan dalam "Bagian penghasilan (rugi) komprehensif lain entitas asosiasi" sebagai bagian dari "Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

The portion of other comprehensive income (loss) of JIM amounting to (Rp 25.838.336) and (Rp 5,343,930) in 2025 and 2024, respectively, is presented in "Other comprehensive income (loss) income from associates" as part of "Share in other comprehensive income (loss) of associates" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Sehubungan dengan investasi pada entitas asosiasi:

1. Tidak terdapat pengendalian signifikan terhadap entitas asosiasi.
2. Tidak terdapat pembatasan signifikan atas kemampuan entitas asosiasi untuk mentransfer dana kepada Entitas Induk.
3. Tidak terdapat bagian atas liabilitas kontijensi asosiasi yang terjadi bersama-sama dengan investor lain.
4. Tidak terdapat liabilitas kontijensi asosiasi yang terjadi karena investor berkewajiban bersama-sama untuk semua atau sebagian liabilitas entitas asosiasi.

Regarding investments in associates:

1. There is no significant control over the associated entity.
2. There are no significant restrictions on the ability of associates to transfer funds to the Parent Entity.
3. There is no portion of the associate contingent liabilities that occur together with other investors.
4. There are no associate contingent liabilities that occur because the investor is jointly liable for all or part of the associate's liabilities.

Berdasarkan hasil penelaahan berkala terhadap nilai realisasi neto dari Investasi pada entitas asosiasi, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi penurunan nilai terhadap investasi pada entitas asosiasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Based on the results of periodic reviews of the net realizable value of investments in associated companies, the Group's management believes that there was no indication of impairment of investments in associates as at December 31, 2025 and 2024.

**13. Aset Takberwujud - Neto**

Rincian aset takberwujud Grup pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Hak atas tanah berupa Hak Guna Bangunan HJW	4.801.185.084	4.801.185.083	Land right - Building Use Rights - HJW
Hak atas tanah berupa Hak Guna Bangunan Entitas Induk	2.416.025.110	2.416.025.111	Land right - Building Use Rights - the Company
Dikurangi akumulasi amortisasi hak atas tanah berupa Hak Guna Bangunan HJW Entitas Induk	(2.720.796.796) (544.197.081)	(2.468.429.723) (391.266.600)	Less accumulated amortization of Building Use Rights HJW The Company
Jumlah	3.952.216.317	4.357.513.871	Total

**13. Intangible Asset - Net**

Details of intangible asset of Group as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Pada tanggal 23 September 2013, berdasarkan Surat Keputusan yang dikeluarkan oleh Kepala Kantor Pertanahan Kabupaten Badung, Bali, No. 200, 201, 203, 204, 205, 206, HJW memperoleh perpanjangan hak atas tanah berupa Hak Guna Bangunan selama 20 tahun dengan harga perolehan sebesar Rp 4.416.428.424.

Pada tanggal 13 April 2018, berdasarkan Surat Keputusan yang dikeluarkan oleh Kepala Kantor Pertanahan Kabupaten Sleman, Sleman, No. 201/HGB/BPN-34.04/2018 The Jayakarta Yogyakarta Hotel & Spa memperoleh perpanjangan Hak Guna Bangunan selama 20 tahun dengan harga perolehan sebesar Rp 54.332.924.

Pada tanggal 7 Januari 2020, berdasarkan Surat Keputusan yang dikeluarkan oleh Kepala Kantor Pertanahan Kabupaten Serang, No. 368/HGB/BPN.36.04/2019 The Jayakarta Anyer Villas Beach Resort, Boutique Suites & Spa memperoleh perpanjangan Hak Guna Bangunan selama 20 tahun dengan harga perolehan sebesar Rp 275.000.000.

Pada tanggal 10 Juni 2022, berdasarkan Surat Keputusan yang dikeluarkan oleh Kepala Kantor Pertanahan Kota Administrasi Jakarta Barat, No. 1399/HGB/BPN-31.73/V/2022, No. 1400/HGB/BPN-31.73/V/2022, No. 1401/HGB/BPN-31.73/V/2022 The Jayakarta SP Hotel & Spa memperoleh perpanjangan Hak Guna Bangunan selama 20 tahun dengan harga perolehan sebesar Rp 1.111.014.210.

Pada tanggal 17 Maret 2023, berdasarkan Surat Keputusan yang dikeluarkan oleh Kepala Kantor Pertanahan Kota Bandung, No. 87/HGB/BPN.32.73/III/2024 The Jayakarta Bandung Suites, Boutique Suites & Spa memperoleh perpanjangan Hak Guna Bangunan selama 20 tahun dengan harga perolehan sebesar Rp 833.710.000.

Pada tanggal 14 Maret 2023, berdasarkan Surat Keputusan yang dikeluarkan oleh Kepala Kantor Pertanahan Kabupaten Sleman, Sleman, No. 300/HGB/BPN-34.04/XII/2022 The Jayakarta Yogyakarta Hotel & Spa memperoleh perpanjangan Hak Guna Bangunan selama 30 tahun dengan harga perolehan sebesar Rp 133.030.480.

Pada tanggal 26 Maret 2024, berdasarkan Surat Keputusan yang dikeluarkan oleh Kepala Kantor Pertanahan Kabupaten Lombok Barat, No. 22/HGB/BPN-52.01/XII/2024, 23/HGB/BPN-52.01/XII/2024, dan 24/HGB/BPN-52.01/XII/2024, The Jayakarta Lombok Beach Resort & Spa memperoleh perpanjangan Hak Guna Bangunan selama 30 tahun dengan harga perolehan sebesar Rp 251.726.179.

Amortisasi hak atas tanah berupa Hak Guna Bangunan sebesar Rp 372.107.726 dan Rp 373.398.422 untuk tahun 2025 dan 2024 disajikan dalam akun "Amortisasi aset takberwujud" sebagai bagian dari "Pendapatan (Beban) Lain-lain" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

On September 23, 2013, based on a Decision Letter issued by the Head of the Badung Regency Land Office, Bali, No. 200, 201, 203, 204, 205, 206, HJW obtained an extension of land rights in the form of Building Use Rights for 20 years at an acquisition price of Rp 4,416,428,424.

On April 13, 2018, based on a Decision Letter issued by the Head of the Sleman Regency Land Office, Sleman No. 201/HGB/BPN-34.04/2018 The Jayakarta Yogyakarta Hotel & Spa obtained an extension of Building Rights for 20 years at an acquisition price of Rp 54,332,924.

On January 7, 2020, based on a Decision Letter issued by the Head of the Serang Regency Land Office, No. 368/HGB/BPN.36.04/2019 The Jayakarta Anyer Villas Beach Resort, Boutique Suites & Spa obtained an extension of Building Rights for 20 years at an acquisition price of Rp 275,000,000.

On June 10, 2022, based on a Decision Letter issued by the Head of the West Jakarta Land Office, No. 1399/HGB/BPN-31.73/V/2022, No. 1400/HGB/BPN-31.73/V/2022, No. 1401/HGB/BPN-31.73/V/2022 The Jayakarta SP Hotel & Spa obtained an extension of Building Rights for 20 years at an acquisition price of Rp 1,111,014,210.

On March 17, 2023, based on a Decision Letter issued by the Head of the Bandung City Land Office, No. 87/HGB/BPN.32.73/III/2024 The Jayakarta Bandung Suites, Boutique Suites & Spa obtained an extension of Building Rights for 20 years at an acquisition price of Rp 833,710,000.

On March 14, 2023, based on a Decision Letter issued by the Head of the Yogyakarta Land Office, No. 300/HGB/BPN-34.04/XII/2022 The Jayakarta Yogyakarta Hotel & Spa obtained an extension of Building Rights for 30 years at an acquisition price of Rp 133,030,480.

On March 26, 2024, based on a Decision Letter issued by the Head of the Lombok Land Office, No. 22/HGB/BPN-52.01/XII/2024, 23/HGB/BPN-52.01/XII/2024, and 24/HGB/BPN-52.01/XII/2024, The Jayakarta Lombok Beach Resort & Spa obtained an extension of Building Rights for 30 years at an acquisition price of Rp 251,726,179.

Amortization of land rights in the form of Building Use Rights amounting to Rp 372,107,726 and Rp 373,398,422 for 2025 and 2024 are presented in the "Amortization of intangible asset" account as part of "Other Revenue (Expenses)" in the statement of profit or loss and other comprehensive income consolidated.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**14. Utang Usaha - Pihak Ketiga**

Utang usaha seluruhnya merupakan utang kepada pemasok atas pembelian persediaan hotel.

Rincian umur utang usaha adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Sampai dengan 1 bulan	4.799.181.239	6.584.835.562	Up to 1 month
1-3 bulan	2.433.710.128	2.819.373.608	1-3 months
3-6 bulan	304.564.016	376.930.384	3-6 months
Lebih dari 6 bulan	1.985.799.303	1.539.875.496	More than 6 months
Jumlah	<u>9.523.254.686</u>	<u>11.321.015.050</u>	Total

Pemasok utama Grup, antara lain, adalah PT Lianinti Abadi, PT Aroma Duta Rasa, PT Bintang Bali Indah, PT Udayana Pool, PT Dineta Jaya, UD Alam Lestari, CV Patra Buana Putra, PD Sukanda Jaya, UD Indosegar, UD Sari Daging, dan CV Daya Utama Pool.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, semua utang usaha Grup dalam mata uang Rupiah. Karena sifatnya yang jangka pendek, nilai wajar utang usaha diperkirakan sama dengan nilai tercatatnya.

**15. Utang Lain-lain**

Utang lain-lain kepada pihak ketiga terdiri dari:

	2025	2024	
<u>Pihak ketiga</u>			<u>Third parties</u>
Service charge yang belum dibagikan	1.986.013.426	2.122.991.582	Undistributed service charges
Pension installment	1.677.582.738	1.865.397.751	Pension installment
Lain-lain	62.474.403.729	9.531.176.566	Others
Subjumlah	66.137.999.893	13.519.565.899	Subtotal
Pihak berelasi (Catatan 6b)	19.715.064.365	15.829.484.335	Related parties (Note 6b)
Jumlah	<u>85.853.064.258</u>	<u>29.349.050.234</u>	Total

**16. Beban Akrua**

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
<u>Pihak ketiga</u>			<u>Third parties</u>
Listrik dan air	1.972.803.304	1.830.778.149	Electricity and water
Komisi	1.189.905.478	1.151.346.168	Commission
Reservasi	774.635.380	1.950.902.330	Reservation
Jasa profesional	235.500.000	265.259.750	Professional fees
Gaji, upah dan tunjangan lain	145.333.442	303.839.849	Salaries and wages
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 150 juta)	3.691.680.715	2.532.568.159	Others (each below Rp 150 million)
Subjumlah	8.009.858.319	8.034.694.405	Subtotal
Pihak berelasi (Catatan 6c)	1.864.945.235	3.013.684.005	Related party (Note 6c)
Jumlah	<u>9.874.803.554</u>	<u>11.048.378.410</u>	Total

**14. Trade Payables - Third Parties**

Trade payables are wholly owed to suppliers for the purchase of hotel inventories.

The details of aging of trade payables are as follows:

	2025	2024	
Up to 1 month	4.799.181.239	6.584.835.562	Up to 1 month
1-3 months	2.433.710.128	2.819.373.608	1-3 months
3-6 months	304.564.016	376.930.384	3-6 months
More than 6 months	1.985.799.303	1.539.875.496	More than 6 months
Total	<u>9.523.254.686</u>	<u>11.321.015.050</u>	Total

Main supplier of the Groups are PT Lianinti Abadi, PT Aroma Duta Rasa, PT Bintang Bali Indah, PT Udayana Pool, PT Dineta Jaya, UD Alam Lestari, CV Patra Buana Putra, PD Sukanda Jaya, UD Indosegar, UD Sari Daging, dan CV Daya Utama Pool.

As at December 31, 2025 and 2024, all Group trade payables are denominated in Rupiah. Regarding the nature is short-term, the fair value of trade payables is estimated to be the same as its carrying value.

**15. Other Payables**

Other payables to third parties consist of:

	2025	2024	
<u>Third parties</u>			<u>Third parties</u>
Undistributed service charges	1.986.013.426	2.122.991.582	Undistributed service charges
Pension installment	1.677.582.738	1.865.397.751	Pension installment
Others	62.474.403.729	9.531.176.566	Others
Subtotal	66.137.999.893	13.519.565.899	Subtotal
Related parties (Note 6b)	19.715.064.365	15.829.484.335	Related parties (Note 6b)
Total	<u>85.853.064.258</u>	<u>29.349.050.234</u>	Total

**16. Accrued Expenses**

This account consist of:

	2025	2024	
<u>Third parties</u>			<u>Third parties</u>
Electricity and water	1.972.803.304	1.830.778.149	Electricity and water
Commission	1.189.905.478	1.151.346.168	Commission
Reservation	774.635.380	1.950.902.330	Reservation
Professional fees	235.500.000	265.259.750	Professional fees
Salaries and wages	145.333.442	303.839.849	Salaries and wages
Others (each below Rp 150 million)	3.691.680.715	2.532.568.159	Others (each below Rp 150 million)
Subtotal	8.009.858.319	8.034.694.405	Subtotal
Related party (Note 6c)	1.864.945.235	3.013.684.005	Related party (Note 6c)
Total	<u>9.874.803.554</u>	<u>11.048.378.410</u>	Total

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**17. Perpajakan**

**17. Taxation**

**a. Pajak dibayar di muka**

**a. Prepaid Taxes**

	2025	2024	
Entitas Induk			The Company
Pajak Penghasilan			Income Taxes
Pasal 23	31.928.262	-	Article 23

**b. Utang pajak**

**b. Taxes payable**

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Entitas Induk			The Company
Pajak Penghasilan			Income Taxes
Pasal 21	778.772.410	866.550.415	Article 21
Pasal 23	20.706.180	28.782.773	Article 23
Pajak lainnya:			Other taxes:
Pajak Hotel dan Restoran	850.172.461	1.066.081.124	Hotel and Restaurant Tax
Pajak Pertambahan Nilai	1.170.134.128	746.669.961	Value Added Tax
Subjumlah	2.819.785.179	2.708.084.273	Subtotal
Entitas anak			Subsidiary
Pajak Penghasilan			Income Taxes
Pasal 4(2)	176.595.222	23.039.366	Article 4(2)
Pasal 21	847.439.637	1.869.034.488	Article 21
Pasal 23	110.858.400	62.170.260	Article 23
Pasal 25	12.972.950		Article 25
Pasal 29	2.748.034.801	189.737.154	Article 29
Pajak lainnya:			Other taxes:
Pajak Hotel dan Restoran	1.460.737.833	1.487.105.847	Hotel and Restaurant Tax
Pajak Bumi dan Bangunan	-	9.408.000	Property Tax
Subjumlah	5.356.638.843	3.640.495.115	Subtotal
Jumlah	8.176.424.022	6.348.579.388	Total

**c. Beban pajak penghasilan**

**c. Income tax expenses**

Akun ini terdiri dari:

This account consists of the following:

	2025	2024	
Pajak tangguhan	(614.994.640)	1.117.000.729	Deferred tax
Pajak kini	(2.876.608.496)	172.085.453	Current tax
Jumlah beban pajak penghasilan	(3.491.603.136)	1.289.086.182	Total income tax expenses

**d. Pajak penghasilan - kini**

**d. Income tax - current**

Rekonsiliasi antara rugi sebelum beban pajak seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak (rugi fiskal) untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Reconciliation between loss before income tax expenses as presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with taxable income (fiscal loss) for the year ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

<u>Pajak kini</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Current tax</u>
Laba sebelum beban pajak laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	1.401.249.955	12.771.499.814	Income before income tax expenses on statement of profit or loss and other comprehensive income
Dikurangi:			Less:
Rugi sebelum beban pajak entitas anak	<u>(5.754.816.039)</u>	<u>(8.634.528.519)</u>	Net loss before tax expenses of Subsidiaries
Laba (rugi) sebelum beban pajak Entitas Induk	(4.353.566.084)	4.136.971.295	Income (loss) before tax expense of the Company
<b>Beda temporer:</b>			<b>Temporary differences:</b>
Penyisihan imbalan kerja karyawan	1.841.766.267	1.744.678.199	Allowance for employee benefits
Penyusutan aset tetap	(232.861.594)	(638.979.512)	Depreciation of property and equipment
Pembayaran imbalan kerja karyawan	(3.727.082.984)	(2.946.247.117)	Employee benefit payment
Pemulihan nilai piutang	(231.672.854)	(215.897.983)	Recovery of receivables
<b>Beda permanen:</b>			<b>Permanent differences:</b>
Kesejahteraan karyawan	4.662.676.344	860.375.563	Employees' welfare
Jamuan dan sumbangan	232.983.472	217.450.420	Donations and entertainment
Denda pajak	54.057.258	72.767.421	Tax penalties
Penghasilan yang pajaknya bersifat final:			Income with final tax:
Beban atas pendapatan sewa	3.046.283.294	3.177.809.916	Expenses of rental income
Pendapatan sewa	(6.505.765.633)	(8.278.043.271)	Rent income
Pendapatan bunga	<u>(49.735.336)</u>	<u>(58.218.090)</u>	Interest income
Rugi fiskal Entitas Induk	(5.262.917.850)	(1.927.333.159)	Fiscal loss of the Company
Akumulasi rugi fiskal tahun sebelumnya			Accumulated fiscal loss prior year
2020	-	(29.407.263.028)	2020
2021	(16.521.181.402)	(16.521.181.402)	2021
2022	(15.317.196.281)	(15.317.196.281)	2022
2023	(12.989.741.102)	(12.989.741.102)	2023
2024	<u>(1.927.333.159)</u>	<u>-</u>	2024
Total rugi fiskal Entitas Induk	<u>(52.018.369.794)</u>	<u>(76.162.714.972)</u>	Total fiscal loss the Company
Penghasilan kena pajak (rugi fiskal) entitas anak	10.542.943.301	(9.108.839.761)	Total taxable income (fiscal loss) the subsidiary
Beban pajak penghasilan kini entitas anak	<u>2.876.608.496</u>	<u>172.085.453</u>	Income tax expenses the subsidiary
Beban pajak penghasilan kini Entitas anak			Income tax expenses Subsidiary
<u>2025</u>			<u>2025</u>
22% x 50% x Rp 12.537.509.326			22% x 50% x Rp 12,537,509,326
<u>2024</u>			<u>2024</u>
22% x 50% x Rp 1.189.616.102	118.356.444	130.857.771	22% x 50% x Rp 1,189,616,102
<u>2025</u>			<u>2025</u>
22% x Rp 1.075.967.674			22% x Rp 1,075,967,674
<u>2024</u>			<u>2024</u>
22% x Rp 187.398.553	2.758.252.052	41.227.682	22% x Rp 187,398,553
Jumlah	<u>2.876.608.496</u>	<u>172.085.453</u>	Total

Entitas Induk tidak terutang pajak penghasilan badan karena masih menderita rugi fiskal.

The Company is not subject to corporate income tax because it still suffers from fiscal loss.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Perhitungan beban pajak dan utang pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The calculation of tax expense and income tax payable for the years ended December 31, 2025 and 2024 is as follows:

	2025	2024	
Beban pajak kini Entitas Anak	2.876.608.496	172.085.453	Current tax of Subsidiaries
Dikurangi pajak penghasilan dibayar di muka Entitas Anak	-	-	Less prepaid income tax of Subsidiaries
Utang pajak penghasilan pasal 29 Entitas Anak	<u>2.876.608.496</u>	<u>172.085.453</u>	Income tax payable - article 29 of Subsidiaries

**HJW**

**HJW**

Entitas Induk akan melaporkan Surat Pemberitahuan Pajak (SPT) Tahunan pajak penghasilan badan untuk tahun pajak 2025 berdasarkan jumlah laba kena pajak di atas, sedangkan SPT Tahunan pajak penghasilan Badan untuk tahun pajak 2024 telah dilaporkan sesuai dengan angka di atas.

The taxable income to be reported by the Company in its 2025 fiscal year Annual Corporate Income Tax Return will be based on the reconciliation as presented above. For the 2024 fiscal year, the Company had reported its taxable income according to the amount stated above.

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku dari rugi sebelum beban pajak penghasilan seperti yang dilaporkan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

The reconciliation between the income tax expense calculated by applying the applicable tax rate on the loss before income tax expense as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

	2025	2024	
Laba sebelum beban pajak laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	1.401.249.955	12.771.499.814	Gain (loss) before income tax expenses on statement of profit or loss and other comprehensive income
Dikurangi:			Less:
Laba (rugi) sebelum beban pajak entitas anak	<u>(5.754.816.039)</u>	<u>(8.634.528.519)</u>	Gain (loss) before tax expenses of Subsidiaries
Laba (rugi) sebelum beban pajak Entitas Induk	(4.353.566.084)	4.136.971.295	Gain (loss) before tax expense of the Company
Pajak dihitung pada tarif pajak yang berlaku	957.784.539	(910.133.685)	Tax calculated based on applicable tax rate
Pengaruh pajak atas beda tetap	(316.909.868)	881.728.769	Tax effect from permanent differences
Aset pajak tangguhan yang tidak diakui	<u>(1.157.841.927)</u>	<u>(424.013.295)</u>	Unrecognized deferred tax assets
Manfaat (beban) pajak Entitas Induk	(516.967.256)	(452.418.211)	Tax benefit (expense) of the Company
Beban pajak Entitas Anak	<u>(3.447.460.527)</u>	<u>(836.667.971)</u>	Tax expense of the Subsidiaries
Jumlah	<u>(3.964.427.783)</u>	<u>(1.289.086.182)</u>	Total

**e. Pajak Tangguhan**

**e. Deferred Tax**

Perhitungan manfaat (beban) pajak tangguhan atas beda temporer antara pelaporan komersial dan pajak dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tahun 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Computation of deferred tax income (expenses) from temporary differences between commercial and tax reporting by using the applicable tax rate as at December 31, 2025 and 2024, are as follows:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Koreksi/ Correction	Dikreditkan (Dibebankan) pada Laporan Laba Rugi/ Credited (Charged) to Profit Loss	Dibebankan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Other Comprehensive Income	Saldo Akhir/ Ending Balance	
<b>Aset pajak tangguhan</b>						<b>Deferred tax of the Company</b>
Entitas Induk:						
Penyisihan imbalan kerja	2.490.487.444	-	58.054.970	251.354.254	2.799.896.668	Employee benefits liabilities
Penyisihan penurunan nilai persediaan	146.204.338	-	-	-	146.204.338	Allowance for impairment of inventories
Penyisihan penurunan nilai piutang	127.960.544	-	(50.968.028)	-	76.992.516	Allowance for impairment of receivables
Penyusutan aset tetap	(700.254.402)	-	(51.229.932)	-	(751.484.334)	Depreciation of property and equipment

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Koreksi/ Correction	Dikreditkan (Dibebankan) pada Laporan Laba Rugi/ Credited (Charged) to Profit Loss	Dibebankan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Other Comprehensive Income	Saldo Akhir/ Ending Balance	
<b>Aset pajak tanggunghan Entitas Induk - neto</b>	2.064.397.924	-	(44.142.990)	251.354.254	2.271.609.188	<b>Company's deferred tax assets - net</b>
Aset pajak tanggunghan Entitas Anak	2.088.326.968	-	(590.352.217)	374.974.079	1.872.948.830	Deferred tax assets of Subsidiaries
Aset pajak tanggunghan Entitas Anak	49.707.269	(382)	18.743.321	(11.711.072)	56.739.136	Deferred tax assets of Subsidiaries
<b>Total aset pajak tanggunghan</b>	<b>4.202.432.161</b>	<b>(382)</b>	<b>(615.751.886)</b>	<b>614.617.261</b>	<b>4.201.297.154</b>	<b>Total deferred tax assets</b>
Liabilitas pajak tanggunghan Entitas Anak	(712.053.109)	-	757.247	-	(711.295.862)	Deferred tax liabilities of Subsidiaries
<b>Total liabilitas pajak tanggunghan</b>	<b>(712.053.109)</b>	<b>-</b>	<b>757.247</b>	<b>-</b>	<b>(711.295.862)</b>	<b>Total deferred tax liabilities</b>

	31 Desember 2024/ December 31, 2024					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Koreksi/ Correction	Dikreditkan (Dibebankan) pada Laporan Laba Rugi/ Credited (Charged) to Profit Loss	Dibebankan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Other Comprehensive Income	Saldo Akhir/ Ending Balance	
<b>Aset pajak tanggunghan Entitas Induk: Penyisihan imbalan kerja</b>	2.591.901.881	-	(264.345.162)	162.930.725	2.490.487.444	<b>Deferred tax of the Company Employee benefits liabilities</b>
Penyisihan penurunan nilai persediaan	146.204.338	-	-	-	146.204.338	Allowance for impairment of inventories
Penyisihan penurunan nilai piutang	175.458.100	-	(47.497.556)	-	127.960.544	Allowance for impairment of receivables
Penyusutan aset tetap	(559.678.909)	-	(140.575.493)	-	(700.254.402)	Depreciation of property and equipment
Sewa	(765.199)	765.199	-	-	-	Lease
<b>Aset pajak tanggunghan Entitas Induk - neto</b>	<b>2.353.120.211</b>	<b>765.199</b>	<b>(452.418.211)</b>	<b>162.930.725</b>	<b>2.064.397.924</b>	<b>Company's deferred tax assets - net</b>
Aset pajak tanggunghan Entitas Anak	2.627.169.800	-	(645.388.570)	106.545.738	2.088.326.968	Deferred tax assets of Subsidiaries
Aset pajak tanggunghan Entitas Anak	34.924.044	(3.538.632)	21.948.908	(3.627.051)	49.707.269	Deferred tax assets of Subsidiaries
<b>Total aset pajak tanggunghan</b>	<b>5.015.214.055</b>	<b>(2.773.433)</b>	<b>(1.075.857.873)</b>	<b>265.849.412</b>	<b>4.202.432.161</b>	<b>Total deferred tax assets</b>
Liabilitas pajak tanggunghan Entitas Anak	(670.145.253)	-	(41.907.856)	-	(712.053.109)	Deferred tax liabilities of Subsidiaries
<b>Total liabilitas pajak tanggunghan</b>	<b>(670.145.253)</b>	<b>-</b>	<b>(41.907.856)</b>	<b>-</b>	<b>(712.053.109)</b>	<b>Total deferred tax liabilities</b>

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, BRB, HJC, dan BBR, Entitas Anak, tidak menghitung aset dan liabilitas pajak tanggunghan karena tidak terdapat perbedaan temporer antara pelaporan komersial dan pajak.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Entitas Induk dan Padmatama, Entitas Anak, tidak mengakui aset pajak tanggunghan yang berasal dari rugi fiskal, karena besar kemungkinan manfaat pajak tersebut tidak dapat direalisasikan.

As at December 31, 2025 and 2024, BRB, HJC, and BBR, Subsidiaries, did not calculate deferred tax assets and liabilities because there were no temporary differences between commercial and tax reporting.

As at December 31, 2025 and 2024, the Company and Padmatama, a Subsidiary, did not recognize deferred tax assets resulting from fiscal losses, because it is probable that the tax benefits will not be realized.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**e. Administrasi Perpajakan**

Berdasarkan Undang-Undang Perpajakan yang berlaku di Indonesia, Grup menghitung, menetapkan dan membayar sendiri besarnya jumlah pajak yang terutang. Direktur Jenderal Pajak (DJP) dapat menetapkan atau mengubah liabilitas pajak dalam batas waktu sepuluh tahun sejak saat terutangnya pajak, atau akhir tahun 2013, mana yang lebih awal. Ketentuan baru yang diberlakukan terhadap tahun pajak 2008 dan tahun-tahun selanjutnya menentukan bahwa DJP dapat menetapkan atau mengubah liabilitas pajak tersebut dalam batas waktu lima tahun sejak saat terutangnya pajak.

**18. Pendapatan Diterima Di muka**

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Uang muka tamu	6.665.861.554	8.010.985.299	Guests' advances
Jaminan sewa	1.153.488.967	868.409.420	Rent guarantee
Pendapatan sewa diterima di muka	511.795.558	892.626.059	Unearned rent revenue
Lain-lain	47.684.879	57.449.901	Others
<b>Jumlah</b>	<b>8.378.830.958</b>	<b>9.829.470.679</b>	<b>Total</b>

Uang muka tamu merupakan uang muka yang diterima oleh Grup dari pelanggan untuk sewa pakai kamar hotel.

Sewa diterima di muka merupakan sewa *rooftop* untuk menara telekomunikasi dan sewa ruangan oleh tenant yang diterima di muka di unit-unit hotel dan usaha milik Grup.

**19. Utang Bank**

Jangka pendek

	2025	2024	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	4.900.000.000	4.900.000.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
<b>Jumlah</b>	<b>4.900.000.000</b>	<b>4.900.000.000</b>	<b>Total</b>

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)**

Berdasarkan Addendum IV Perjanjian Kredit No. WCO.BDG/0113/KSB/2021 tanggal 23 Mei 2025, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit *Non Revolving* dari Mandiri sebesar Rp 1.400.000.000. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk modal kerja Entitas Induk. Fasilitas pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 23 Mei 2026. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 3,5% - 4,25% per tahun.

Berdasarkan Addendum IV Perjanjian Kredit No. WCO.BDG/0142/KSB/2021 tanggal 23 Mei 2025, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit *Non Revolving* dari Mandiri sebesar Rp 3.500.000.000. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk modal kerja Entitas Induk. Fasilitas pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 29 Juni 2026. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 3,5% - 4,25% per tahun.

**e. Tax Administration**

Based on the taxation laws in force in Indonesia, the Group calculates, determines and pays for itself the amount of tax due. The Director General of Taxes (DGT) may determine or amend taxes within ten years of the time the tax becomes due, or at the end of 2013, whichever is earlier. New provisions applicable to the 2008 tax year and subsequent years stipulate that the DGT may assess or amend taxes within five years of the time the tax becomes due.

**18. Unearned Revenue**

This account consist of:

Advances for guests are advances received by the Group from customers for rental use of hotel rooms.

Prepaid rentals are rooftop rentals for telecommunications towers and office space rentals are accepted in advance at the Group's hotel and business units.

**19. Bank Loans**

Short-term

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)**

Based on Addendum IV of the Investment Credit Agreement No. WCO.BDG/0113/KSB/2021 dated May 23, 2025, the Company obtained Revolving credit facilities from Mandiri amounting to Rp 1,400,000,000. This loan facility is used as working capital of the Company. This loan facility will mature on May 23, 2026. This loan facility is subject to interest rate of 3.5% - 4.25% per annum.

Based on Addendum IV of the Investment Credit Agreement No. WCO.BDG/0142/KSB/2021 dated May 23, 2025, the Company obtained Revolving credit facilities from Mandiri amounting to Rp 3,500,000,000. This loan facility is used as working capital of the Company. This loan facility will matured on June 29, 2026. This loan facility is subject to interest rate of 3.5% - 4.25% per annum.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Addendum III Perjanjian Kredit No. WCO.BDG/0113/KSB/2021 tanggal 24 Mei 2024, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit *Non Revolving* dari Mandiri sebesar Rp 1.400.000.000. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk modal kerja Entitas Induk. Fasilitas pinjaman ini telah jatuh tempo pada tanggal 23 Mei 2025. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 3,5% - 4,25% per tahun.

Berdasarkan Addendum III Perjanjian Kredit No. WCO.BDG/0142/KSB/2021 tanggal 30 Juni 2024, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit *Non Revolving* dari Mandiri sebesar Rp 3.500.000.000. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk modal kerja Entitas Induk. Fasilitas pinjaman ini telah jatuh tempo pada tanggal 29 Juni 2025. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 3,5% - 4,25% per tahun.

Berdasarkan Addendum II Perjanjian Kredit No. WCO.BDG/0113/KSB/2021 tanggal 22 Mei 2023, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit *Non Revolving* dari Mandiri sebesar Rp 1.400.000.000. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk modal kerja Entitas Induk. Fasilitas pinjaman ini telah jatuh tempo pada tanggal 23 Mei 2024. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 3,5% - 4,25% per tahun.

Berdasarkan Addendum II Perjanjian Kredit No. WCO.BDG/0142/KSB/2021 tanggal 22 Mei 2023, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit *Non Revolving* dari Mandiri sebesar Rp 3.500.000.000. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk modal kerja Entitas Induk. Fasilitas pinjaman ini telah jatuh tempo pada tanggal 29 Juni 2024. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 3,5% - 4,25% per tahun.

Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan jaminan berupa Bilyet Deposito Berjangka dengan nomor seri AE 087051 dan AE 386198 dengan nominal Rp 1.400.000.000 dan Rp 3.500.000.000 atas nama PT Jayakarta Investindo.

Based on Addendum III of the Investment Credit Agreement No. WCO.BDG/0113/KSB/2021 dated May 24, 2024, the Company obtained Revolving credit facilities from Mandiri amounting to Rp 1,400,000,000. This loan facility is used as working capital of the Company. This loan facility has matured on May 23, 2025. This loan facility is subject to interest rate of 3.5% - 4.25% per annum.

Based on Addendum III of the Investment Credit Agreement No. WCO.BDG/0142/KSB/2021 dated June 30, 2024, the Company obtained Revolving credit facilities from Mandiri amounting to Rp 3,500,000,000. This loan facility is used as working capital of the Company. This loan facility has matured on June 29, 2025. This loan facility is subject to interest rate of 3.5% - 4.25% per annum.

Based on Addendum II of the Investment Credit Agreement No. WCO.BDG/0113/KSB/2021 dated May 22, 2023, the Company obtained Revolving credit facilities from Mandiri amounting to Rp 1,400,000,000. This loan facility is used as working capital of the Company. This loan facility has matured on May 23, 2024. This loan facility is subject to interest rate of 3.5% - 4.25% per annum.

Based on Addendum II of the Investment Credit Agreement No. WCO.BDG/0142/KSB/2021 dated May 22, 2023, the Company obtained Revolving credit facilities from Mandiri amounting to Rp 3,500,000,000. This loan facility is used as working capital of the Company. This loan facility has matured on June 29, 2024. This loan facility is subject to interest rate of 3.5% - 4.25% per annum.

This credit facility is collateralized by a Time Deposit Bilyet with serial numbers AE 087051 and AE 386198 with a nominal value of Rp 1,400,000,000 and Rp 3,500,000,000 on behalf of PT Jayakarta Investindo.

Jangka panjang

Long-term

	2025	2024	
Entitas Induk			The Company
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Kredit Investasi Refinancing I	13.690.000.000	20.145.000.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Refinancing Investment Credit I
Kredit Investasi Refinancing II	5.800.000.000	11.395.000.000	Refinancing Investment Credit II
Entitas Anak			The Subsidiary
HJW			HJW
PT Bank CIMB Niaga Tbk Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus III	9.100.000.000	18.200.000.000	PT Bank CIMB Niaga Tbk Special Transaction Loan Facility III
Jumlah	28.590.000.000	49.740.000.000	Total
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:			Less current maturities portion:
Entitas Induk			The Company
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Kredit Investasi Refinancing I	9.500.000.000	8.550.000.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Credit investment refinancing I
Kredit Investasi Refinancing II	5.800.000.000	3.500.000.000	Credit investment refinancing II

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Entitas Anak HJW PT Bank CIMB Niaga Tbk Fasilitas Pinjaman transaksi khusus III	9.100.000.000	9.100.000.000	The Subsidiary HJW PT Bank CIMB Niaga Tbk Special Transaction Loan Facility III
Total bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	24.400.000.000	21.150.000.000	Total less current maturities portion
Bagian jangka panjang			Long-term portion
Entitas Induk			The Company
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Kredit Investasi Refinancing I	4.190.000.000	11.595.000.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Credit investment refinancing I
Kredit Investasi Refinancing II	-	7.895.000.000	Credit investment refinancing II
Entitas Anak			The Subsidiary
HJW PT Bank CIMB Niaga Tbk Fasilitas Pinjaman transaksi khusus III	-	9.100.000.000	HJW PT Bank CIMB Niaga Tbk Special Transaction Loan Facility III
Jumlah bagian jangka panjang	<u>4.190.000.000</u>	<u>28.590.000.000</u>	Total long-term portion

**Entitas Induk**

**The Company**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)**

Kredit Investasi Refinancing I

Refinancing Investment Credit I

Pada tanggal 27 Maret 2019, Entitas Induk memperoleh fasilitas pinjaman berupa Kredit Investasi Refinancing I dari Mandiri. Tujuan penggunaan fasilitas ini adalah untuk pembiayaan renovasi The Jayakarta SP Hotel & Spa di Jl. Hayam Wuruk No. 126, Jakarta Pusat, dengan pagu pinjaman sebesar Rp 30.000.000.000. Pinjaman ini diangsur dalam periode 3 (tiga) bulanan yang dimulai pada tanggal 27 Maret 2019 sampai dengan tanggal 26 Juni 2026 dengan rincian angsuran sebagai berikut:

On March 27, 2019, the Company obtained a loan facility in the form of Refinancing Investment Credit I from Mandiri. The purpose of using this facility is to finance the renovation of The Jayakarta SP Hotel & Spa at Jl. Hayam Wuruk No. 126, Central Jakarta, with a loan ceiling of Rp 30,000,000,000. This loan is repaid in a period of 3 (three) months starting on March 27, 2019 up to June 26, 2026 with the following installment details:

2019	1.500.000.000	2019
2020	3.000.000.000	2020
2021	3.500.000.000	2021
2022	4.500.000.000	2022
2023	5.000.000.000	2023
2024	5.000.000.000	2024
2025	5.000.000.000	2025
2026	2.500.000.000	2026
Jumlah	<u>30.000.000.000</u>	Total

Berdasarkan Addendum I Perjanjian Kredit Investasi No. CRO.BDG/0056/KI/2019 tanggal 23 April 2020, Mandiri menyetujui restrukturisasi kredit dan menurunkan Limit Kredit. Restrukturisasi kredit yaitu pada pagu pinjaman menjadi sebesar Rp 27.750.000.000, jangka waktu fasilitas kredit mulai dari 23 April 2020 sampai dengan tanggal 22 April 2027 dan suku bunga 9% per tahun mulai tanggal 1 April 2020 sampai dengan tanggal 31 Maret 2021, suku bunga yang dibayarkan sebesar 4% per tahun dan sisanya ditangguhkan dan dibayar mengangsur selama 2 tahun setiap 3 bulan. Mulai tanggal 1 April 2021 suku bunga pinjaman menjadi 11,5% per tahun.

Based on Addendum I of the Investment Credit Agreement No. CRO.BDG/0056/KI/2019 dated April 23, 2020, Mandiri approved credit restructuring and reduced the Credit Limit. Credit restructuring, namely the loan ceiling of Rp 27,750,000,000, the term of the credit facility starts from April 23, 2020 to April 22, 2027 and the interest rate is 9% per annum starting April 1, 2020 up to the date of March 31, 2021, the interest rate paid is 4% per annum and the remainder is deferred and paid in installments for 2 years every 3 months. Starting April 1, 2021, the loan interest rate will be 11.5% per annum.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Pinjaman ini diangsur dalam periode 3 (tiga) bulanan yang dimulai Juni 2021 sampai dengan tanggal Maret 2027 dengan rincian angsuran sebagai berikut:

2021	750.000.000	
2022	5.000.000.000	
2023	5.000.000.000	
2024	5.000.000.000	
2025	5.000.000.000	
2026	5.500.000.000	
2027	1.500.000.000	
Jumlah	<u>27.750.000.000</u>	

This loan is repaid in a period of 3 (three) months starting on June 2021 up to March 2027 with the following installment details:

2021	
2022	
2023	
2024	
2025	
2026	
2027	
Total	

Pada tanggal 25 Maret 2022, Mandiri menyetujui restrukturisasi kredit dan menurunkan Limit Kredit. Restrukturisasi kredit yaitu pada pagu pinjaman menjadi sebesar Rp 27.000.000.000, jangka waktu fasilitas kredit mulai dari 25 Maret 2022 sampai dengan tanggal 22 April 2027 dan suku bunga 7,5% per tahun mulai tanggal 1 Maret 2022 sampai dengan tanggal 31 Mei 2022, sisanya ditangguhkan dan dibayar mengangsur selama 2 tahun setiap 3 bulan. Mulai tanggal 1 Juni 2022 suku bunga pinjaman menjadi 11,5% per tahun. Pinjaman ini diangsur dalam periode 3 (tiga) bulanan yang dimulai Juni 2022 sampai dengan tanggal April 2027 dengan rincian angsuran sebagai berikut:

2023	1.080.000.000	
2024	4.975.000.000	
2025	8.550.000.000	
2026	9.500.000.000	
2027	2.095.000.000	
Jumlah	<u>26.200.000.000</u>	

On March 25, 2022, Mandiri agreed to restructure credit and reduce Credit Limits. Loan restructuring, namely the loan limit to Rp 27.000.000.000, the term of the credit facility starts from March 25, 2022 until April 22, 2027 and an interest rate of 7.5% per annum from March 1, 2022 until May 31, 2022, the rest deferred and paid in installments for 2 years every 3 months. Starting June 1, 2022, the interest rate on the loan will be 11.5% per annum. This loan is repaid in a period of 3 (three) months starting on June 2021 up to March 2027 with the following installment details:

2023	
2024	
2025	
2026	
2027	
Total	

Fasilitas pembiayaan ini dijamin dengan:

- Hak Guna Bangunan Nomor 146/Kelurahan Mangga Besar, seluas 3.325 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 147/Kelurahan Mangga Besar, seluas 4.014 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 211/Kelurahan Mangga Besar, seluas 975 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 62/Desa Tugu Selatan, seluas 1.120 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 63/Desa Tugu Selatan, seluas 5.135 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 64/Desa Tugu Selatan, seluas 4.750 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 124/Desa Tugu Selatan, seluas 2.932 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 125/Desa Tugu Selatan, seluas 3.270 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Personal Guarantee dari Kristian Pudjiadi.
- Personal Guarantee dari Ariyo Tejo.

This facility is secured by :

- Building Use Right No. 146/Kelurahan Mangga Besar, area of 3,325 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 147/Kelurahan Mangga Besar, area of 4,014 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 211/Kelurahan Mangga Besar, area of 975 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 62/Desa Tugu Selatan, area of 1,120 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 63/Desa Tugu Selatan, area of 5,135 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 64/Desa Tugu Selatan, area of 4,750 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 124/Desa Tugu Selatan, area of 2,932 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 125/Desa Tugu Selatan, area of 3,270 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Personal Guarantee by Kristian Pudjiadi
- Personal Guarantee by Ariyo Tejo

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Kredit Investasi Refinancing II

Pada tanggal 27 Maret 2019, Entitas Induk memperoleh fasilitas pinjaman berupa Kredit Investasi Refinancing II dari Mandiri. Tujuan penggunaan fasilitas ini adalah untuk pembiayaan renovasi The Jayakarta Villas Anyer, Beach Resort, Boutique Suites & Spa di Jl. Karang Bolong Km 17/135, Anyer, Cilegon, Banten, dengan pagu pinjaman sebesar Rp 15.000.000.000. Pinjaman ini diangsur dalam periode 3 (tiga) bulanan yang dimulai pada tanggal 27 Maret 2019 sampai dengan tanggal 26 Juni 2026 dengan rincian angsuran sebagai berikut:

2019	500.000.000	
2020	1.500.000.000	
2021	2.000.000.000	
2022	2.250.000.000	
2023	2.500.000.000	
2024	2.500.000.000	
2025	2.500.000.000	
2026	1.250.000.000	
Jumlah	<u>15.000.000.000</u>	

Berdasarkan Addendum I Perjanjian Kredit Investasi No. CRO.BDG/0057/KI/2019 tanggal 23 April 2020, Mandiri menyetujui restrukturisasi kredit dan menurunkan Limit Kredit. Restrukturisasi kredit yaitu pada pagu pinjaman menjadi sebesar Rp 14.250.000.000, jangka waktu fasilitas kredit mulai dari 23 April 2020 sampai dengan tanggal 22 April 2027 dan suku bunga 9% per tahun mulai tanggal 1 April 2020 sampai dengan tanggal 31 Maret 2021, suku bunga yang dibayarkan sebesar 4% per tahun dan sisanya ditangguhkan dan dibayar mengangsur selama 2 tahun setiap 3 bulan. Mulai tanggal 1 April 2021 suku bunga pinjaman menjadi 11,5% per tahun.

Pinjaman ini diangsur dalam periode 3 (tiga) bulanan yang dimulai Juni 2021 sampai dengan Maret 2027 dengan rincian angsuran sebagai berikut:

2021	300.000.000	
2022	1.500.000.000	
2023	2.500.000.000	
2024	2.500.000.000	
2025	2.500.000.000	
2026	3.500.000.000	
2027	1.450.000.000	
Jumlah	<u>14.250.000.000</u>	

Refinancing Investment Credit II

On March 27, 2019, the Company obtained a loan facility in the form of Refinancing Investment Credit II from Mandiri. The purpose of using this facility is to finance the renovation of The Jayakarta Villas Anyer, Beach Resort, Boutique Suites & Spa on Jl. Karang Bolong Km 17/135, Anyer, Cilegon, Banten, with a loan ceiling of Rp 15,000,000,000. This loan is payable in a period of 3 (three) months starting on March 27, 2019 until June 26, 2026 with the following installment details:

2019		2019
2020		2020
2021		2021
2022		2022
2023		2023
2024		2024
2025		2025
2026		2026
Total		Total

Based on Addendum I of the Investment Credit Agreement No. CRO.BDG/0057/KI/2019 dated April 23, 2020, Mandiri approved credit restructuring and reduced the Credit Limit. Credit restructuring, namely the loan ceiling of Rp 14,250,000,000, the term of the credit facility starts from April 23, 2020 to April 22, 2027 and the interest rate is 9% per annum starting April 1, 2020 up to the date of March 31, 2021, the interest rate paid is 4% per annum and the remainder is deferred and paid in installments for 2 years every 3 months. Starting April 1, 2021, the loan interest rate will be 11.5% per annum.

This loan is repaid in a period of 3 (three) months starting on June 2021 up to March 2027 with the following installment details:

2021		2021
2022		2022
2023		2023
2024		2024
2025		2025
2026		2026
2027		2027
Total		Total

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Kredit Investasi Refinancing II

Pada tanggal 25 Maret 2022, Mandiri menyetujui restrukturisasi kredit dan menurunkan Limit Kredit. Restrukturisasi kredit yaitu pada pagu pinjaman menjadi sebesar Rp 13.950.000.000, jangka waktu fasilitas kredit mulai dari 25 Maret 2022 sampai dengan tanggal 22 April 2027 dan suku bunga 7,5% per tahun mulai tanggal 1 Maret 2022 sampai dengan tanggal 31 Mei 2022, sisanya ditangguhkan dan dibayar mengangsur selama 2 tahun setiap 3 bulan. Mulai tanggal 1 Juni 2022 suku bunga pinjaman menjadi 11,5% per tahun. Pinjaman ini diangsur dalam periode 3 (tiga) bulanan yang dimulai Juni 2022 sampai dengan tanggal April 2027 dengan rincian angsuran sebagai berikut:

2023	480.000.000	
2024	1.675.000.000	
2025	3.500.000.000	
2026	5.800.000.000	
2027	2.095.000.000	
Jumlah	<u>13.550.000.000</u>	

Fasilitas pembiayaan ini dijamin dengan:

- Hak Guna Bangunan Nomor 27/Desa Bandulu, seluas 17.042 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 68/Desa Bandulu, seluas 789 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 62/Desa Tugu Selatan, seluas 1.120 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 63/Desa Tugu Selatan, seluas 5.135 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 64/Desa Tugu Selatan, seluas 4.750 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 124/Desa Tugu Selatan, seluas 2.932 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 125/Desa Tugu Selatan, seluas 3.270 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Personal Guarantee dari Kristian Pudjiadi.
- Personal Guarantee dari Ariyo Tejo.

Pinjaman Kredit Investasi Refinancing I dan II dikenakan tingkat suku bunga sebesar 8,25% per tahun dan dibayarkan pada tanggal 23 setiap bulannya.

Kredit Modal Kerja Non Revolving

Pada tanggal 9 Juni 2021, Entitas Induk memperoleh fasilitas pinjaman berupa Kredit Modal Kerja *Non Revolving* dari Mandiri. Tujuan penggunaan fasilitas ini adalah untuk pembiayaan kebutuhan usaha di setor Hotel, Restoran, dan Akomodasi. Pinjaman ini diangsur setiap bulan yang dimulai pada tanggal 31 Maret 2022 sampai dengan tanggal 31 Juli 2024 dengan rincian angsuran sebagai berikut:

2023	3.660.606.063	
2024	2.744.573.228	
Total	<u>6.405.179.291</u>	

Refinancing Investment Credit II

On March 25, 2022, Mandiri agreed to restructure credit and reduce Credit Limits in the loan ceiling to Rp 13.950.000.000, the term of the credit facility starts from March 25, 2022 until April 22, 2027 and an interest rate of 7.5% per annum from March 1, 2022 until May 31, 2022 the rest deferred and paid in installments for 2 years every 3 months. Starting June 1, 2022, the interest rate on the loan will be 11.5% per annum. This loan is repaid in a period of 3 (three) months starting on June 2022 up to March 2027 with the following installment details:

2023	
2024	
2025	
2026	
2027	
Total	

This facility is secured by :

- Building Use Right No. 27/Desa Bandulu, area of 17,042 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 68/Desa Bandulu, area of 789 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 62/Desa Tugu Selatan, area of 1,120 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 63/Desa Tugu Selatan, area of 5,135 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 64/Desa Tugu Selatan, area of 4,750 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 124/Desa Tugu Selatan, area of 2,932 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 125/Desa Tugu Selatan, area of 3,270 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Personal Guarantee by Kristian Pudjiadi
- Personal Guarantee by Ariyo Tejo

Refinancing Investment Credit Loans I and II bear interest at 8.25% per annum and are paid on the 23<sup>rd</sup> of the month.

Non Revolving Working Capital Credit

On June 9, 2021, the Company obtained a loan facility in the form of Non Revolving Working Capital Credit from Mandiri. The purpose of using this facility is to finance business needs in hotels, restaurants and accommodations. This loan is payable in a period of 3 (three) months starting on March 27, 2022 until July 31, 2024 with the following installment details:

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Fasilitas pembiayaan ini dijamin dengan:

- Hak Guna Bangunan Nomor 27/Desa Bandulu, seluas 17.042 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 68/Desa Bandulu, seluas 789 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 62/Desa Tugu Selatan, seluas 1.120 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 63/Desa Tugu Selatan, seluas 5.135 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 64/Desa Tugu Selatan, seluas 4.750 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 124/Desa Tugu Selatan, seluas 2.932 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Hak Guna Bangunan Nomor 125/Desa Tugu Selatan, seluas 3.270 m<sup>2</sup> milik Entitas Induk.
- Personal Guarantee dari Kristian Pudjiadi.
- Personal Guarantee dari Ariyo Tejo.

Pinjaman Kredit Modal Kerja dikenakan tingkat suku bunga sebesar 7,5% per tahun dan dibayarkan pada tanggal 23 setiap bulannya.

Dalam Perjanjian Kredit Modal Kerja Non Revolving terdapat klausula bahwa tanpa persetujuan tertulis dari PT Bank Mandiri (Persero), Tbk, terlebih dahulu Entitas Induk tidak diperkenankan melakukan hal-hal sebagai berikut:

- Melakukan perubahan anggaran dasar termasuk di dalamnya perubahan pemegang saham, direktur dan atau komisaris, permodalan dan nilai nominal saham.
- Memindahkan barang jaminan.
- Memperoleh fasilitas kredit atau pinjaman dari pihak lain, kecuali untuk keperluan transaksi usaha wajar.
- Menjaminkan harta kekayaan kepada pihak lain sebatas yang menjadi jaminan di bank.
- Melunasi utang Entitas induk kepada pemilik/pemegang saham.
- Mengalihkan/ menyerahkan kepada pihak lain, sebagian atau seluruhnya atas hak dan kewajiban yang timbul berkaitan dengan fasilitas kredit.
- Melakukan transaksi dengan pihak lain diluar kewajaran praktek bisnis.
- Membuat suatu perikatan, perjanjian atau dokumen lain yang bertentangan dengan perjanjian kredit dan atau dokumen jaminan.

Selama periode pinjaman, Entitas Induk wajib memelihara rasio-rasio sebagai berikut:

- Debt Equity Ratio* maksimum 233%
- Debt Capacity Ratio* maksimum 4,5 kali
- Debt Service Coverage* minimum 100%

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Entitas Induk telah menjaga dan mempertahankan rasio keuangan, serta memenuhi semua persyaratan terkait sebagaimana diharuskan dalam perjanjian kredit di atas.

Pada tanggal 31 Juli 2024, Entitas Induk telah melunasi fasilitas utang bank Kredit Modal Kerja dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

This facility is secured by :

- Building Use Right No. 27/Desa Bandulu, area of 17,042 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 68/Desa Bandulu, area of 789 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 62/Desa Tugu Selatan, area of 1,120 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 63/Desa Tugu Selatan, area of 5,135 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 64/Desa Tugu Selatan, area of 4,750 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 124/Desa Tugu Selatan, area of 2,932 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Building Use Right No. 125/Desa Tugu Selatan, area of 3,270 m<sup>2</sup> owned by the Company.
- Personal Guarantee by Kristian Pudjiadi.
- Personal Guarantee by Ariyo Tejo.

Refinancing Investment Credit Loans I and II bear interest at 7.5% per annum and are paid on the 23<sup>rd</sup> of the month.

In the Non Revolving Working Capital Credit Agreement there are clauses, without written consent from PT Bank Mandiri (Persero), Tbk, firstly the Company is not allowed to do the following things:

- Amend the articles of association including changes in shareholders, directors and/or commissioners, capital and par value of shares.
- Transfer collateral.
- Obtain credit facilities or loans from other parties, except for the purposes of fair business transactions.
- Securing assets to other parties to the extent of a guarantee at the bank.
- Paying off the Company's debt to the owner/ shareholder.
- Transfer / surrender to other parties, part or all of the rights and obligations arising related to credit facilities.
- Conduct transactions with other parties outside the normal business practices.
- Make an agreement, agreement or other document that is contrary to the credit agreement and/ or collateral document.

During the guarantee period, the Company must maintain the following ratios:

- Debt Equity Ratio at maximum 233%
- Debt Capacity Ratio at maximum 4.5 times
- Debt Service Coverage at minimum 100%

As at December 31, 2025 and 2024, the Company has kept and maintainance the financial ratios, and complied with all the relevant covenants as required under all the credit agreements mentioned above.

As at July 31, 2024, the Company has fully paid Working Capital Credit bank loan facilities from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian**  
**Untuk Tahun-tahun yang Berakhir**  
**31 Desember 2025 dan 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**Notes to Consolidated Financial Statements**  
**For the Years Ended**  
**December 31, 2025 and 2024**  
**(Figures are Presented in Rupiah,**  
**unless Otherwise Stated)**

**HJW**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Niaga)**

Pinjaman yang diperoleh HJW dari Niaga merupakan Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus III yang diperoleh pada tanggal 26 Januari 2016 dengan pagu pinjaman sebesar Rp 100.000.000.000. Pinjaman ini kemudian dinovasi sejumlah Rp 25.000.000.000 kepada PT Hotel Jaya Bali (HJB) pada tanggal 7 November 2016.

Pinjaman ini diangsur dalam periode 3 (tiga) bulanan setiap tanggal 30 mulai tanggal 30 Maret 2016 sampai dengan tanggal 30 Desember 2025 dengan rincian angsuran sebagai berikut:

- a. Tahun pertama hingga tahun ketujuh sebesar Rp 2.250.000.000.
- b. Angsuran terakhir sebesar Rp 2.625.000.000.

Pinjaman ini dikenai tingkat suku bunga sebesar 12,00% per tahun dan bunga dibayarkan pada tanggal 30 setiap bulannya.

Berdasarkan Perubahan ke-2 Perjanjian Kredit pada tanggal 28 Mei 2020 Niaga setuju memberikan *Grace Period* angsuran pada tanggal 27 Juni 2020 dan angsuran tanggal 27 September 2020. Jumlah angsuran pokok masa *Grace Period* akan dibayarkan pada angsuran terakhir yaitu tanggal 27 Desember 2023. Pembayaran angsuran akan di mulai pada tanggal bulan Desember 2020.

Berdasarkan Perubahan ke-3 Perjanjian Kredit pada tanggal 21 Desember 2020 HJW mengajukan penundaan jatuh tempo pembayaran angsuran tahap ke 2 (dua) untuk *grace period* angsuran tanggal 27 Desember 2020 dan 27 Maret 2021. Pembayaran angsuran akan di mulai untuk angsuran pada bulan Juni 2021.

Berdasarkan Perubahan ke-4 Perjanjian Kredit pada tanggal 28 Juli 2021, Niaga setuju memberikan *Grace Period* untuk angsuran pada tanggal 27 Juni 2021, 27 September 2021, 27 Desember 2021 dan angsuran pada tanggal 27 Maret 2022. Niaga juga setuju memberikan tambahan tenor jangka waktu Fasilitas Kredit sebanyak 24 bulan sekaligus memperpanjang tanggal jatuh tempo yang semula berakhir pada tanggal 27 Desember 2023 menjadi sampai tanggal 27 Desember 2025 dan tingkat suku bunga sebesar 7,50% per tahun sampai bulan Maret 2022 serta bunga dibayarkan pada tanggal 30 setiap bulannya.

Sehubungan dengan Perubahan ke-4 Perjanjian Kredit tersebut, Niaga memberikan *Grace Period* pada tanggal 27 Juni 2020 sampai 27 Maret 2022, sedangkan pembayaran utang pokok adalah mulai tanggal 27 Juni 2022 - 27 Desember 2025 sebesar Rp 2.275.000.000.

**HJW**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Niaga)**

The loan obtained by HJW from Niaga is a Special Transaction Loan Facility III obtained on January 26, 2016 with a loan ceiling of Rp 100,000,000,000. This loan was then novated in the amount of Rp 25,000,000,000 to PT Hotel Jaya Bali (HJB) on November 7, 2016.

This loan is paid in a period of 3 (three) months every 30<sup>th</sup> starting March 30, 2016 up to December 30, 2025 with details of installments as follows:

- a. The first year to the seventh year is Rp 2,250,000,000
- b. The last installment was Rp 2,625,000,000.

This loan bears an interest rate of 12.00% per annum and interest is paid on the 30<sup>th</sup> of each month.

Based on the 2<sup>nd</sup> Amendment of the Credit Agreement on May 28, 2020 Niaga agreed to give *Grace Period* on installments date June 27, 2020 and September 27, 2020. The principal installment amount for the *Grace Period* will be paid in the last installment is December 27, 2023. Installment payments will start on December 2020.

Based on the 3<sup>rd</sup> amendment to the Credit Agreement on December 21, 2020, HJW the postponement of the due date for the 2 (two) installment payment for the grace period of the installment date. December 27, 2020 and March 27, 2021. Installment payments will start for installments in June 2021.

Based on the 4<sup>th</sup> Amendment to the Credit Agreement on July 28, 2021, Niaga agreed to provide grace period for installments on June 27, 2021, September 27, 2021, December 27, 2021 and installments on March 27, 2022. Niaga also agreed to provide an additional tenor for the credit facility period of 24 months while extending the maturity date that originally ended on December 27, 2023 to December 27, 2025 and the interest rate of 7.50% per year until March 2022 and interest paid on the 30<sup>th</sup> of each month.

In connection with the 4<sup>th</sup> Amendment to the Credit Agreement, Niaga granted grace period from June 27, 2020 to March 27, 2022, while the principal debt payment was from June 27, 2022 to December 27, 2025 amounting to Rp 2,275,000,000.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Berdasarkan Perubahan ke-5 Perjanjian Kredit pada tanggal 12 April 2022, Niaga setuju memberikan *Grace Period* untuk angsuran pada tanggal 27 Juni 2022 sampai 27 Maret 2023. Niaga juga setuju memberikan tambahan tenor jangka waktu Fasilitas Kredit sebanyak 12 bulan sekaligus memperpanjang tanggal jatuh tempo yang semula berakhir pada tanggal 27 Desember 2025 menjadi sampai tanggal 27 Desember 2026 dan tingkat suku bunga sebesar 7,50% per tahun sampai bulan Maret 2024 serta bunga dibayarkan pada tanggal 30 setiap bulannya.

Sehubungan dengan Perubahan ke-5 Perjanjian Kredit tersebut, Niaga memberikan *Grace Period* pada tanggal 27 Juni 2022 sampai 27 Maret 2023, sedangkan pembayaran utang pokok adalah mulai tanggal 27 Juni 2023 - 27 Desember 2026 sebesar Rp 2.275.000.000.

Sehubungan dengan Perubahan ke-6 Perjanjian Kredit tersebut, Niaga memberikan *Grace Period* pada tanggal 27 Juni 2023 sampai 27 Desember 2026, memperpanjang tanggal jatuh tempo yang semula berakhir pada tanggal 27 Desember 2025 menjadi sampai tanggal 27 Desember 2026 dan tingkat suku bunga sebesar 7,50% per tahun sampai bulan Desember 2026 serta bunga dibayarkan pada tanggal 30 setiap bulannya.

Untuk pinjaman-pinjaman ini, HJW, Entitas Anak, memberikan jaminan berupa tanah berikut bangunan milik HJW, Entitas Anak serta *negative pledge* atas tanah dan bangunan Hotel Jayakarta, The Jayakarta Lombok Hotel & Spa dan The Jayakarta Yogyakarta Hotel & Spa (Catatan 10).

Dalam Perjanjian Kredit Modal Kerja terdapat klausula, tanpa persetujuan tertulis dari Niaga, terlebih dahulu Entitas Anak tidak diperkenankan melakukan hal-hal sebagai berikut:

- Menjual/mengalihkan hak milik atau menyewakan/menyerahkan pemakaian seluruh atau sebagian kekayaan baik berupa barang bergerak maupun tidak bergerak.
- Menjamin/mengagunkan kekayaan kepada pihak lain kecuali kepada Niaga.
- Mengadakan perjanjian yang dapat menimbulkan kewajiban membayar kepada pihak ketiga, termasuk memberikan jaminan secara langsung maupun tidak langsung atas kewajiban pihak ketiga.
- Memberikan pinjaman kepada atau menerima pinjaman dari pihak lain.
- Mengadakan perubahan atas maksud, tujuan dan kegiatan usaha.
- Mengubah susunan pengurus HJW, Entitas Anak, kecuali pergantian pengurus masih berasal dari Pudjiadi Grup.
- Membagikan dividen/saham bonus kepada pemegang saham sepanjang realisasi cash flow baik atau positif, maka cukup dengan pemberitahuan terlebih dahulu.
- Melakukan perubahan struktur permodalan.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, manajemen berkeyakinan bahwa HJW telah memenuhi semua persyaratan terkait sebagaimana diharuskan dalam perjanjian kredit di atas.

Based on the 5<sup>th</sup> Amendment to the Credit Agreement on April 12, 2022, Niaga agreed to provide grace period for installments on June 27, 2022 until, September 27, 2023. Niaga also agreed to provide an additional tenor for the credit facility period of 12 months while extending the maturity date that originally ended on December 27, 2025 to December 27, 2026 and the interest rate of 7.50% per year until March 2024 and interest paid on the 30<sup>th</sup> of each month.

In connection with the 5<sup>th</sup> Amendment to the Credit Agreement, Niaga granted grace period from June 27, 2020 to March 27, 2023, while the principal debt payment was from June 27, 2023 to December 27, 2026 amounting to Rp 2,275,000,000.

In connection with the 6<sup>th</sup> Amendment to the Credit Agreement, Niaga granted a grace period from June 27, 2023, to December 27, 2026, extending the maturity date, which originally ended on December 27, 2025 to December 27, 2026, with an interest rate of 7.50% per annum until December 2026, with interest payable on the 30<sup>th</sup> of each month.

For these loans, HJW, a Subsidiary, provides collateral in the form of land and buildings owned by HJW, a Subsidiary and negative pledge of land and buildings of the Jayakarta Hotel, The Jayakarta Lombok Hotel & Spa and The Jayakarta Yogyakarta Hotel & Spa (Note 10).

In the Working Capital Credit Agreement there are clauses, without written consent from Niaga firstly Subsidiary is not allowed to do the following things:

- Selling or transferring ownership of, or leasing or granting the use of, all or part of assets, whether movable or immovable.
- Pledging or mortgaging assets to a third party, except to Niaga.
- Entering into agreements that may give rise to payment obligations to third parties, including providing direct or indirect guarantees for third-party obligations.
- Granting loans to or receiving loans from other parties.
- Making changes to the business's purpose, objectives, and activities.
- Changing the composition of the management of HJW and its Subsidiaries, unless the replacement of management members is still from the Pudjiadi Group.
- Distributing dividends or bonus shares to shareholders provided that cash flow realization is good or positive; in such cases, prior notification is sufficient.
- Making changes to the capital structure.

As at December 31, 2025 and 2024, management believes that HJW has complied with all the relevant covenants as required under all the credit agreements mentioned above.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Rincian beban bunga atas pinjaman Grup pada tahun 2025 dan 2024, masing-masing sebesar Rp 3.555.577.551 dan Rp 4.992.688.635.

Details of interest expenses of Group loans in 2025 and 2024, each amounting Rp 3,555,577,551 to and Rp 4,992,688,635.

**20. Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan mencatat penyisihan imbalan pascakerja karyawan berdasarkan perhitungan aktuaris independen yang masing-masing dilakukan oleh Kantor Konsultan Aktuaria Budi Ramdani, FSAI, S.Si., dan Kantor Konsultan Aktuaria Tubagus Syafrial & Amran Nangasan, dalam laporannya tertanggal 13 Maret 2026 dan 14 Maret 2025 dan menggunakan metode Projected Unit Credit.

Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan total liabilitas imbalan kerja karyawan adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Tingkat diskonto	5,09% - 6,46%	5,68% - 6,86%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji tahunan	7,03%	8,00%	Average salary increasement per year
Tingkat pengunduran diri	1,00%	1,00%	Resignation rate
Umur pensiun	58 tahun/Years	58 tahun/Years	Retirement age
Tingkat mortalitas	100% TMI99	100% TMI99	Mortality rate
Metode penilaian	Projected Unit Credit	Projected Unit Credit	Valuation method

Jumlah liabilitas imbalan kerja yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Nilai kini liabilitas imbalan kerja pasti	<u>34.362.904.883</u>	<u>30.967.566.005</u>	Present value of defined benefits obligation

Rincian beban imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Beban jasa kini	2.390.865.223	2.179.502.535	Current service expense
Beban bunga	2.196.618.128	2.027.763.429	Interest expense
Beban (pendapatan) jasa lalu	2.358.722.345	-	Past service cost espenses (income)
Jumlah beban imbalan kerja karyawan	<u>6.946.205.696</u>	<u>4.207.265.964</u>	Total employee benefits expenses

Rincian beban imbalan kerja karyawan yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain pada ekuitas di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Kerugian aktuarial atas perubahan asumsi keuangan	2.793.714.822	1.208.406.420	Actuarial loss on changes in financial assumptions
Jumlah	<u>2.793.714.822</u>	<u>1.208.406.420</u>	Total

**20. Employee Benefits Liabilities**

As at December 31, 2025 and 2024, the Company has recognized employee benefits cost based on the calculation of Kantor Konsultan Aktuaria Budi Ramdani, FSAI, S.Si., and Kantor Konsultan Aktuaria Tubagus Syafrial & Amran Nangasan, independent actuary, in its reports dated March 13, 2026 and March 14, 2025, respectively, using "Projected Unit Credit" method.

The main assumptions used in determining total employee benefits liabilities are as follows:

	2025	2024	
Tingkat diskonto	5,09% - 6,46%	5,68% - 6,86%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji tahunan	7,03%	8,00%	Average salary increasement per year
Tingkat pengunduran diri	1,00%	1,00%	Resignation rate
Umur pensiun	58 tahun/Years	58 tahun/Years	Retirement age
Tingkat mortalitas	100% TMI99	100% TMI99	Mortality rate
Metode penilaian	Projected Unit Credit	Projected Unit Credit	Valuation method

The amount of liabilities for employee benefit recognized in the consolidated statement of financial position are as follows:

	2025	2024	
Nilai kini liabilitas imbalan kerja pasti	<u>34.362.904.883</u>	<u>30.967.566.005</u>	Present value of defined benefits obligation

Details of employee benefits expenses recognized in the consolidated profit or loss are as follows

	2025	2024	
Beban jasa kini	2.390.865.223	2.179.502.535	Current service expense
Beban bunga	2.196.618.128	2.027.763.429	Interest expense
Beban (pendapatan) jasa lalu	2.358.722.345	-	Past service cost espenses (income)
Jumlah beban imbalan kerja karyawan	<u>6.946.205.696</u>	<u>4.207.265.964</u>	Total employee benefits expenses

Details of employee benefits expenses are recognized on other comprehensive income in equity in consolidated statement of financial position are as follows:

	2025	2024	
Kerugian aktuarial atas perubahan asumsi keuangan	2.793.714.822	1.208.406.420	Actuarial loss on changes in financial assumptions
Jumlah	<u>2.793.714.822</u>	<u>1.208.406.420</u>	Total

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Mutasi liabilitas imbalan kerja karyawan selama tahun 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Movements of employee benefits liabilities during 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	30.967.566.005	30.615.648.317	Beginning balance
Beban tahun berjalan	6.946.205.696	4.207.265.964	Expense for the year
Rugi komprehensif lain	2.793.714.822	1.208.406.420	Other comprehensive loss
Pembayaran manfaat	(6.344.581.640)	(5.063.754.696)	Benefit paid
Saldo Akhir	<u>34.362.904.883</u>	<u>30.967.566.005</u>	Ending balance

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa jumlah liabilitas imbalan kerja cukup untuk memenuhi persyaratan peraturan yang berlaku pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

The Group's management believes that the amount of liability for employee benefits is sufficient to meet the requirements of the enforced regulations as at December 31, 2025 and 2024.

Analisis sensitivitas kuantitatif untuk asumsi yang signifikan pada tahun 2025, adalah sebagai berikut:

A quantitative sensitivity analysis for significant assumptions in 2025 is as follows:

	1% Kenaikan/ Increased by 1%	1% Penurunan/ Decreased by 1%	
Asumsi tingkat diskonto			Discount rate risk assumption
Tingkat diskonto	7,20% - 7,50%	5,20% - 5,50%	Discount rate
Dampak terhadap liabilitas imbalan kerja karyawan	(943.078.450)	1.066.063.947	Effect to employee benefits liabilities
Tingkat kenaikan gaji	9%	7%	Salary increasement rate
Dampak terhadap liabilitas imbalan kerja karyawan	984.131.795	(891.085.601)	Effect to employee benefits liabilities

Analisis sensitivitas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial dimana asumsi lainnya dianggap konstan. Dalam prakteknya, hal ini jarang terjadi dan perubahan beberapa asumsi mungkin saling berkorelasi.

Sensitivity analysis is based on changes in one actuarial assumption where other assumptions are considered constant. In practice, this rarely happens and changes in some assumptions may be correlated.

Dalam penghitungan sensitivitas liabilitas imbalan kerja atas asumsi aktuarial utama, metode yang sama telah diterapkan seperti dalam perhitungan liabilitas imbalan kerja yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Jumlah jatuh tempo kewajiban manfaat pasti pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

In calculating the sensitivity of employee benefit liabilities to key actuarial assumptions, the same method has been applied as in the calculation of employee benefit liabilities recognized in the consolidated statement of financial position. The amount of the defined benefit obligation as at December 31, 2025 is as follows:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	
Dalam waktu 1 tahun	6.764.071.506	In 1 year
Dalam 1 - 5 tahun	8.615.656.718	Between 1 - 5 years
Dalam 5 - 10 tahun	10.720.078.503	Between 5 - 10 years
Di atas 10 tahun	8.263.098.156	Over 10 years
Total liabilitas	<u>34.362.904.883</u>	Total liabilities

Durasi rata-rata kewajiban manfaat pasti di akhir periode laporan adalah 9,10 tahun.

The average duration of defined benefit obligation at the end of the reporting period is 9.10 years.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**21. Modal Saham**

Susunan pemegang saham dan kepemilikan saham Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, berdasarkan catatan yang dikelola oleh PT EDI Indonesia, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

<b>Pemegang Saham</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Fully Paid</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Jumlah/Total</b>	<b>Shareholders</b>
PT Istana Kuta Ratu Prestige	444.396.400	55,70 %	44.439.640.000	PT Istana Kuta Ratu Prestige
PT Jayakarta Investindo	199.707.551	25,03 %	19.970.755.100	PT Jayakarta Investindo
Lenawati Setiadi Pudjiadi	52.733.475	6,61 %	5.273.347.500	Lenawati Setiadi Pudjiadi
Marianti Pudjiadi (Komisaris)	10.634.539	1,33 %	1.063.453.900	Marianti Pudjiadi (Commissioner)
Lukman Pudjiadi (Komisaris Utama)	10.482.312	1,31 %	1.048.231.200	Lukman Pudjiadi (President Commissioner)
Kristian Pudjiadi (Direktur Utama)	10.464.061	1,31 %	1.046.406.100	Kristian Pudjiadi (President Director)
Ariyo Tejo (Direktur)	3.352.960	0,42 %	335.296.000	Ariyo Tejo (Director)
Masyarakat (masing-masing kepemilikan kurang dari 5%)	66.042.198	8,29 %	6.604.219.800	Public (each ownership below 5%)
<b>Jumlah</b>	<b>797.813.496</b>	<b>100,00%</b>	<b>79.781.349.600</b>	<b>Total</b>

**21. Share Capital**

Details of shareholders of the Company as at December 31, 2025 and 2024 based on report maintained by PT EDI Indonesia, the share administrator, are as follows:

Rekonsiliasi saham yang beredar pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Reconciliations of standing shares as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Saldo awal	797.813.496	797.813.496	Beginning balance
Penambahan	-	-	Issuance
Saldo Akhir	<u>797.813.496</u>	<u>797.813.496</u>	Ending balance

**22. Tambahan Modal Disetor**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, rincian akun tambahan modal disetor adalah sebagai berikut:

**22. Additional Paid-In Capital**

As at December 31, 2025 and 2024, the details of the additional paid-in capital account are as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Agio saham yang berasal dari dividen saham	57.598.243.985	57.598.243.985	Share premium from share dividend
Agio saham dari penawaran umum perdana	1.340.000.000	1.340.000.000	Share premium from initial public offering
Pembagian saham bonus	(1.188.000.000)	(1.188.000.000)	Bonus share distribution
Subjumlah	57.750.243.985	57.750.243.985	Subtotal
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sependengali	(40.480.159.767)	(40.480.159.767)	Difference in value from restructuring transactions of entities under common control
Selisih aset dan liabilitas pengampunan pajak	809.000.000	809.000.000	Difference in assets and liabilities of tax amnesty
<b>Jumlah</b>	<u>18.079.084.218</u>	<u>18.079.084.218</u>	<b>Total</b>

Berdasarkan Akta Notaris Mintarsih Natamihardja, S.H., No. 16, 17, 18, dan 19 tanggal 27 Desember 1999, Entitas Induk membeli saham HJW dari pihak-pihak yang berada dalam pengendalian yang sama.

Based on Notarial Deed of Mintarsih Natamihardja, S.H., No. 16, 17, 18, and 19 dated December 27, 1999, the Company purchased shares of HJW from parties under the same control.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Perhitungan selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sependengali atas transaksi pembelian saham HJW, Entitas Anak, adalah sebagai berikut:

The calculation of the difference in value from restructuring transactions of entities under common control over the purchase of shares of HJW, a Subsidiary, is as follows:

Harga perolehan	43.350.000.000	Acquisition cost	
Dikurangi nilai buku neto HJW, Entitas Anak:		Less net book value of HJW, Subsidiary:	
Modal saham	20.000.000.000	Share capital	
Defisit	(14.372.862.289)	Deficits	
Nilai buku - neto	<u>5.627.137.711</u>	Book value - net	
Bagian Entitas Induk - 51% (51% x 5.627.137.711)	<u>(2.869.840.233)</u>	Portion of the Company - 51% (51% x 5,627,137,711)	
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sependengali	<u>40.480.159.767</u>	Difference in value from restructuring transactions of entities under common control	

**23. Dividen**

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan yang diaktakan dalam Akta Notaris Kristianti Suryani, S.H., No. 11 tanggal 20 Juni 2025, pemegang saham telah menyetujui pembagian total dividen kas untuk tahun 2024 sebesar Rp 398.906.747 atau Rp 0,5 per saham biasa. Dividen kas tersebut telah dibayarkan pada tanggal 24 Juli 2025, sebagaimana pengumuman pembagian dividen tunai tanggal 24 Juni 2025.

**23. Dividends**

At the Company's Annual General Meeting of Shareholders notarized in the Notary Deed of Notaris Kristianti Suryani, S.H., No. 11 dated June 20, 2025, a total dividend for 2024 amounting to Rp 398,906,747 or Rp 0.5 per ordinary share was approved. The cash dividend has been paid on July 24, 2025, as per the announcement of cash dividend distribution on June 24, 2025.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan yang diaktakan dalam Akta Notaris Fathiah Helmi, S.H., No. 16 tanggal 13 Juni 2024, pemegang saham telah menyetujui pembagian total dividen kas untuk tahun 2023 sebesar Rp 1.595.626.922 atau Rp 2 per saham biasa. Dividen kas tersebut telah dibayarkan pada tanggal 31 Juli 2024.

At the Company's Annual General Meeting of Shareholders notarized in the Notary Deed of Fathiah Helmi, S.H., No. 16 dated June 13, 2024, a total dividend for 2023 amounting to Rp 1,595,626,922 or Rp 2 per ordinary share was approved. The cash dividend has been paid on July 31, 2024.

**24. Beban Usaha - Peralatan, Pemeliharaan dan Energi**

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Listrik dan air	16.455.332.225	15.270.696.662	Electricity and water
Bahan bakar	7.541.660.028	6.876.074.569	Fuel
Perbaikan dan pemeliharaan	6.483.401.345	6.968.863.910	Reparation and maintenance
Jumlah	<u>30.480.393.598</u>	<u>29.115.635.141</u>	Total

**24. Operating Expenses - Equipment, Maintenance and Energy**

This account consists of:

**25. Beban Usaha - Umum dan Administrasi**

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Komisi	2.329.879.679	4.125.586.719	Commissions
Imbalan kerja	1.448.619.570	3.119.825.070	Employee benefit
Transportasi	1.119.631.075	1.062.378.456	Transportation
Pajak dan perijinan	788.546.998	850.890.955	Tax and permit
Jasa keamanan	754.740.480	487.664.592	Security service
Jamuan	726.246.962	721.338.229	Entertainment
Cetakan dan perlengkapan kantor	519.349.394	569.979.829	Printing and office supplies
Telekomunikasi dan internet	456.938.941	472.712.162	Telecommunication and internet
Jasa profesional	294.531.372	107.117.540	Professional fee
Lain-lain (di bawah Rp 150 juta)	3.092.350.148	3.349.750.200	Others (below Rp 150 million)
Jumlah	<u>11.530.834.619</u>	<u>14.867.243.752</u>	Total

**25. Operating Expenses - General and Administrative**

This account consists of:

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**26. Beban Usaha - Pemasaran**

Akun ini terdiri dari:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Iklan dan promosi	1.513.491.316	1.329.695.245	Advertising and promotion
Perjalanan	760.143.505	781.581.967	Business trip
Telekomunikasi	322.792.542	314.155.064	Telecommunication
Jamuan	220.359.298	198.264.092	Entertainment
Lain-lain (di bawah Rp 150 juta)	<u>582.096.434</u>	<u>358.772.615</u>	Others (below Rp 150 million)
Jumlah	<u><u>3.398.883.095</u></u>	<u><u>2.982.468.983</u></u>	Total

**26. Operating Expenses - Marketing Expenses**

This account consists of:

**27. Beban Kantor Pusat - Umum dan Administrasi**

Akun ini terdiri dari:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Jasa profesional	1.770.541.987	775.916.611	Professional fees
Listrik dan air	1.045.964.939	1.387.178.721	Electricity and water
Asuransi	608.336.597	580.648.185	Insurance
Jamuan	505.929.252	692.336.212	Entertainment
Perawatan dan pemeliharaan	380.815.500	216.558.869	Maintenance
Perjalanan dan transportasi	371.284.305	891.478.058	Accommodation and Transportation
Pajak dan perijinan	78.076.846	124.754.630	Tax and permit
Lain-lain (di bawah Rp 150 juta)	<u>846.750.439</u>	<u>644.970.858</u>	Others (below Rp 150 million)
Jumlah	<u><u>5.607.699.865</u></u>	<u><u>5.313.842.144</u></u>	Total

**27. Head Office - General and Administrative Expenses**

This account consists of:

**28. Laba Per Saham**

Labanya (rugi) per saham dihitung dengan membagi rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dengan rata-rata tertimbang total saham biasa yang ditempatkan penuh, yang beredar pada tahun bersangkutan, sebagai berikut:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Labanya (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk	(10.036.330.401)	4.012.989.439	Income (loss) for the year attributable to the owners of the Company
Rata-rata tertimbang total lembar saham beredar	<u>797.813.496</u>	<u>797.813.496</u>	Weighted average number of ordinary share outstanding
Labanya (rugi) per saham dasar	<u><u>(13)</u></u>	<u><u>5</u></u>	Earning (loss) per share

**28. Earning Per Share**

Gain (loss) per share is calculated by dividing loss for the year attributable to owners of the Parent Company by the weighted average total of ordinary shares outstanding, outstanding in the year concerned, as follows:

**29. Kepentingan Non-Pengendali**

Perubahan kepentingan non-pengendali atas aset neto Entitas Anak yang dikonsolidasikan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Saldo awal tahun	73.748.993.763	71.242.481.507	Beginning balance
Bagian kepentingan non-pengendali atas laba neto tahun berjalan	7.945.977.220	7.469.424.193	Portion of net income for the year for noncontrolling interest
Bagian kepentingan non-pengendali komprehensif lain tahun berjalan	574.033.626	(179.987.937))	Portion of other comprehensive income (loss) for the year for noncontrol
Dividen	<u>(7.631.000.000)</u>	<u>(4.782.924.000)</u>	Dividend
Jumlah	<u><u>74.638.004.609</u></u>	<u><u>73.748.993.763</u></u>	Total

**29. NonControlling Interest**

Changes in noncontrolling interests in the net assets of the Subsidiaries which were consolidated as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Rincian kepentingan non-pengendali atas aset neto entitas anak yang dikonsolidasikan sesuai nama Entitas Anak adalah sebagai berikut:

The details of the noncontrolling interests in the net assets of the Subsidiaries which are consolidated in accordance with the names of the subsidiaries are as follows:

	2025	2024	
Kepemilikan langsung			Direct ownership
HJW	72.022.005.917	71.075.873.499	HJW
BRB	4.955.131	5.019.705	BRB
JRI	876.760	886.041	JRI
HJC	941.927	935.118	HJC
	2025	2024	
Kepemilikan tidak langsung melalui HJW, Entitas Anak			Indirect ownership through HJW, Subsidiary
HJB	2.550.735.548	2.616.143.280	HJB
BBR	49.858.510	43.666.439	BBR
Padmatama	8.199.014	6.041.926	Padmatama
HJF	431.802	427.755	HJF
Jumlah	74.638.004.609	73.748.993.763	Total

Berikut adalah ringkasan informasi keuangan Entitas Anak dari Grup yang memiliki kepentingan non-pengendali yang material terhadap Grup:

The following is a summary of financial information about Subsidiary of the Group that has material noncontrolling interests in the Group:

	2025	2024	
HJW			HJW
Aset lancar	44.886.185.466	42.267.957.453	Current assets
Aset tidak lancar	170.496.429.217	178.894.385.907	Noncurrent assets
Liabilitas jangka pendek	44.771.121.119	43.399.265.161	Short-term liabilities
Liabilitas jangka panjang	22.347.398.522	29.459.222.460	Long-term liabilities
Aset neto	148.264.095.042	148.303.855.739	Net assets
Penjualan	161.798.057.341	158.172.195.281	Revenues
Laba neto tahun berjalan	16.216.416.479	15.259.360.790	Net income for the year
Laba komprehensif	14.916.739.303	14.892.038.202	Comprehensive income

*\*)Informasi di atas adalah nilai sebelum eliminasi antar entitas/The information above is the value before elimination between entities*

### 30. Informasi Segmen

Grup mengelompokkan dan mengevaluasi usahanya secara geografis, terutama terdiri dari:

- Jakarta
- Bandung
- Anyer
- Cisarua
- Bali
- Lombok
- Yogyakarta
- Flores

Manajemen memantau hasil operasi dari setiap wilayah diatas secara terpisah untuk keperluan pengambilan keputusan mengenai alokasi sumber daya dan penilaian kinerja. Oleh karena itu, penentuan segmen Grup konsisten dengan klarifikasi di atas. Kinerja segmen dievaluasi berdasarkan laba atau rugi operasi dan diukur secara konsisten dengan laba atau rugi operasi pada laporan keuangan konsolidasian.

### 30. Segment Information

The Group categorize and evaluates its business geographically, mainly consisting of:

- Jakarta
- Bandung
- Anyer
- Cisarua
- Bali
- Lombok
- Yogyakarta
- Flores

Management monitors the operating results of each of the above zones separately for the purposes of making decisions regarding resource allocation and performance assessment. Therefore, the determination of the Group's segments is consistent with the above clarification. Segment performance is evaluated based on operating profit or loss and is measured consistently with operating profit or loss in the consolidated financial statements.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024

(Figures are Presented in Rupiah, unless Otherwise Stated)

	2025											Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidation
	Jakarta	Bandung	Anyer	Cisarua	Bali	Lombok	Yogyakarta	Flores	Lainnya/Others				
	Hotel Jayakarta Jakarta	Hotel Jayakarta Bandung	Hotel Jayakarta Anyer	Hotel Jayakarta Cisarua	Hotel Jayakarta Bali	Residence Bali	J Hotel Bali	Hotel Jayakarta Lombok	Hotel Jayakarta Yogyakarta	Hotel Jayakarta Flores			
<b>Pendapatan/ Revenues</b>													
Kamar/Rooms	9.743.027.911	15.931.629.926	7.770.490.449	2.486.354.109	65.511.982.278	6.415.271.022	5.894.181.855	10.049.859.280	5.489.939.217	8.944.206.778	-	-	138.236.942.825
Makanan dan minuman/Food and beverages	2.601.555.345	10.147.313.811	7.768.249.763	565.732.136	38.245.332.095	-	627.932.690	9.700.574.726	3.165.451.575	5.095.072.768	471.934.825	(119.987.000)	78.269.162.734
Departemental lainnya/Others	7.943.000.258	378.112.127	348.854.327	7.506.803	1.169.136.667	-	46.874.044	351.203.956	229.260.018	373.160.747	136.669.800	-	10.983.778.747
<b>Total/Totals</b>	<b>20.287.583.514</b>	<b>26.457.055.864</b>	<b>15.887.594.539</b>	<b>3.059.593.048</b>	<b>104.926.451.040</b>	<b>6.415.271.022</b>	<b>6.568.988.589</b>	<b>20.101.637.962</b>	<b>8.884.650.810</b>	<b>14.412.440.293</b>	<b>608.604.625</b>	<b>(119.987.000)</b>	<b>227.489.884.306</b>
<b>Hasil segmen/ Segmen results</b>													
Kamar/Rooms	1.319.921.045	2.611.906.729	856.943.681	531.509.274	16.164.896.889	4.875.161.088	1.074.213.035	1.491.889.948	1.150.039.288	1.924.875.891	-	(2.054.994.414)	29.946.362.454
Makanan dan minuman/ Food and beverages	1.373.315.509	3.824.191.469	2.632.416.624	230.224.721	13.788.894.018	-	593.168.924	3.859.420.169	1.490.404.112	2.074.002.880	-	(119.987.000)	29.746.051.426
Departemental lainnya/Others	2.439.715.654	8.060.224.655	6.279.401.015	418.486.370	30.681.807.399	(3.745.867.451)	2.390.533.162	5.951.912.130	1.284.769.694	4.719.924.928	355.366.614	4.229.975.828	63.066.249.998
<b>Total/Totals</b>	<b>5.132.952.208</b>	<b>14.496.322.853</b>	<b>9.768.761.320</b>	<b>1.180.220.364</b>	<b>60.635.598.306</b>	<b>1.129.293.637</b>	<b>4.057.915.122</b>	<b>11.303.222.246</b>	<b>3.925.213.093</b>	<b>8.718.803.699</b>	<b>355.366.616</b>	<b>2.054.994.414</b>	<b>122.758.663.878</b>
Beban usaha/ Operating expenses	(14.924.812.729)	(9.440.507.663)	(5.421.324.407)	(2.045.752.369)	(18.910.396.876)	(223.149.049)	(3.139.690.338)	(8.096.509.390)	(5.388.101.354)	(4.623.095.413)	(332.126.408)	-	(72.545.465.996)
<b>Laba (rugi) usaha/ Operating income (loss)</b>	<b>(9.791.860.521)</b>	<b>5.055.815.190</b>	<b>4.347.436.913</b>	<b>(865.532.005)</b>	<b>41.725.201.430</b>	<b>906.144.588</b>	<b>918.224.784</b>	<b>3.206.712.856</b>	<b>(1.462.888.261)</b>	<b>4.095.708.286</b>	<b>23.240.208</b>	<b>2.054.994.414</b>	<b>50.213.197.882</b>
Pendapatan/(beban lain-lain)/Other income (expenses)	(4.292.389.884)	(2.270.671.635)	(1.179.359.296)	(176.744.109)	(8.189.807.876)	1.271.274.198	(1.413.327.920)	(2.454.889.628)	(1.308.835.174)	(3.623.263.462)	(9.381.170.183)	(15.792.762.958)	(48.811.947.927)
<b>Laba (rugi) sebelum beban pajak/ Income (loss) before tax expenses</b>	<b>(14.084.250.405)</b>	<b>2.785.143.555</b>	<b>3.168.077.617</b>	<b>(1.042.276.114)</b>	<b>33.535.393.554</b>	<b>2.177.418.786</b>	<b>(495.103.136)</b>	<b>751.823.228</b>	<b>(2.771.723.435)</b>	<b>472.444.824</b>	<b>(9.357.929.975)</b>	<b>(13.737.768.544)</b>	<b>1.401.249.955</b>
Beban pajak - neto/Tax expenses - neto													(3.491.603.136)
<b>Laba neto tahun berjalan/Net income for the year</b>													<b>(2.090.353.181)</b>
Pendapatan (rugi) komprehensif lain/Other comprehensive income (loss)													(2.204.935.897)
<b>Jumlah Rugi komprehensif/Total comprehensif loss</b>													<b>(4.295.289.078)</b>

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah, unless Otherwise Stated)

	2025												Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidation	
	Jakarta	Bandung	Anyer	Cisarua	Bali	Lombok	Yogyakarta	Flores	Lainnya/ Others						
	Hotel Jayakarta Jakarta	Hotel Jayakarta Bandung	Hotel Jayakarta Anyer	Hotel Jayakarta Cisarua	Hotel Jayakarta Bali	Residence Bali	J Hotel Bali	Hotel Jayakarta Lombok							Hotel Jayakarta Yogyakarta
<b>Aset segmen/ Segment assets</b>															
Kamar, makanan dan minuman/ <i>Food and beverages</i>	14.211.123.429	11.709.051.319	8.585.875.714	13.543.984.241	47.460.294.174	470.100.875	74.246.135.590	13.652.798.175	8.755.921.590	19.232.681.603	82.184.889.018	(179.843.471)	293.873.012.257		
Investasi pada Entitas Asosiasi/ <i>Investment on Associates</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.136.185.522	-	4.136.185.522		
Aset tidak dapat dialokasi/ <i>Unallocated assets</i>	4.634.782.101	85.708.898.608	43.877.099.276	929.743.138	358.792.721.459	2.667.345.932	2.533.565.573	78.330.142.935	3.007.849.122	5.718.684.710	460.787.548.535	(961.228.250.912)	85.760.130.477		
<b>Total aset/ Total assets</b>	<b>18.845.905.530</b>	<b>97.417.949.927</b>	<b>52.462.974.990</b>	<b>14.473.727.379</b>	<b>406.253.015.633</b>	<b>3.137.446.807</b>	<b>76.779.701.163</b>	<b>91.982.941.110</b>	<b>11.763.770.712</b>	<b>24.951.366.313</b>	<b>547.108.623.075</b>	<b>(961.408.094.383)</b>	<b>383.769.328.256</b>		
<b>Liabilitas segmen/ Segment liabilities</b>															
Liabilitas segmen/ <i>Segment liabilities</i>	5.713.699.178	3.701.410.156	2.672.679.072	404.065.390	7.368.628.133	704.527.626	441.468.595	1.685.786.563	1.686.775.886	1.860.443.016	1.634.155.433	(96.749.850)	27.776.889.198		
Liabilitas tidak dapat dialokasi/ <i>Unallocated liabilities</i>	110.838.869.941	6.976.236.284	3.666.337.781	14.834.502.300	15.508.884.916	819.837.360	50.942.927.546	5.880.182.507	3.279.661.813	1.864.018.349	715.318.787.588	(766.179.969.129)	163.750.277.256		
<b>Total liabilitas/ Total liabilities</b>	<b>116.552.569.119</b>	<b>10.677.646.440</b>	<b>6.339.016.853</b>	<b>15.238.567.690</b>	<b>22.877.513.049</b>	<b>1.524.364.986</b>	<b>51.384.396.141</b>	<b>7.565.969.070</b>	<b>4.966.437.699</b>	<b>3.724.461.365</b>	<b>716.952.943.021</b>	<b>(766.276.718.979)</b>	<b>191.527.166.454</b>		

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024

(Figures are Presented in Rupiah, unless Otherwise Stated)

	2024										Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidation	
	Jakarta	Bandung	Anyer	Cisarua	Bali	Lombok	Yogyakarta	Flores	Lainnya/Other				
	Hotel Jayakarta Jakarta	Hotel Jayakarta Bandung	Hotel Jayakarta Anyer	Hotel Jayakarta Cisarua	Hotel Jayakarta Bali	Residence Bali	J Hotel Bali	Hotel Jayakarta Lombok	Hotel Jayakarta Yogyakarta	Hotel Jayakarta Flores			
<b>Pendapatan/ Revenues</b>													
Kamar/Rooms	10.625.034.593	19.177.745.361	7.896.304.700	2.734.836.067	63.984.378.048	5.668.438.434	5.892.693.124	11.049.216.530	6.442.634.371	7.364.132.606	-	-	140.835.413.834
Makanan dan minuman/ <i>Food and beverages</i>	4.865.384.953	12.534.007.943	8.599.708.700	717.394.396	34.947.724.197	-	611.403.432	10.769.748.012	3.696.251.137	4.951.485.958	-	-	81.693.108.728
Departemental lainnya/Other	8.884.753.883	1.241.288.854	346.291.314	17.853.486	1.150.482.437	-	43.721.636	419.491.106	240.141.263	340.314.015	5.838.304.275	-	18.522.642.269
<b>Total/Totals</b>	24.375.173.429	32.953.042.158	16.842.304.714	3.470.083.949	100.082.584.682	5.668.438.434	6.547.818.192	22.238.455.648	10.379.026.771	12.655.932.579	5.838.304.275	-	241.051.164.831
<b>Hasil segmen/ Segmen results</b>													
Kamar/Rooms	5.771.729.328	13.471.976.617	5.877.778.289	1.165.649.275	38.849.080.004	875.233.739	4.187.956.467	8.015.184.486	3.999.840.263	4.943.845.357	-	1.799.529.033	88.957.802.858
Makanan dan minuman/ <i>Food and beverages</i>	1.007.049.946	5.709.441.522	4.682.484.608	136.528.724	17.190.993.142	-	(23.343.660)	4.851.523.941	1.155.362.560	2.101.072.168	-	-	36.811.112.951
Departemental lainnya/Other	2.607.642.894	961.737.607	135.327.347	10.343.213	890.484.724	79.286.816	38.848.940	350.103.964	187.751.067	285.945.172	5.838.304.275	(184.778.806)	11.200.997.213
<b>Total/Totals</b>	9.386.422.168	20.143.155.746	10.695.590.244	1.312.521.212	56.930.557.870	954.520.555	4.203.461.747	13.216.812.391	2.498.476.187	7.330.862.697	5.838.304.275	1.614.750.227	136.969.913.022
Beban usaha/ Operating expenses	(13.336.629.450)	(9.984.223.665)	(5.515.446.407)	(2.028.443.310)	(18.910.396.876)	(382.731.031)	(2.799.078.921)	(8.393.420.222)	(5.452.189.114)	(5.278.321.567)	(222.835.029)	(1.713.283.390)	(74.016.998.982)
<b>Laba (rugi) usaha/ Operating income (loss)</b>	(3.950.207.282)	10.158.932.082	5.180.143.837	(715.922.098)	38.020.160.994	571.789.524	1.404.382.827	4.823.392.169	(109.235.224)	2.052.541.130	5.615.469.246	(98.533.165)	62.952.914.040
Pendapatan (beban lain- lain)/ <i>Other income (expenses)</i>	(4.215.709.668)	(2.606.134.637)	(1.176.799.912)	(405.420.918)	(10.864.276.774)	1.293.816.801	(1.484.298.844)	(2.967.140.647)	(1.412.827.059)	(3.681.336.717)	(13.573.356.616)	(9.087.929.235)	(50.181.414.226)
<b>Laba (rugi) sebelum beban pajak/ Income (loss) before tax expenses</b>	(8.165.916.950)	7.552.797.446	4.003.343.925	(1.121.343.016)	27.155.884.220	1.865.606.325	(79.916.017)	1.856.251.522	(1.522.062.283)	(1.628.795.588)	(7.957.887.370)	(9.186.462.400)	12.771.499.814
Beban pajak - neto/ <i>Tax expenses - neto</i>													(1.289.086.182)
<b>Laba neto tahun berjalan/<i>Net income for the year</i></b>													11.482.413.632
Pendapatan (rugi) komprehensif lain/ <i>Other comprehensi ve income (loss)</i>													(947.900.937)
<b>Jumlah Rugi komprehensif/ Total comprehensif loss</b>													10.534.512.695

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024

(Figures are Presented in Rupiah, unless Otherwise Stated)

	2024											Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidation	
	Jakarta	Bandung	Anyer	Cisarua	Bali	Lombok	Yogyakarta	Flores	Lainnya/Others					
	Hotel Jayakarta Jakarta	Hotel Jayakarta Bandung	Hotel Jayakarta Anyer	Hotel Jayakarta Cisarua	Hotel Jayakarta Bali	Residence Bali	J Hotel Bali	Hotel Jayakarta Lombok						Hotel Jayakarta Yogyakarta
<b>Aset segmen/ Segment assets</b>														
Kamar, makanan dan minuman/ <i>Food and beverages</i>	16.135.694.342	13.854.817.910	8.706.453.367	13.804.664.723	49.145.637.779	575.288.815	75.138.337.993	15.177.342.813	9.329.007.721	21.931.445.498	238.739.997	82.601.031.282	306.638.462.240	
Investasi pada Entitas Asosiasi/ <i>Investment on Associates</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.009.256.916	-	4.009.256.916	
Aset tidak dapat dialokasi/ <i>Unallocated assets</i>	3.894.921.327	79.336.058.210	40.039.044.788	744.296.495	323.690.901.185	2.837.975.239	1.764.758.064	76.416.829.893	6.033.469.762	2.651.245.093	682.438.029	(488.770.686.890)	49.321.251.195	
<b>Total aset/ Total assets</b>	<b>20.030.615.669</b>	<b>93.190.876.120</b>	<b>48.745.498.155</b>	<b>14.548.961.218</b>	<b>372.836.538.964</b>	<b>3.413.264.054</b>	<b>76.903.096.057</b>	<b>91.594.172.706</b>	<b>15.362.477.483</b>	<b>24.582.690.591</b>	<b>4.930.434.942</b>	<b>(406.169.655.608)</b>	<b>359.968.970.351</b>	
<b>Liabilitas segmen/Segment liabilities</b>														
Liabilitas segmen/ <i>Segment liabilities</i>	7.523.047.697	3.731.816.088	2.232.971.034	407.161.347	8.299.474.598	66.137.673	731.687.103	2.508.018.043	2.535.950.535	1.849.939.938	-	2.312.660.083	32.198.864.139	
Liabilitas tidak dapat dialokasi/ <i>Unallocated liabilities</i>	95.564.593.440	5.101.350.823	3.467.196.525	13.787.020.388	15.294.640.392	1.812.588.442	50.122.026.616	4.816.395.435	3.261.157.052	2.278.433.761	203.989.428	(72.506.643.716)	123.202.748.586	
<b>Total liabilitas/ Total Liabilities</b>	<b>103.087.641.137</b>	<b>8.833.166.911</b>	<b>5.700.167.559</b>	<b>14.194.181.735</b>	<b>23.594.114.990</b>	<b>1.878.726.115</b>	<b>50.853.713.719</b>	<b>7.324.413.478</b>	<b>5.797.107.587</b>	<b>4.128.373.699</b>	<b>203.989.428</b>	<b>(70.193.983.633)</b>	<b>155.401.612.725</b>	

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**31. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Resiko Keuangan**

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Grup dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Grup yang timbul dari instrumen keuangan adalah risiko pasar (yaitu risiko nilai tukar mata uang asing dan risiko tingkat suku bunga), risiko kredit dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko kunci, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan *risk appetite* Grup. Grup secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk dan praktek pasar terbaik.

Manajemen risiko merupakan tanggung jawab Direksi, yang dibantu oleh Komite Manajemen Risiko Keuangan (Komite MRK). Komite MRK terdiri atas *Finance Controller* dan Manajer Operasional yang mewakili setiap entitas anak, dan dipimpin oleh Direktur Keuangan. Direksi bertugas menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Grup secara keseluruhan serta kebijakan pada area tertentu seperti risiko kredit, risiko mata uang asing, risiko suku bunga, dan risiko likuiditas.

Grup menggunakan berbagai metode untuk mengukur risiko yang dihadapinya. Metode ini meliputi analisis sensitivitas untuk risiko tingkat suku bunga, nilai tukar dan risiko harga lainnya, analisis umur piutang untuk risiko kredit dan analisis beta untuk menentukan risiko pasar dari portofolio investasi.

Sementara itu, Komite bertugas membantu Direksi dalam melaksanakan tanggung jawabnya untuk memastikan bahwa manajemen risiko telah dilaksanakan sesuai dengan prinsip yang telah ditetapkan.

**Risiko Pasar**

Risiko pasar merupakan risiko yang terutama disebabkan karena perubahan harga pasar. Grup dipengaruhi oleh risiko pasar, terutama risiko mata uang asing dan risiko tingkat suku bunga.

Risiko Mata Uang Asing

Risiko mata uang adalah risiko dalam hal nilai wajar atau arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing. Eksposur Grup terhadap fluktuasi nilai tukar terutama berasal dari kas dan bank dalam mata uang asing.

Eksposur fluktuasi nilai tukar atas Grup berasal dari nilai tukar antara Dolar Amerika Serikat dan Rupiah.

**31. Financial Risk Management Objectives and Policies**

In their daily business activities, the Group is exposed to risks. The main risks faced by the Group arising from their financial instruments are market risk (i.e. foreign currency exchange rate risk and interest rate risk), credit risk and liquidity risk. The core function of the Group's risk management is to identify all key risks for the Group, measure these risks and manage the risk positions in accordance with its policies and Group's risk appetite. The Group regularly reviews their risk management policies and systems to reflect changes in markets, products and best market practice.

Risk management is the responsibility of the Directors, supported by the Financial Risk Management Committee (the "Committee"). The Committee, comprising the Finance Controller of each subsidiary, is led by the Chief Financial Officer. The Directors have the responsibility to determine the basic principles of the Group's risk management as well as principles covering specific areas, such as credit risk, foreign currency risk, interest rate risk and liquidity risk.

The Group uses various methods to measure risk to which it is exposed. These methods include sensitivity analysis in the case of interest rate, foreign exchange and other price risks, aging analysis for credit risk and beta analysis in respect of investment portfolios to determine market risk.

Meanwhile, the Committee has a responsibility to assist the Directors in ensuring that risk management has been implemented in accordance with these principles.

**Market Risk**

Market risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. The Group is affected by market risks, especially foreign currency exchange risk and interest rate risk.

Foreign Currency Exchange Risk

Foreign exchange currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Group is exposed to foreign exchange risk arising from cash on hand and in banks in foreign currency.

Exposure to fluctuations in exchange rates for the Group comes from the exchange rate between the United States Dollar and the Rupiah.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Berikut adalah posisi aset moneter dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024:

Following are the positions of monetary assets in foreign currencies as at December 31, 2025 and 2024:

Aset	2025		Assets
	Mata Uang Asing/ Foreign Currency	Ekuivalen/ Equivalent	
	USD	IDR	
Bank	5.385	90.366.707	Cash in banks
Aset	2024		Assets
	Mata Uang Asing/ Foreign Currency	Ekuivalen/ Equivalent	
	USD	IDR	
Bank	27.161	438.977.375	Cash in banks

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, kurs konversi yang digunakan diungkapkan pada Catatan 2q mengenai kebijakan akuntansi untuk transaksi dan saldo dalam mata uang asing.

As at December 31, 2025 and 2024, the conversion rates used are disclosed in Note 2q regarding accounting policies for transactions and balances in foreign currencies.

Risiko Mata Uang Asing

Foreign Currency Exchange Risk

Analisa Sensitivitas atas Perubahan Selisih Kurs

Sensitivity on Changes in Foreign Exchange Rates

Aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dinyatakan dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are stated at the exchange rate prevailing as of December 31, 2025 and 2024.

Kenaikan (Penurunan) Mata Uang Asing/ Increase (Decrease) in Foreign Exchange	Pengaruh Pada Laba Sebelum Pajak/ Effect on Income Before Tax	
	2025	2024
USD 1%	(903.667)	(4.389.773)
USD (1%)	903.667	4.389.773

Risiko Tingkat Suku Bunga

Interest Rate Risk

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Pengaruh dari risiko perubahan suku bunga pasar berhubungan dengan pinjaman jangka pendek dan panjang dari Grup yang dikenakan suku bunga mengambang.

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Group's exposure to the risk of changes in market interest rates relates primarily to the Group's short-term and long-term debt obligations with floating interest rates.

Grup memonitor secara ketat fluktuasi suku bunga pasar dan ekspektasi pasar sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan Grup secara tepat waktu. Manajemen tidak menganggap perlunya melakukan swap suku bunga pada saat ini.

The Group closely monitors the market interest rate fluctuation and market expectation so it can take necessary actions benefited most to the Company in due time. The management currently does not consider the necessity to enter into any interest rate swaps.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Tabel berikut adalah nilai tercatat, berdasarkan jatuh temponya, atas aset dan liabilitas keuangan Grup yang terkait risiko tingkat suku bunga pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024:

The following table shows the carrying amounts, based on maturity, of the Group's financial assets and liabilities related to interest rate risk as at December 31, 2025 and 2024:

31 Desember 2025/December 31, 2025							
	Rata - rata Suku Bunga Efektif/ Average Effective Interest Rate	Jatuh Tempo dalam Satu (1) Tahun/ Within One (1) Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke 2/ Mature in The Second Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 3/ Mature in The Third Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 4/ Mature in The Fourth Year	Jatuh Tempo lebih dari 5 Tahun/ Mature in more than 5 years	Jumlah/ Total
<b>Aset/Assets</b>							
Bank/ banks	6,5%-9,5%	46.866.010.091	-	-	-	-	46.866.010.091
<b>Liabilitas/Liabilities</b>							
Utang bank jangka pendek/Short-term bank loan	3,5%-4,25%	4.900.000.000	-	-	-	-	4.900.000.000
Utang bank jangka panjang/Long-term bank	7,5%-11,5%	24.400.000.000	4.190.000.000	-	-	-	28.590.000.000

31 Desember 2024/December 31, 2024							
	Rata - rata Suku Bunga Efektif/ Average Effective Interest Rate	Jatuh Tempo dalam Satu (1) Tahun/ Within One (1) Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke 2/ Mature in The Second Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 3/ Mature in The Third Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 4/ Mature in The Fourth Year	Jatuh Tempo lebih dari 5 Tahun/ Mature in more than 5 years	Jumlah/ Total
<b>Aset/Assets</b>							
Bank/ banks	6,5%-9,5%	25.374.976.962	-	-	-	-	25.374.976.962
<b>Liabilitas/Liabilities</b>							
Utang bank jangka pendek/Short-term bank loan	3,5%-4,25%	4.900.000.000	-	-	-	-	4.900.000.000
Utang bank jangka panjang/Long-term bank	7,5%-11,5%	21.150.000.000	17.575.000.000	11.015.000.000	-	-	49.740.000.000

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas perubahan yang wajar dari tingkat suku bunga atas saldo pinjaman yang dikenakan suku bunga tetap, dimana semua variabel lainnya dianggap konstan, terhadap laba sebelum beban pajak konsolidasian untuk tahun yang berakhir tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024:

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in interest rates on the fixed interest loans, with all other variables held constant, to the income before tax for the years ended December 31, 2025 and 2024:

Tahun/ Year	Kenaikan (Penurunan) dalam basis poin/ Increase (Decrease) in basis point	Efek terhadap laba sebelum pajak/ Effect on income before tax
2025	+1%	(546.400.000)
	-1%	546.400.000
2024	+1%	(731.345.732)
	-1%	731.345.732

**Risiko Kredit**

Risiko kredit adalah risiko bahwa pihak ketiga tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Grup dihadapkan pada risiko kredit dari kegiatan operasi dan dari aktivitas pendanaan, termasuk deposito pada bank, transaksi valuta asing, dan instrumen keuangan lainnya. Risiko kredit terutama berasal dari bank, piutang usaha dari pelanggan dan piutang lain-lain - pihak ketiga dan pihak berelasi.

**Credit Risk**

Credit risk is the risk that a third party failed to discharge its obligation based on financial instrument or customer contract, which will incur a financial loss. The Group is exposed to credit risk arising from its operating activities and from its financing activities, include deposits with banks, foreign exchange transactions, and other financial instruments. Credit risk arises mainly from cash in banks, and related parties, trade receivables - third parties, other receivables - third parties and related parties.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Risiko kredit yang berasal dari bank dikelola oleh manajemen Grup dengan memilih bank dan institusi keuangan yang kredibel pada saat mendapatkan dana.

Credit risk arises from cash in banks are managed by the management's Group by selecting credible banks when cash are placed in the banks.

Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha dan piutang lain-lain dikelola oleh manajemen Grup sesuai dengan kebijakan, prosedur, dan pengendalian dari Grup yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan dan piutang lain-lain. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo bank, piutang pelanggan dan piutang lain-lain - pihak ketiga dan pihak berelasi dimonitor secara teratur oleh manajemen Grup.

Credit risk arises from trade receivables and other receivables is managed by the management of the Group in accordance with the policies, procedures, and control of the Group relating to customer credit risk management and other receivables. Credit limits are determined for all customers based on internal assessment criteria. The balance of cash in banks, trade receivables, and others receivables - third parties and related parties is monitored regularly by the management of the Group.

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai maksimum kredit yang dihadapi oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024:

The following table provides information regarding the maximum exposure to Group's credit risk as at December 31, 2025 and 2024:

	2025	2024	
Bank	46.866.010.091	25.374.976.962	Cash in banks
Piutang usaha	10.955.786.135	14.739.887.582	Trade receivables
Piutang lain-lain			Other receivables
Pihak ketiga	3.590.410.012	3.471.181.119	Third parties
Pihak berelasi	675.697.510	1.693.475.727	Related parties
Jumlah	62.087.903.748	45.279.521.390	Total

Grup melakukan hubungan usaha dengan pihak-pihak yang diakui dan kredibel. Grup memiliki kebijakan untuk semua pelanggan yang akan melakukan perdagangan secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Sebagai tambahan jumlah piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko penurunan nilai piutang.

The Group conducts business relationships only with recognized and credible parties. The Group has a policy for all customers to go through credit verification procedures. In addition, the amounts of receivables are monitored continuously to reduce the risk for impairment.

Tabel berikut ini menunjukkan eksposur maksimum risiko kredit untuk komponen-komponen dalam laporan keuangan konsolidasian pada 31 Desember 2025 dan 2024:

The table below summarize the maximum exposure to credit risk for the components in the consolidated statement of financial position as at December 31, 2025 and 2024:

31 Desember 2025/ December 31, 2025				
Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai/ <i>Neither past due nor impaired</i>	Telah jatuh tempo tetapi belum mengalami penurunan nilai/ <i>Past due but not impaired</i>	Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/ <i>Past due and impaired</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Kas di bank	46.866.010.091	-	46.866.010.091	Cash in banks
Piutang usaha	7.055.759.169	3.900.026.966	14.533.059.710	Trade receivables
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak ketiga	3.590.410.012	-	3.590.410.012	Third parties
Pihak berelasi	675.697.510	-	675.697.510	Related parties
<b>Jumlah</b>	<b>58.187.876.782</b>	<b>3.900.026.966</b>	<b>65.665.177.323</b>	<b>Total</b>
31 Desember 2024/ December 31, 2024				
Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai/ <i>Neither past due nor impaired</i>	Telah jatuh tempo tetapi belum mengalami penurunan nilai/ <i>Past due but not impaired</i>	Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/ <i>Past due and impaired</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Kas di bank	25.374.976.962	-	25.374.976.962	Cash in banks
Piutang usaha	8.749.623.790	5.990.263.792	18.955.603.111	Trade receivables
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak ketiga	3.471.181.119	-	3.471.181.119	Third parties
Pihak berelasi	1.693.475.727	-	1.693.475.727	Related parties
<b>Jumlah</b>	<b>39.289.257.598</b>	<b>5.990.263.792</b>	<b>49.495.236.919</b>	<b>Total</b>

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

Grup melakukan hubungan usaha hanya dengan pihak ketiga yang diakui dan kredibel. Grup memiliki kebijakan untuk semua pelanggan yang akan melakukan perdagangan secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Sebagai tambahan jumlah piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko penurunan nilai piutang.

The Group does business only with recognized credible third parties. The Group's policy is that all customers who wish to trade on credit terms need to go through credit verification procedures. In addition, the amount of receivables is monitored continuously to reduce the risk of impairment of receivables.

Risiko kredit juga timbul dari simpanan-simpanan di bank dan institusi keuangan. Untuk memitigasi risiko kredit, Grup menempatkan kas pada institusi keuangan yang terpercaya.

Credit risk also arises from deposits in banks and financial institutions. To mitigate credit risk, the Group places cash in a trusted financial institution.

**Risiko Likuiditas**

**Liquidity Risk**

Risiko likuiditas adalah risiko dimana Grup akan mengalami kesulitan dalam memenuhi kewajiban yang terkait dengan liabilitas keuangannya yang diselesaikan dengan menyerahkan kas atau aset keuangan lainnya. Tujuan Grup dalam mengelola likuiditas adalah untuk memastikan, sejauh mungkin, bahwa Grup akan memiliki likuiditas yang cukup untuk memenuhi kewajibannya saat jatuh tempo, baik dalam kondisi normal maupun tertekan, tanpa menimbulkan kerugian yang tidak dapat diterima atau risiko rusaknya reputasi Grup.

Liquidity risk is the risk that the Group will encounter difficulty in meeting the obligations associated with its financial liabilities that are settled by delivering cash or another financial asset. The Group's objective when managing liquidity is to ensure, as far as possible, that it will have sufficient liquidity to meet its liabilities when they are due, under both normal and stressed conditions, without incurring unacceptable losses or risking damage to the Group's reputation.

Tabel berikut merinci sisa jatuh tempo kontraktual untuk liabilitas keuangan *non-derivatif* dengan periode pembayaran yang disepakati Grup. Tabel telah disusun berdasarkan arus kas yang tak terdiskonto dari liabilitas keuangan berdasarkan tanggal terawal di mana Grup dapat diminta untuk membayar. Tabel mencakup arus kas bunga dan pokok. Untuk arus bunga tingkat mengambang jumlah tidak didiskontokan berasal dari kurva suku bunga pada akhir periode pelaporan. Jatuh tempo kontraktual didasarkan pada tanggal terawal di mana Grup mungkin akan diminta untuk membayar.

The following tables detail the Group's remaining contractual maturity for its non-derivative financial liabilities with agreed repayment periods. The tables have been drawn up based on the undiscounted cash flows of financial liabilities based on the earliest date on which the Group can be required to pay. The tables include both interest and principal cash flows. To the extent that interest flows are floating rate, the undiscounted amount is derived from interest rate curves at the end of the reporting period. The contractual maturity is based on the earliest date on which the Group may be required to pay.

	31 Desember 2025/ December 31, 2025				Nilai wajar/ Fair value	
	<=1 tahun/ <= 1 year	1 - 5 tahun/ 1 - 5 years	>=5 tahun/ >= 5 years	Jumlah/ Total		
Liabilitas Keuangan						Financial Liabilities
Utang bank jangka pendek	4.900.000.000	-	-	4.900.000.000	4.900.000.000	Short-term bank loan
Utang usaha - pihak ketiga	9.523.254.686	-	-	9.523.254.686	9.523.254.686	Trade payables - third parties
Utang lain-lain						Other payables
Pihak ketiga	66.137.999.893	-	-	66.137.999.893	66.137.999.893	Third parties
Pihak berelasi	19.715.064.365	-	-	19.715.064.365	19.715.064.365	Related parties
Beban masih harus dibayar						Accrued expenses
Pihak ketiga	8.009.858.319	-	-	8.009.858.319	8.009.858.319	Third parties
Pihak berelasi	1.864.945.235	-	-	1.864.945.235	1.864.945.235	Related parties
Utang dividen						Dividend payables
Pihak ketiga	385.886.828	-	-	385.886.828	385.886.828	Third parties
Utang bank	24.400.000.000	4.190.000.000	-	28.590.000.000	28.590.000.000	Bank loan
Jumlah Liabilitas Keuangan	134.937.009.326	4.190.000.000	-	139.127.009.326	139.127.009.326	Total Financial Liabilities

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

	31 Desember 2024/ December 31, 2024			Jumlah/ Total	Nilai wajar/ Fair value	
	<=1 tahun/ <= 1 year	1 - 5 tahun/ 1 - 5 years	>=5 tahun/ >= 5 years			
<b>Liabilitas Keuangan</b>						<b>Financial Liabilities</b>
Utang bank jangka pendek	4.900.000.000	-	-	4.900.000.000	4.900.000.000	Short-term bank loan
Utang usaha - pihak ketiga	11.321.015.050	-	-	11.321.015.050	11.321.015.050	Trade payables - third parties
Utang lain-lain						Other payables
Pihak ketiga	13.519.565.899	-	-	13.519.565.899	13.519.565.899	Third parties
Pihak berelasi	15.829.484.335	-	-	15.829.484.335	15.829.484.335	Related parties
Beban masih harus dibayar						Accrued expenses
Pihak ketiga	8.034.694.405	-	-	8.034.694.405	8.034.694.405	Third parties
Pihak berelasi	3.013.684.005	-	-	3.013.684.005	3.013.684.005	Related parties
Utang deviden						Dividend payables
Pihak ketiga	383.632.810	-	-	383.632.810	383.632.810	Third parties
Utang bank	22.902.146.389	34.015.771.597	-	56.917.917.986	49.740.000.000	Bank loan
Jumlah Liabilitas Keuangan	79.904.222.893	34.015.771.597	-	113.919.994.490	106.742.076.504	Total Financial Liabilities

### Manajemen Permodalan

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan peringkat kredit yang tinggi dan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham. Grup tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Manajemen Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat memilih menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan.

Kebijakan Grup adalah untuk menjaga rasio modal yang sehat dalam rangka untuk mengamankan pembiayaan pada biaya yang wajar.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Grup mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio utang terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara utang neto dengan modal. Utang neto adalah jumlah liabilitas sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dikurangi dengan jumlah kas dan bank, sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, perhitungan rasio tersebut adalah sebagai berikut:

*Gearing ratio* pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Pinjaman	33.490.000.000	90.376.915.284	Debt
Dikurangi: kas dan bank	(47.330.769.235)	(25.730.902.133)	Less: cash and bank
Pinjaman neto	(13.840.769.235)	64.646.013.151	Net debt
Ekuitas	192.242.161.802	204.567.357.626	Equity
Rasio pinjaman - bersih terhadap modal	(7,20%)	31,60%	Net debt-to-equity ratio

### Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure credit rating and healthy capital ratios are maintained in order to support its business and maximize shareholder value. The Group is not required to meet any capital requirements.

The Group's management manages its capital structure and make adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes during the periods presented.

The Group's policy is to maintain healthy capital ratios in order to secure financing at a reasonable cost.

As generally accepted practice, the Group evaluates its capital structure through debt-to-equity ratio (*gearing ratio*), which is calculated as net liabilities divided by total capital. Net liabilities is total liabilities as presented in the consolidated statement of financial position less cash on hand and in banks. Whereas, total equity is all components of equity in the consolidated statement of financial position. As at December 31, 2025 and 2024, the ratio calculation are as follows:

The gearing ratio as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:



**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

	2024		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
<b>Liabilitas keuangan</b>			<b>Financial liabilities</b>
Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi:			Financial liabilities measured at amortized cost:
Utang bank jangka pendek	4.900.000.000	4.900.000.000	Short-term bank loans
Utang usaha - pihak ketiga	11.321.015.050	11.321.015.050	Trade payables - third parties
Utang lain-lain			Other payables
Pihak ketiga	13.519.565.899	13.519.565.899	Third parties
Pihak berelasi	15.829.484.335	15.829.484.335	Related parties
Beban masih harus dibayar			Accrued expenses
Pihak ketiga	8.034.694.405	8.034.694.405	Third parties
Pihak berelasi	3.013.684.005	3.013.684.005	Related parties
Utang dividen			Divided payables
Pihak ketiga	383.632.810	383.632.810	Third parties
Utang bank	49.740.000.000	49.740.000.000	Bank loans
Jumlah	106.742.076.504	106.742.076.504	Total

Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar masing-masing kelompok dari instrumen keuangan Grup:

1. Nilai wajar kas dan bank, piutang usaha - pihak ketiga - neto, piutang lain-lain, utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga, utang lain-lain, beban masih harus dibayar dan utang dividen - pihak ketiga mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek dan akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan.
2. Nilai tercatat utang bank mendekati nilai wajarnya karena suku bunga tetap dari instrumen keuangan ini tergantung penyesuaian oleh pihak bank dan pembiayaan.

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of each categories of Group's financial instruments:

1. Cash on hand and in banks, trade receivables - third parties - net, other receivables, short-term bank loans, trade payables - third parties, other payables, accrued expenses, and dividends payables - third parties approximate their carrying values due to the short term nature that will be due within 12 months.
2. The carrying amount of bank debts is close to its fair value because the fixed interest rates of these financial instruments are subject to adjustments by banks and financing.

**33. Pengungkapan Tambahan Arus Kas Konsolidasian**

a. Aktivitas non-kas yang signifikan

	2025	2024
Reklasifikasi uang muka pembelian aset tetap dan properti investasi ke akun aset tetap dan properti investasi	2.311.336.726	259.536.515
Reklasifikasi aset tetap dalam penyelesaian ke akun aset tetap	-	302.015.730

b. Rekonsiliasi liabilitas neto:

**33. Supplemental Disclosures of Activities Not Effecting Cash Flow**

a. Significant non-cash activities

Reclassification advances purchase of property and equipment and property investment to property and equipment and property investment

Reclassification construction in progress to property and equipment

b. Net liabilities reconciliation:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2025/December 31, 2025		
		Arus Kas/ Cash Flows	Perubahan Non Kas/ Non-Cash Changes	Saldo Akhir/ Ending Balance
Utang bank				Short-term bank
jangka pendek	4.900.000.000	-	-	loans
Utang bank	49.740.000.000	(21.150.000.000)	-	Bank loans
Utang lain-lain -				Other payables -
pihak berelasi	15.829.484.335	3.885.580.030	-	related parties

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2024/December 31, 2024		
		Arus Kas/ Cash Flows	Perubahan Non Kas/ Non-Cash Changes	Saldo Akhir/ Ending Balance
Utang bank				Short-term bank
jangka pendek	4.900.000.000	-	-	loans
Utang bank	68.234.573.235	(18.494.573.235)	-	Bank loans
Utang lain-lain -				Other payables -
pihak ketiga	10.411.459.013	5.418.025.322	-	related parties
				15.829.484.335

**34. Ikatan dan Perjanjian Penting**

Entitas Induk, HJW, Padmatama, HJF, dan HJB mengadakan perjanjian manajemen dengan JIM, pihak berelasi, yang isinya menyatakan bahwa JIM bersedia untuk memberikan bantuan jasa manajemen dan keagenan dengan tugas-tugas sebagai berikut:

- Mengelola dan mengoperasikan hotel berdasarkan prosedur operasional dan teknik manajemen yang dipergunakan oleh JIM;
- Mengembangkan kebijakan dan program pemasaran;
- Menyusun sistem akuntansi dan pengendalian internal hotel;
- Menetapkan semua harga, daftar harga, tarif dan daftar tarif.

Sebagai imbalannya, Entitas Induk dan HJW berkewajiban membayar jasa insentif manajemen sebesar 2,5% dari laba usaha hotel, jasa manajemen sebesar 1% dari jumlah pendapatan departemental hotel dan jasa pemasaran sebesar 0,75% dari jumlah pendapatan departemental hotel. Jasa-jasa tersebut di atas diperhitungkan tiap bulannya.

Perjanjian Entitas Induk dengan JIM telah dimulai sejak tahun 1995 dan telah mengalami beberapa kali perubahan dan perpanjangan perjanjian. Perubahan terakhir adalah tanggal 1 September 2025 dan akan berakhir pada tanggal 31 Agustus 2030.

Perjanjian HJW dengan JIM telah dimulai sejak tahun 1995 dan telah mengalami beberapa kali perubahan dan perpanjangan perjanjian. Perubahan terakhir adalah tanggal 1 November 2025 dan akan berakhir pada tanggal 31 Oktober 2030.

Perjanjian Padmatama dengan JIM telah dimulai sejak tahun 1995 dan telah mengalami beberapa kali perubahan dan perpanjangan perjanjian. Perubahan terakhir adalah tanggal 1 November 2025 dan akan berakhir pada tanggal 31 Oktober 2030.

Perjanjian HJF dengan JIM telah dimulai sejak tahun 2011 dan telah mengalami beberapa kali perubahan dan perpanjangan perjanjian, terakhir, pada tanggal 1 April 2025 dan perjanjian ini akan berakhir pada tanggal 31 Maret 2030.

Pada tanggal 1 Februari 2021, perjanjian manajemen antara HJB dengan JIM telah diperpanjang dan akan berakhir pada tanggal 31 Januari 2026.

**34. Significant Agreement**

The Company, HJW, Padmatama, HJF, and HJB entered into a management agreement with JIM, related party, the contents of which state that JIM is willing to provide management and agency assistance with the following tasks:

- Manage and operate the hotel based on operational procedures and management techniques used by JIM;
- Develop marketing policies and programs;
- Develop a system of accounting and internal control of hotels;
- Set all prices, price lists, rates and tariffs.

In return, the Company and HJW are required to pay management incentive services at 2.5% of hotel operating profit, management services at 1% of total hotel departmental revenue and marketing services at 0.75% of total hotel departmental revenue. The services mentioned above are calculated every month.

Agreement between the Company and JIM began in 1995 and has been amended and extended several times. The latest change is September 1, 2025 and will be expire on August 31, 2030.

Agreement between HJW and JIM began in 1995 and has been amended and extended several times. The latest change is November 1, 2025 and will be expire on October 31, 2030.

Agreement between Padmatama and JIM began in 1995 and has been amended and extended several times. The latest change is November 1, 2025 and will be expire on October 31, 2030.

Agreement between HJF and JIM began in 2011 and has been amended and extended several times, most recently, on April 1, 2025 and this agreement will expire on March 31, 2030.

On February 1, 2021, the management agreement between HJB with JIM has been extended and will be expired on January 31, 2026.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)**

Perjanjian HJB dengan JIM telah dimulai pada tahun 2016 dan telah mengalami beberapa kali perubahan dan perpanjangan perjanjian.

Pada tahun 2025 dan 2024, beban jasa-jasa tersebut di atas masing-masing sebesar Rp 6.216.755.037 dan Rp 6.347.408.433 disajikan dalam akun "Beban jasa manajemen, insentif dan pemasaran" sebagai bagian dari laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Sampai dengan tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, bagian beban jasa-jasa tersebut yang masih terutang oleh Entitas Induk dan HJW masing-masing sebesar Rp 1.864.945.235 dan Rp 3.013.684.005, dan disajikan dalam akun "Beban Masih Harus Dibayar" (Catatan 16) sebagai bagian dari laporan posisi keuangan konsolidasian.

### 35. Kondisi Keuangan dan Rencana Manajemen

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dengan asumsi bahwa Grup akan melanjutkan usahanya secara berkesinambungan. Selama tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025, liabilitas lancar konsolidasian Grup yang melebihi aset lancar konsolidasian sebesar Rp 67.521.121.522.

Rencana manajemen sehubungan dengan kondisi ini adalah sebagai berikut:

1. Pelaksanaan program penghematan yang lebih ketat, dengan tidak mengurangi hak konsumen (tamu).
2. Terus melakukan program digitilisasi sarana penunjang secara integrasi, melalui Jayakarta Hotels & Resorts sebagai operator hotel milik Perseroan.
3. Melakukan survei pasar atas barang-barang kebutuhan hotel yang sebelumnya dua bulan sekali (2) menjadi satu bulan (1) sekali, atau jika terjadi lonjakan harga manajemen akan langsung terjun kelapangan.
4. Memantau harga pesaing, sehingga bisa memberikan harga yang kompetitif (*Competitor Analysis*).
5. Tidak menambah karyawan dan menerapkan *Key Performance Indicator* dengan taat azas.
6. Memberikan kebijakan selektif terhadap pemberian kredit kepada agen-agen penjualan, serta mengharuskan pembayaran tunai kepada agen baru.
7. Melakukan *Quality Assurance* (QA) kepada semua hotel milik perseroan dan milik anak perusahaan oleh Jayakarta Hotels & Resort untuk mengetahui keadaan produk.
8. Dalam memperbaiki struktur keuangan, Perseroan tetap akan melakukan penjualan tanah (kosong) yang belum dimanfaatkan.

Rencana tersebut di atas belum sepenuhnya direalisasikan Grup, namun manajemen optimis dapat melaksanakannya secara efektif di tahun mendatang.

Agreement between HJB and JIM began in 2016 and has been amended and extended several times.

In 2025 and 2024, the above service costs amounted to Rp 6,216,755,037 and Rp 6,347,408,433 is presented in the "Management services, incentives and marketing expenses" account as part of the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

As at December 31, 2025 and 2024, the portion of these service costs that were still outstanding by the Company and HJW amounted to Rp 1,864,945,235 and Rp 3,013,684,005, and is presented in the "Accrued Expenses" account (Note 16) as part of the consolidated statement of financial position.

### 35. Financial Condition and Management's Plans

The consolidated financial statements were prepared assuming that the Group will continued its operations sustainably. During the year ended December 31, 2025, Group's consolidated current liabilities exceeding their consolidated current assets amounted to Rp 67,521,121,522.

The management's plans regarding this condition are as follows:

1. Implementation of a more stringent savings program, by not reducing the rights of consumers (guests).
2. Continue the integrated digitization program for supporting facilities through Jayakarta Hotels & Resorts, the Company's hotel operator.
3. Conduct market surveys for hotel supplies, changing from once every two months (2) to once a month (1). If price spikes occur, management will immediately take action.
4. Monitor competitors' prices to ensure competitive pricing (*Competitor Analysis*).
5. Will not hire additional employees and apply the *Key Performance Indicator* in compliance with the principle.
6. Provide a selective policy on granting credit to sales agents, and require cash payments to new agents.
7. Do *Quality Assurance* to all group and subsidiaries hotel by Jayakarta Hotel & Resort to know actual product.
8. In improving the financial structure, the Company will continue to sell unused (vacant) land.

The above plan has not yet been fully realized by the Group, but management is optimistic that it can implement it effectively in the coming year.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

**36. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan**

**Utang Bank**

Menurut Surat Pemberitahuan Pelunasan Kredit (K1 dan K2) No. 005/PS-Dir/1/2026 tanggal 20 Januari 2026 mengenai utang bank PT Pudjiadi and Sons pada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk telah melunasi sisa utang pada K1 sebesar Rp 11.595.000.000 dan K2 sebesar Rp 7.895.000.000, telah diselesaikan pada 23 Januari 2026.

**Ikatan dan Perjanjian Penting**

Perjanjian HJB dengan JIM terakhir adalah tanggal 1 Februari 2026 dan perjanjian ini akan berakhir pada tanggal 31 Maret 2031.

**37. Standar Akuntansi Keuangan Baru**

Perubahan PSAK

Diterapkan pada tahun 2025

Penerapan standar akuntansi keuangan revisi berikut, yang berlaku efektif 1 Januari 2025, relevan bagi Grup namun tidak menyebabkan perubahan material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian:

- PSAK 117, "Kontrak Asuransi"

PSAK 117 mengatur relaksasi beberapa ketentuan antara lain berupa penambahan pengecualian ruang lingkup, penyesuaian penyajian laporan keuangan, penerapan opsi mitigasi risiko dan beberapa modifikasi pada ketentuan transisi. PSAK 117 juga mensyaratkan pemisahan yang jelas antara pendapatan yang dihasilkan dari bisnis asuransi dengan yang berasal dari kegiatan investasi.

- Amendemen PSAK 117, "Kontrak Asuransi": Penerapan Awal PSAK 117 dan PSAK 109 - Informasi Komparatif.

Amendemen ini memperjelas pengaturan bagi entitas industri asuransi yang akan melakukan penerapan awal PSAK 117 dan PSAK 109 dalam periode bersamaan. Amendemen ini juga mengatasi isu penerapan yang terkait dengan informasi komparatif yang akan disajikan pada penerapan awal untuk aset keuangan.

Telah diterbitkan namun belum berlaku efektif

Amendemen standar akuntansi keuangan yang telah diterbitkan yang bersifat wajib untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah:

1 Januari 2026

- Amendemen PSAK 109, "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107, "Instrumen Keuangan - Pengungkapan": Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan

**36. Events after the Reporting Period**

**Bank Loan**

According to the Credit Settlement Notification Letter (K1 and K2) No. 005/PS-Dir/1/2026 dated January 20, 2026, regarding PT Pudjiadi and Sons' bank debt to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, the remaining debts under K1 of Rp 11,595,000,000 and K2 of Rp 7,895,000,000, have been completed on January 23, 2026.

**Significant Agreement**

Agreement between HJB and JIM extended several times, most recently, on February 1, 2026 and this agreement will expire on March 31, 2031.

**37. New Financial Accounting Standards**

Changes to PSAK

Adopted in 2025

The implementation of the following revised financial accounting standards, which are effective from January 1, 2025 and relevant to the Group, and had no material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements:

- PSAK 117, "Insurance Contracts"

PSAK 117 regulates the relaxation of several provisions, including the addition of scope exceptions, adjustments to the presentation of financial statements, application of risk mitigation options and some modifications to transitional provisions. PSAK 117 also requires a clear separation between income generated from the insurance business and from investment activities.

- Amendments to PSAK 117, "Insurance Contracts": Initial Application of PSAK 117 and PSAK 109 - Comparative Information

This amendment clarifies the arrangements for insurance industry entities that will carry out the initial adoption of PSAK 117 and PSAK 109 in the same period. This amendment also addresses application issues related to the comparative information that will be presented on initial application to financial assets.

Issued but not yet effective

Amendments to financial accounting standards issued that are mandatory for the financial year beginning or after:

January 1, 2026

- Amendments to PSAK 109, "Financial Instruments" and PSAK 107, "Financial Instruments - Disclosures": Classification and Measurement of Financial Instruments

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian**  
**Untuk Tahun-tahun yang Berakhir**  
**31 Desember 2025 dan 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**Notes to Consolidated Financial Statements**  
**For the Years Ended**  
**December 31, 2025 and 2024**  
**(Figures are Presented in Rupiah,**  
**unless Otherwise Stated)**

Amendemen ini menambahkan dan mengklarifikasi ketentuan dalam PSAK 109 terkait penghentian pengakuan liabilitas keuangan, serta mengklarifikasi penilaian karakteristik arus kas (*solely payments of principal and interest*) untuk aset keuangan dengan fitur *ESG-linked*, aset keuangan dengan fitur *non recourse*, dan instrumen yang terikat secara kontraktual seperti *tranche*.

Selain itu, amendemen ini juga mengubah ketentuan dalam PSAK 107 terkait persyaratan pengungkapan investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan menambah ketentuan terkait instrumen keuangan dengan persyaratan kontraktual yang mengubah waktu atau jumlah arus kas kontraktual.

- Amendemen PSAK 109, "Keuangan" dan PSAK 107, "Instrumen Keuangan - Pengungkapan": Kontrak Yang Mengacu Pada Listrik Bergantung Alam

Amandemen ini mengubah persyaratan penggunaan sendiri dan akuntansi lindung nilai dalam PSAK 109 serta memperkenalkan persyaratan pengungkapan khusus untuk PSAK 107. Ketentuan ini hanya berlaku untuk kontrak yang melibatkan variabilitas dalam pembangkit listrik yang disebabkan oleh kondisi alam yang tidak dapat dikendalikan, seperti cuaca. Kontrak-kontrak ini dikenal sebagai 'kontrak dengan referensi listrik yang bergantung pada alam'.

- PSAK 338 (Revisi 2025), "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali"

Revisi PSAK 338 ini mencakup ruang lingkup dan penerapan dari metode penyatuan kepemilikan (*pooling of interest*) dan pelepasan di ekuitas (*disposal in equity*) sebagai konsep akuntansi yang digunakan dalam PSAK 338. Perubahan utama dalam revisi ini mencakup pengecualian entitas investasi dari ruang lingkup PSAK 338, serta tambahan definisi bisnis alihan, entitas penerima, dan entitas pengalih. Revisi ini juga mencakup rujukan jumlah tercatat bisnis alihan dan penyajian informasi prakombinasi bisnis dalam kondisi tidak praktis.

- Penyesuaian Tahunan 2024 terhadap PSAK 107, "Instrumen Keuangan - Pengungkapan", PSAK 109, "Instrumen Keuangan", PSAK 110, "Laporan Keuangan Konsolidasian" dan PSAK 207, "Laporan Arus Kas"

Penyesuaian tahunan ini terbatas pada amendemen yang mengklarifikasi susunan kata (*wording*) atau pembedaan minor atas konsekuensi yang tidak diintensikan, kekeliruan, atau persyaratan yang bertentangan dalam standar.

These amendments add and clarify the provisions in PSAK 109 related to derecognition of financial liabilities, and clarifies the assessment of cash flow characteristics (*solely payments of principal and interest*) for financial assets with ESG-linked features, financial assets with non-recourse features, and contractually binding instruments such as tranches.

In addition, these amendments also revise the provisions in PSAK 107 related to the disclosure requirements for investments in equity instruments measured at fair value through other comprehensive income and add provisions related to financial instruments with contractual terms that change the timing or amount of contractual cash flows.

- Amendments to PSAK 109, "Financial Instruments" and PSAK 107, "Financial Instruments - Disclosures": Contracts Referencing Nature-dependent Electricity

The amendment modifies the 'own use' and hedge accounting requirements of PSAK 109 and introduce specific disclosure requirements for PSAK 107. They apply only to contracts that involve variability in electricity generation due to uncontrollable natural conditions, like weather. These are known as 'contracts referencing nature-dependent electricity'.

- PSAK 338 (Revised 2025), "Business Combinations of Entities Under Common Control"

This revision of PSAK 338 covers the scope and application of the pooling of interests and disposal in equity methods accounting concepts used in PSAK 338. The main changes in this revision comprise the exclusion of investment entities from the scope of PSAK 338, as well as additional definitions on transferred businesses, transferee entities, and transferor entities. This revision also includes references for measuring transferred businesses and the presentation of pre-combination business information when impracticable.

- 2024 Annual Improvements to PSAK 107, "Financial Instruments - Disclosures", PSAK 109, "Financial Instruments", PSAK 110, "Consolidated Financial Statements" and PSAK 207, "Statement of Cash Flows"

These annual improvements are limited to amendments that either clarify the wording or correct relatively minor unintended consequences, oversights or conflicts between requirements in the standards.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian**  
**Untuk Tahun-tahun yang Berakhir**  
**31 Desember 2025 dan 2024**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**Notes to Consolidated Financial Statements**  
**For the Years Ended**  
**December 31, 2025 and 2024**  
**(Figures are Presented in Rupiah,**  
**unless Otherwise Stated)**

1 Januari 2027

January 1, 2027

- PSAK 118, "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan"

PSAK 118 menggantikan PSAK 201, mempertahankan banyak prinsip yang ada tetapi secara signifikan mengubah cara entitas melaporkan "laba atau rugi operasional." PSAK ini menetapkan struktur yang jelas untuk laporan laba rugi dengan mengelompokkan pos-pos ke dalam kategori operasi, investasi, pembiayaan, pajak penghasilan, dan operasi yang dihentikan. Standar ini mewajibkan pengungkapan tertentu, termasuk ukuran kinerja tetapan manajemen (UKTM), yang memungkinkan investor memahami bagaimana pandangan manajemen atas kinerja keuangan perusahaan dan bagaimana ukuran tersebut dibandingkan dengan ukuran yang didefinisikan dalam PSAK 118.

- PSAK 119, "Entitas Anak Tanpa Akuntabilitas Publik: Pengungkapan"

PSAK 119 adalah standar akuntansi sukarela yang didesain untuk mengurangi persyaratan pengungkapan yang ditetapkan dalam PSAK lainnya. Standar ini ditujukan untuk entitas anak yang tidak memiliki akuntabilitas publik, yang entitas induknya menyusun laporan keuangan konsolidasi yang tersedia secara publik dan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia (SAK), International Financial Reporting Standards (IFRS), atau standar akuntansi IFRS lainnya. Anak perusahaan tersebut akan tetap menerapkan persyaratan pengakuan, pengukuran, dan penyajian dalam SAK, IFRS, atau standar akuntansi IFRS lainnya, tetapi dapat mengganti persyaratan pengungkapan dalam standar tersebut dengan persyaratan pengungkapan yang dikurangi. PSAK 119 berlaku untuk anak perusahaan yang memenuhi syarat dan memilih untuk mengadopsi standar ini dalam laporan keuangan konsolidasian, tersendiri, atau individual.

- PSAK 413, "Penurunan Nilai"

PSAK 413 mengatur tentang penurunan nilai atas aset keuangan syariah dan pengakuan provisi kafalah penjaminan risiko kredit. PSAK 413 menggunakan konsep ekspektasi kerugian (*expected loss*) yang mensyaratkan pengakuan penyisihan untuk ekspektasi kerugian penurunan nilai. Perhitungannya mencerminkan jumlah tidak bias dan probabilitas tertimbang dan informasi wajar dan tersokong, serta tidak mencerminkan nilai waktu atas uang.

- PSAK 118, "Presentation and Disclosure in Financial Statements"

PSAK 118 supersedes PSAK 201, retaining many existing principles but significantly changing how entities report "operating profit or loss." It establishes a defined structure for the statement of profit or loss, categorising items into operating, investing, financing, income taxes and discontinued operations. The standard mandates specific disclosures, including management-defined performance measures (MPMs), allowing investors to understand management's view of the company's financial performance and how these measures compare to those defined in PSAK 118.

- PSAK 119, "Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures"

PSAK 119 is a voluntary accounting standard designed to reduce disclosure requirements stipulated in other PSAKs. It is intended for subsidiaries without public accountability where the parent entity prepares consolidated financial statements that are publicly available and comply with Indonesian Financial Accounting Standards (SAK), International Financial Reporting Standards (IFRS), or other IFRS Accounting Standards. These subsidiaries will continue to apply the recognition, measurement and presentation requirements in SAK, IFRS, or other IFRS Accounting Standards, but they can replace the disclosure requirements in those standards with reduced disclosure requirements. PSAK 119 applies to eligible subsidiaries that elect to adopt the standard in their consolidated, separate, or individual financial statements.

- PSAK 413, "Impairment"

PSAK 413 regulates the impairment of sharia financial assets and the recognition of kafalah provisions for credit risk guarantees. PSAK 413 uses the concept of expected loss which requires the recognition of provisions for expected impairment losses. The calculation reflects the unbiased and probability weighted amount and reasonable and supportable information, and does not reflect the time value of money.

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2025 dan 2024  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT PUDJIADI AND SONS Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2025 and 2024  
(Figures are Presented in Rupiah,  
unless Otherwise Stated)

- PSAK 414, "Penurunan Nilai Aset Keuangan Syariah bagi Entitas yang Menerapkan SAK Indonesia untuk Entitas Privat"

PSAK 414 mengatur akuntansi penurunan nilai atas aset keuangan syariah bagi entitas yang menerapkan SAK Entitas Privat. Penurunan nilai terjadi ketika perkiraan jumlah arus kas yang diterima oleh entitas lebih rendah dibandingkan dengan jumlah arus kas yang seharusnya diterima. Ruang lingkup PSAK 414 adalah aset keuangan syariah berupa hak kontraktual untuk menerima kas yang jumlah dan waktu pembayarannya telah ditentukan, seperti piutang murabahah, piutang istishna, piutang pendapatan ijarah, dan lainnya. Penurunan nilai tersebut berdasarkan pada data historis kerugian (*incurred loss*) dan dihitung tanpa unsur nilai waktu atas uang (*time value of money*).

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian, Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan amendemen PSAK tersebut dan dampak dari penerapan amendemen PSAK tersebut pada laporan keuangan konsolidasian belum dapat ditentukan.

- PSAK 414, "Impairment of Sharia Financial Assets for Entities Applying Indonesian Financial Accounting Standards for Private Entities"

PSAK 414 regulates the accounting for impairment of sharia financial assets for entities applying Indonesian Financial Accounting Standards for Private Entities. Impairment occurs when the estimated amount of cash flows received by the entity is lower than the amount of cash flows that should have been received. The scope of PSAK 414 are sharia financial assets in the form of contractual rights to receive cash whose amount and timing of payment have been determined, such as murabahah receivables, istishna receivables, ijarah income receivables, and others. The impairment is based on historical incurred loss data and is calculated without the time value of money.

As at the date of authorization of these consolidated financial statements, the Group is still evaluating the potential impact of the implementation of the above amendments to PSAKs and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.

\*\*\*\*\*